

مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية

الأونكتاد

# استعراض النقل البحري

٢٠١٧



الأمم المتحدة





مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية

الأونكتاد

# استعراض النقل البحري

٢٠١٧



الأمم المتحدة  
نيويورك وجنيف، ٢٠١٧





## ملاحظات

استعراض النقل البحري هو منشور تصدره أمانة الأونكتاد بصورة متكررة منذ عام ١٩٦٨ بهدف تعزيز الشفافية في أسواق النقل البحري وتحليل التطورات ذات الصلة. وستدرج في وثيقة تصويب تصدر في وقت لاحق أي تصويبات وقائية أو تحريرية قد يثبت أنها ضرورية في ضوء التعليقات التي ترد من الحكومات.

\*

\* \*

تتألف رموز وثائق الأمم المتحدة من حروف وأرقام. ويعني استعمال أحد هذه الرموز الإحالة إلى إحدى وثائق الأمم المتحدة.

\*

\* \*

ليس في التسميات المستخدمة في هذا المنشور ولا في طريقة عرض مادته ما يتضمن التعبير عن أي رأي كان من جانب أمانة الأمم المتحدة بشأن المركز القانوني لأي بلد أوإقليم أو مدينة أو منطقة أو سلطات أي منها، أو بشأن تعين خonomiesها أو حدودها.

\*

\* \*

يمكن الاستشهاد بالمادة الواردة في هذا المنشور أو إعادة طبعها دون استئذان، لكن يرجى التنويه بذلك مع بيان رمز الوثيقة (UNCTAD/RMT/2017). وينبغي موافاة أمانة الأونكتاد بنسخة من المنشور الذي يتضمن النص المستشهد به أو المعاد طبعه على العنوان التالي: Palais des Nations, CH 1211 Geneva 10, Switzerland

UNCTAD/RMT/2017

منشورات الأمم المتحدة

رقم المبيعات E.17. II. D.10

ISBN 978-92-1-112922-9

eISBN 978-92-1-362808-9

ISSN 0566-7682



## تنويه

تولت عملية تنسيق إعداد استعراض النقل البحري لعام ٢٠١٧ جان هوفمان واضطلعت بالتجييه العام شاميكان. سيرمان. وقدمت ويندي خوان الدعم الإداري وتولت عملية التنسيق النصي. وشارك في إعداد المنشور كل من رجينا أزاريوتيس، ومارك عساف، وحسيبة بن عمارة، وماركو فوغازا، وجان هوفمان، وأنيلا بريمي، ولوبيزا رودريغيز، وباميلا أوغاز، وماتيس ويسلر، وفريدا يوسف.

وحرر المنشور دنيز باركي ولوسي دليز - بلاك. وصممت الغلاف والمعلومات المصورة ناديج أديمجيان وماغالي ستودر. وتولت عملية النشر المكتبي ستيفان بوثوا وناتالي لوريوت.

ويجدر التنويه بالتعليقات والمساهمات القيمة التي أبدتها الأشخاص الآتية أسماؤهم الذين استعرضوا المنشور: سيسيل بارابري، وغيل برادفورد، وأليكس شارفالياس، وفيجينيا كرام - مارتوس، وتريفور كراو، ومايكل دوومز، ومارتن فاغفوري، وهانز ج. غالجينز، وأنسغار كوف، ونيكolas - جوزيف لازارو، وستيفين مالي، وجيمس ملن، وديتريس ميتروديماس، وجيرارد بول أولفييه، وكارين أورسيل، وكيران رينغ، وبن شيبارد، وأنطونيلا تيودور، ومليوش تيشافسكا، وكaitlyn فوغهان، وفرانس فالس، وغوردون يلسمير. والشكر أيضاً لفلاديسلاف شوفالوف الذي استعرض هذا المنشور برمته.



# المحتويات

ii .....	ملاحظات
iii .....	توبية
vii .....	ملاحظات توضيحية
ix .....	موجز تنفيذي
<b>١ .....</b>	<b>١ - التطورات في التجارة البحرية</b>
٣ .....	ألف - حالة الاقتصاد العالمي
٦ .....	باء - التجارة البحرية الدولية
١٧ .....	جيم - التوقعات والاعتبارات السياسية
<b>٢٣ .....</b>	<b>٢ - ميك الأسطول العالمي وملكيته وتسجيله</b>
٢٥ .....	ألف - هيكل الأسطول العالمي
٣١ .....	باء - ملكية الأسطول العالمي وتشغيله
٣٦ .....	جيم - تسجيل السفن
٣٩ .....	DAL - بناء السفن وتكسيرها والطلبات الجديدة منها
٤١ .....	هاء - الاتجاهات المستقبلية في عرض النقل البحري والمتطلبات ذات الصلة
٤٧ .....	واو - التوقعات والاعتبارات السياسية
<b>٥١ .....</b>	<b>٣ - أسعار الشحن وتكليف النقل الدولي</b>
٥٣ .....	ألف - أسعار الشحن بالحاويات
٦٠ .....	باء - أسعار شحن السوائل الجافة
٦٢ .....	جيم - أسعار الشحن بالنقلات الصهريجية
٦٦ .....	DAL - تكاليف النقل الدولي
٦٧ .....	هاء - التوقعات والاعتبارات السياسية
<b>٧١ .....</b>	<b>٤ - الموانئ</b>
٧٣ .....	ألف - التطورات في موانئ الحاويات في العالم
٧٨ .....	باء - التطورات في موانئ الحاويات وسوق النقل البحري المنتظم في العالم
٨٤ .....	جيم - مشاركة القطاع الخاص في الموانئ
٩٠ .....	DAL - التوقعات والاعتبارات السياسية
<b>٩٥ .....</b>	<b>٥ - المسائل القانونية والتطورات التنظيمية</b>
٩٧ .....	ألف - التحديات والفرص التكنولوجية في قطاع النقل البحري العالمي
١٠٢ .....	باء - التطورات التنظيمية المتعلقة بتخفيض ابعاث غازات الدفيئة من النقل البحري الدولي، وسواها من المسائل البيئية
١٠٤ .....	جيم - التطورات القانونية والتنظيمية الأخرى التي تؤثر في النقل
١٠٦ .....	DAL - الاعتبارات السياسية
<b>١١١ .....</b>	<b>٦ - الرابط بخطوط النقل البحري</b>
١١٣ .....	ألف - استخدام سفن الحاويات والربط بخطوط النقل البحري المنتظمة
١٢٠ .....	باء - الملاحة الساحلية البحري: الرابط بين البلدان وشركات النقل البحري العالمية
١٢٤ .....	جيم - تيسير التجارة والنقل البحري
١٢٦ .....	DAL - التوقعات والاعتبارات السياسية





## الأشكال

١-١	مؤشر الإنتاج الصناعي لمذكرة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي والمؤشرات العالمية، والناتج المحلي الإجمالي، والتجارة البحرية، ٢٠١٦-١٩٧٥
٢-١	٣ التجارة البحرية الدولية، في سنوات مختارة .....
٣-١	٧ التجارة البحرية الدولية بالأطنان الميلية من البضائع وحسب نوع البضاعة، ٢٠١٧-٢٠٠٠
٤-١ (أ)	٩ التجارة البحرية العالمية، حسب نوع الاقتصاد، ٢٠١٦ .....
٤-١ (ب)	١٠ مساهة البلدان النامية في التجارة البحرية العالمية، في سنوات مختارة.....
٤-١ (ج)	١٠ التجارة البحرية العالمية، حسب المناطق، ٢٠١٦ .....
٥-١	١٤ التجارة العالمية المنقولة في حاويات، ٢٠١٧-١٩٩٦ .....
٦-١	١٥ تقديرات تدفقات البضائع المنقولة في حاويات على طرق تجارة الشرق - الغرب الرئيسية، ٢٠١٧-١٩٩٥
١-٢	٢٥ النمو السنوي للأسطول العالمي، ٢٠١٦-٢٠٠٠ .....
٢-٢	٢٦ الأسطول العالمي حسب أنواع السفن الرئيسية، ٢٠١٧-١٩٨٠ .....
٣-٢	٢٨ الأسطول العالمي حسب أنواع السفن الرئيسية، ٢٠١٧ .....
٤-٢	٢٨ عمليات تسليم سفن الحاويات (٢٠١٦-٢٠٠٥) .....
٥-٢	٢٩ متوسط حجم السفينة من سفن الحاويات المسلمة، ٢٠١٦-٢٠٠٥ .....
٦-٢	٣٢ أهم ١٠ أساطيل مملوكة وطنية، حسب أنواع السفن في عام ٢٠١٧ .....
٧-٢	٤١ الحمولة الطنية العالمية المطلوبة، ٢٠١٧-٢٠٠٠ .....
٨-٢	٤٦ حصة السفن الجديدة القادرة على استخدام الغاز الطبيعي المسيل، في عام ٢٠٠١ .....
١-٣	٥٣ نمو الطلب والعرض في النقل البحري بالحاويات ٢٠١٧-٢٠٠٦ .....
٢-٣	٥٦ مؤشر كوتوكس الجديد، ٢٠١٦-٢٠١١ .....
٣-٣	٦٠ مؤشر بورصة البليطيك للسوائل الماجفة، ٢٠١٧-٢٠٠٧ .....
٤-٣	٦١ الإيرادات اليومية لسفن نقل السوائل، ٢٠١٧-٢٠٠٧ .....
٥-٣	٦٧ تكاليف نقل التجارة الدولية وتأمينها (٢٠١٦-٢٠٠٦) .....
١-٤	٧٣ أحجام موانئ الحاويات في العالم، حسب المناطق في عام ٢٠١٦ .....
٢-٤	٧٤ نمو الأحجام في موانئ الحاويات، ٢٠١٨-٢٠١٦ .....
٣-٤	٨٢ مدة الرسو في موانئ الحاويات، ١٩٩٦ و ١٩٩٦ .....
٤-٤	٨٢ متوسط مدد مكوث البضائع في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، ٢٠١١ .....
٥-٤	٨٧ المشاركة الخاصة في استثمارات البنية التحتية المينائية وعدد المشاريع حسب المناطق والأنواع .....
٦-٤	٨٨ المشاركة الخاصة في مشاريع البنية التحتية المينائية حسب المناطق والنوع الفرعي، ٢٠١٦-٢٠٠٠ .....
١-٦	١١٣ خارطة كثافة سفن الحاويات .....
٢-٦	٢٠١٧-٢٠٠٤ مؤشر الربط بخطوط النقل البحري المنتظمة
	(أ) الساحل الغربي، أمريكا الجنوبية؛ (ب) الساحل الشرقي، أمريكا الجنوبية؛ (ج) الموانئ التركية الأفريقية؛ (د) أفريقيا الشرقية؛ (ه) غرب آسيا؛ (و) جنوب آسيا؛ (ز) جنوب شرق آسيا؛ (ح) شرق آسيا .....
٣-٦	١١٥ أهم ٢٥ زوجاً من أزواج البلدان مرتبة حسب مؤشر الربط الثنائي بخطوط النقل البحري المنتظمة، ٢٠١٠، ٢٠٠٦ و ٢٠١٦ .....
٤-٦	١١٩ السعة المستخدمة المحلية والكلية بالوحدات المعادلة لعشرين قدمًا، أيار/مايو ٢٠١٧ .....
٥-٦	١٢٣ خدمات النقل البحري بالحاويات وعددها الكلي، أيار/مايو ٢٠١٧ .....

## قائمة الأطر

١-٢	٤٢ الملاحة الساحلية في الاتفاques التجارية: التصورات والشروط والأمثلة .....
١-٣	٥٧ الأرباح والخسائر التشغيلية لعدد مختار من خطوط النقل البحري، ٢٠١٥ و ٢٠١٦ .....
٢-٣	٥٩ تحالفات النقل البحري .....
١-٤	٨٣نظم الميناء المجتمعية، التطورات في تكنولوجيا المعلومات والتربويات التعاونية .....
٢-٤	٨٥ النماذج البديلة لهيكل إدارة الموانئ وملكيتها .....



## ملاحظات توضيحية

يغطي استعراض النقل البحري لعام ٢٠١٧ بيانات وأحداثاً من كانون الثاني/يناير ٢٠١٦ حتى حزيران/يونيه ٢٠١٧. و بذلك جميع الجهود الممكنة لإدراج أحدث التطورات.

يشير مصطلحا "البلدان" و"الاقتصادات" إلى بلدان، أو أقاليم، أو مناطق.

جميع الإشارات إلى الدولار تعني دولار الولايات المتحدة الأمريكية، ما لم يذكر خلاف ذلك.

"الطن" يعني الطن المترى (١٠٠٠ كغم)، و"الميل" يعني الميل البحري، على التوالي، ما لم يذكر خلاف ذلك.  
في الجداول الأشكال:

- بسبب التقريب، قد لا تبلغ مجاميع النسب المئوية ١٠٠.
- يشير الرمز (-) إلى أن البيانات غير متاحة.

منذ عام ٢٠١٤، لا يتضمن استعراض النقل البحري مرفقات إحصائية مطبوعة، وعوضاً عن ذلك، وسع الأونكتاد نطاق البيانات الإحصائية المتاحة في الإنترت عبر الوصلات التالية:

معلومات عامة: <http://stats.unctad.org/maritime>

التجارة البحرية: <http://stats.unctad.org/seabornetrade>

الأسطول التجاري بحسب علم التسجيل: <http://stats.unctad.org/fleet>

الأسطول التجاري بحسب بلد الملكية: <http://stats.unctad.org/fleetownership>

السمات القطرية للنقل البحري: <http://unctadstat.unctad.org/CountryProfile/en-GB/index.html>

بناء السفن بحسب بلد بنائها: <http://stats.unctad.org/shipbuilding>

تخريد السفن بحسب بلد تكسيرها: <http://stats.unctad.org/shipscrapping>

مؤشر الربط بخطوط النقل البحري المنتظمة: <http://stats.unctad.org/lsci>

مؤشر الربط على الصعيد الثنائي بخطوط النقل البحري المنتظمة: <http://stats.unctad.org/lbsci>

حركة مرور الحاويات في الموانئ: <http://stats.unctad.org/teu>



# مجموعات السفن المستخدمة في استعراض النقل البحري

أنواع السفن التي تتتألف منها كل مجموعة	المجموعة التي يتناولها الاستعراض
ناقلات النفط الصهريجية	ناقلات النفط الصهريجية
ناقلات السوائب، الناقلات المختلطة	ناقلات السوائب
السفن المتعددة الأغراض والسفن المخصصة، سفن بضائع المناولة الأفقية، سفن البضائع العامة	سفن البضائع العامة
سفن الحاويات المقسمة بالكامل إلى خلايا	سفن الحاويات
ناقلات غاز النفط المسيل، ناقلات الغاز الطبيعي المسيل، الناقلات الصهريجية للطرويد (الكيميائية)، الناقلات الصهريجية المتخصصة، السفن المبردة، سفن التموين البحري، سفن القطر، الحفارات، سفن السياحة، العبارات، والسفن الأخرى غير سفن البضائع	سفن أخرى
يشمل مجموع كل أنواع السفن السالفة ذكرها	مجموع كل السفن

## المجموعات التقريرية لأحجام السفن المشار إليها في استعراض النقل البحري وفقاً للتسميات الشائعة في مجال النقل البحري

### ناقلات النفط الخام الصهريجية

٢٠٠ . . . . طن فأكثر من الحمولة الساكنة	ناقلات النفط الخام الصهريجية الكبيرة جداً
١٢٠ . . . . طن من الحمولة الساكنة	ناقلات النفط الخام الصهريجية سويماسكس
١١٩ ٩٩٩-٨٠ . . . . طن من الحمولة الساكنة	ناقلات النفط الخام الصهريجية أفريماكس
٧٩ ٩٩٩-٦٠ . . . . طن من الحمولة الساكنة	ناقلات النفط الخام الصهريجية بنماكس

### ناقلات السوائب الجافة وناقلات الركاز

١٠٠ . . . . طن فأكثر من الحمولة الساكنة	ناقلات السوائب كيب - سايز
٩٩ ٩٩٩-٦٥ . . . . طن من الحمولة الساكنة	ناقلات السوائب بنماكس
٦٤ ٩٩٩-٤٠ . . . . طن من الحمولة الساكنة	ناقلات السوائب هاندي ماكس
٣٩ ٩٩٩-١٠ . . . . طن من الحمولة الساكنة	ناقلات السوائب هاندي سايز

### سفن الحاويات

سفن الحاويات نيوبنماكس

سفن الحاويات بنماكس

السفن القادرة على عبور الأهوسة الملوسة لقناة بنما التي يبلغ عرضها الأقصى ٤٩ متراً وطولها الأقصى ٣٦٦ متراً إجمالاً.

السفن التي تتجاوز سعتها ٣٠٠٠ وحدة مكافحة لعشرين قدمًا ويقل عرضها عن ٣٣,٢ متراً، أي أكبر السفن حجمًا القادرة على عبور الأهوسة القديمة لقناة بنما

المصدر: Clarksons Research

ملاحظة: ما لم يذكر خلاف ذلك، تشمل السفن التي يغطيها استعراض النقل البحري جميع السفن التجارية المبحرة ذات المحركات التي تبلغ حمولتها الإجمالية ١٠٠ طن فأكثر، باستثناء سفن الممرات المائية الداخلية، وسفن الصيد، والسفن الحربية، واليخوت، والمنصات البحرية الثابتة والمتحركة والصناول، باستثناء وحدات تخزين الإنتاج العالمي ووحدات التفريغ العالمية وسفن الحفر.



## موجز تنفيذي

ليس من المغالاة التشديد على أهمية النقل البحري في التجارة والتنمية، فما تنقله السفن وتعالجه الموانئ البحرية في شتى أنحاء العالم من سلع يتتجاوز ٨٠ في المائة من حجم التجارة العالمية ويفوق ٧٠ في المائة من قيمتها. واعترافاً بالأهمية الاستراتيجية التي يؤديها هذا القطاع، شدد إطار السياسات العالمي المندرج في خطة عمل أديس أبابا وخطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠ على أهمية دور التجارة، ومن ثم التجارة البحرية، بصفتها محركاً للنمو والتنمية الشاملين المستدامين.

ويورد استعراض النقل البحري لعام ٢٠١٧ التطورات الرئيسية في الاقتصاد العالمي والت التجارة الدولية وأوجه التأثير الناجمة عنها في الطلب والعرض في مجال النقل البحري، ويتناول أسواق الشحن واستئجار السفن في عام ٢٠١٦ ومطلع عام ٢٠١٧ ، فضلاً عن الموانئ والإطار التنظيمي والقانوني. وفوق ذلك، يتضمن استعراض هذا العام فصلاً مخصصاً للربط بخطوط النقل البحري يبيّن أهمية الربط المادي والإلكتروني ك المجال يحظى بالأولوية في خطة سياسات التجارة والتنمية.

استمرار إعادة التوازن في الاقتصاد الصيني بتوجيهه دفته نحو الطلب المحلي، والتوجه الأخذ في التجلّي في سياسة الولايات المتحدة الأمريكية التجارية، فضلاً عن المخاوف المقتنة بقرار المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية القاضي بمغادرة الاتحاد الأوروبي. وتفتّضي هذه الشكوك التزاماً لا يتزعّز، وتحاذ تدابير على جميع المستويات تشمل وضع سياسات متّسقة ومنسقة ومتنوعة الأطراف تحقّق الانتعاش في الطلب على النقل البحري العالمي.

### استدامة تدفقات التجارة البحريّة

في عام ٢٠١٦ ، تحسّن الطلب على خدمات النقل البحري وإن كان بدرجة معتدلة، فزادت أحجام التجارة البحريّة بنسبة ٢,٦ في المائة، مرتفعة من نسبة ١,٨ في المائة في عام ٢٠١٥ ، ييد أنها كانت أقل من المتوسط التاريخي البالغ ٣ في المائة الذي سُجّل خلال العقود الأربع المنصرمة. ووصلت الأحجام الكلية إلى ١٠,٣ بلايين طن، بزيادة تفوق ٢٦٠ مليون طن من البضائع يعزى قرابة نصفها إلى تجارة الناقلات الصهريجية.

### الفرص المتاحة في مجال الأعمال التجارية البحريّة

لا يتيح النقل البحري العالمي ربط التجارة العالمية بخطوط النقل فحسب بل ويوفر أيضاً سبل كسب العيش لمن يعملون في قطاع الأعمال التجارية البحريّة. وفي عام ٢٠١٦ ، زادت سعة الأسطول العالمي بنسبة تقدر بنحو ٣,٢ في المائة، مسجلة اخفاضاً من النسبة المحققة في عام ٢٠١٥ وقدرها ٣,٥ في المائة. وبلغت سعة الأسطول العالمي بالحمولة الساكنة ١,٨٦ بلايين طن في مطلع عام ٢٠١٧ ، بقيمة قدرها ٨٢٩ بلايين دولار.

ويتوقع الأونكتاد أن تزداد التجارة البحريّة بنسبة ٢,٨ في المائة في عام ٢٠١٧ لتبلغ الأحجام الكلية ١٠,٦ بلايين طن. وتشير توقعات الأجل المتوسط أيضاً إلى توسيع متواصل تنمو فيه الأحجام بمعدل سنوي مركب يُقدّر بنسبة ٣,٢ في المائة بين عامي ٢٠١٧ و ٢٠٢٢ . ويتُنْتَظَر أن تزداد تدفقات البضائع في جميع القطاعات، وأن تستأثر التجارة المنقوله في حاويات وتجارة السلع الرئيسية السائبة الجافة بأسرع معدلات النمو.

وتتواصل عملية الإدماج القطاعي المتمثلة في تخصّص بلدان شتى في قطاعات بحرية فرعية مختلفة. وتتفّق بلدان مختلفة، من بينها مناطق نامية، من بناء السفن وامتلاكها وتسجيلها وتشغيلها وتخريدها. ويفتّضي التخصّص في الأعمال التجارية البحريّة أن يحدد واضعو السياسات بعينية الأسواق المتخصصة المحتملة لبلد كل منهم، وأن يتخذوا قراراً بشأن خيارات السياسات التي تبدو متضاربة. فعلى سبيل المثال، قد يكون عليهم أن يختاروا بين حماية الأعمال التجارية الوطنية في مجال النقل البحري

وتأثير الشكوك وشتى عوامل المخاطر الإيجابية والسلبية في تبلور آفاق الاقتصاد وتجارة السلع على الصعيد العالمي. ويعتبر اتفاق الشراكة الاقتصادية المبرم بين الاتحاد الأوروبي واليابان في تموّيله ٢٠١٧ تطواراً إيجابياً، فمن شأن هذا الاتفاق أن يدعم تدفقات التجارة والاتفاقية التجارية والاقتصادية الشاملة بين الاتحاد الأوروبي وكندا التي يرجح أن تصبح نافذة في الفترة ٢٠١٧-٢٠٢١ . وفي الأجل الطويل، يتوقع أيضاً أن تدعم التجارة الإلكترونية عبر الحدود (التجارة الإلكترونية) الطلب على النقل البحري بالحاويات. وتشمل عوامل المخاطر السلبية



وفي عام ٢٠١٧، يرجح أن يدعم النمو المتوقع في الطلب على النقل البحري على الصعيد العالمي واستمرار تدبير العرض من سعة السفن التحسن في مؤشرات السوق الأساسية، معززاً بذلك أسعار الشحن. ييد أن تحقيق ذلك يقتضي تحفيض العرض الرائد من سعة السفن ببناء عدد أقل منها، وزيادة التخريد، وتقاسم السعة من خلال التحالفات، على سبيل المثال.

ويمكن أن تعزز عمليات الإدماج والتحالفات الضخمة المعقودة بين شركات النقل بالحاويات التي حدثت في الآونة الأخيرة عملية تدبير العرض، واستخدام الأسطول على نحو أفضل، في حين تبعاً لذلك الوضع المالي لقطاع النقل البحري بالحاويات. ييد أن ثمة خطراً يمكن في أن تسفر عملية التركيز في السوق عن إنشاء هيكل احتكارية. وبينما يُنادي أن ترصد الجهات التنظيمية التطورات التي تحدث في عمليات الإدماج والتحالفات في النقل البحري بالحاويات، ضماناً للمنافسة في السوق. وقد يكون من اللازم أيضاً مراجعة القواعد الناظمة للتجمعات والتحالفات لتحديد إن كان ثمة ما يدعو إلى تنقيح القواعد التنظيمية. وسيتيح ذلك تحقيق التوازن بين مصالح الشاحنين والموانئ والناقلين، تفادياً لما قد يحدث من سوء استخدام لسلطة السوق.

وفي عام ٢٠١٦، يُقدر الأونكتاد أن تكون النسبة المئوية التي أنفقتها البلدان على النقل الدولي والتأمين قد بلغت في المتوسط ١٥ في المائة من قيمة وارداتها. وتدفع الاقتصادات الأصغر حجماً والتي تعاني من أوجه ضعف هيكلية نسبة تفوق ذلك كثيراً تصل في المتوسط إلى ٢٢ في المائة في حالة الدول الجزيرية الصغيرة النامية، و ١٩ في المائة في البلدان النامية غير الساحلية، و ٢١ في المائة في أقل البلدان نمواً. ويعزى استمرار عبء تكاليف النقل الواقع على عاتق بلدان نامية كثيرة إلى ضعف الكفاءة في الموانئ، وقصور البنية التحتية، ومحدودية اقتصادات الحجم، وضعف التنافس في أسواق النقل. ومن المحتمل أن يزداد الوضع سوءاً في الاقتصادات الصغيرة الحجم والضعيفة هيكلياً بسبب الزيادة في حجم السفن والملاحة قدماً في عمليات الإدماج في السوق.

## الموانئ البحريّة: المحاور الداعمة للربط البحري وفي المنطقة الداخلية

تندّر معدلات النمو في أعوام ٢٠١٥ و ٢٠١٦ في عداد أدنى المعدلات التي سجلها القطاع خلال الفترة ٢٠١٦ - ٢٠٠٩، باستثناء عام ٢٠٠٩. وفي الآن ذاته، كان على موانئ الحاويات في العالم أن تتكيّف مع استمرار استخدام سفن ما فتئت تزداد حجماً، وانتقال السفن من الطرق التجارية الرئيسية إلى الطرق الفرعية، وازدياد التركيز في خطوط النقل البحري المنتظمة، وهو

من المنافسة الأجنبية، أو زيادة تنافسية التجارة بتحسين الربط وتحفيض تكاليف التجارة. وفي الحالة الثانية، قد تدعى الحاجة إلى تحرير أسواق النقل البحري والموانئ الوطنية.

وأجرت العادة على أن يهيمن الذكور على قطاع الأعمال التجارية في النقل البحري، سواء أكانت في البحر أو على البر. ففي البحر، تبلغ نسبة البحارة من النساء ١ في المائة. أما على البر، فتتأثر المرأة بنسبة ٥٥ في المائة من الوظائف البحرية العالمية الصغرى مقارنة بنسبة ٩ في المائة من الوظائف التنفيذية. وبتشجيع توظيف المرأة، قد تتمكن الأعمال التجارية البحريّة من التغلب على النقص في اليد العاملة المتاحة ومن المساهمة أيضاً في تحقيق أهداف التنمية المستدامة الرئيسية.

ويشكل تحقيق الاستدامة البيئية، بما في ذلك في النقل البحري، هدفاً إِرَاجِيَاً لحظة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠. وفي هذا الصدد، تحدّر الإشارة إلى النمو الذي يشهده قطاع الغاز الطبيعي المسيل. فقد عزز نمو التجارة في هذا المجال الاستثمار في ناقلات الغاز الطبيعي المسيل، فزادت الحمولةطنية السائكة بنحو ١٠ في المائة في خلال الثاني عشر شهراً المتبقية في كانون الثاني / يناير ٢٠١٧. وفي الآن ذاته، يزداد استخدام الغاز الطبيعي المسيل وقوداً. وتبلغ حصة السفن القادرة على العمل بالغاز الطبيعي المسيل من إجمالي الحمولةطنية المطلوبة المزمع تسليمها في عام ٢٠١٨ وما بعده ١٣,٥ في المائة في الوقت الحالي. ويمثل ذلك أكثر من ضعفي القيمة في عام ٢٠١٧ ويفوق القيمة المحققة في عام ٢٠١٥ بثلاث مرات. ويتعزّز استخدام السفن العاملة بالغاز الطبيعي المسيل، يستطيع القطاع أن يخفّض التكاليف ويستخدم مصدر طاقة أنظف على نحو يتسمّ مع الأهداف المتعلقة بالطاقة وبالمناخ المندرجة في إطار هدفي التنمية المستدامة رقم ٧ (بشأن الطاقة) ورقم ١٣ (بشأن تغيير المناخ).

## تحقيق التوازن في الطلب والعرض

للسنة الخامسة على التوالي، ظلّ نمو الأسطول العالمي يتراجع. ييد أن عرض السعة الحمولة للسفن زاد بوتيرة فاقت الطلب، فأدى ذلك إلى استمرار الوضع المتسم بالسعة العالمية الزائدة والضغط على أسعار الشحن والإيرادات باتجاه الهبوط. ووضعت البيئة المتسمة بالانخفاض الطلب وارتفاع السعة الزائدة قيوداً على حركة أسعار الشحن، وقللت الربحية في معظم قطاعات سوق النقل البحري. وبلغت خسائر التشغيل الكلية في سوق النقل البحري بالحاويات ٣,٥ بلايين دولار في عام ٢٠١٦.



فعالية العقود ويتبع إعماها، وإنشاء إطار مؤسسي يمكن من إدارة هذه العملية إدارة سديدة. وينبغي ألا تقتصر الشراكة على تحسين الأداء في الموانئ فحسب، بل وتضمن أيضاً أن تعود التحسينات بالفائدة على الشاحنات بتقديم خدمات أفضل لهم وتحفيض الرسوم.

غير أن الاستثمارات في الموانئ ليست كلها مستحبة، فالضغط الذي تمارسه شركات النقل البحري لتوسيع المرات المائية وجفتها حتى تستوعب سفناً لا تفك تزداد حجماً، لا سيما لعمليات المسافة، قد لا يبرر تكاليف إضافية، فزيادة حجم السفن وحده دون أن يزداد أحجام البضائع سيقلل من السعة الفعلية في الموانئ البحرية التي سيقع على عاتقها توسيع الأحواض وزيادة المعدات لمعالجة الحجم الكلي نفسه من البضائع.

## التطورات القانونية والتنظيمية

غدت اتفاقيات دوليتان مهمتان تؤثران في القطاع البحري نافذتين في عام ٢٠١٧، فأصبحت الاتفاقية الدولية لضبط وإدارة مياه صافية السفن وترسباتها لعام ٢٠٠٤ نافذة في ٨ أيلول/سبتمبر، ودخلت اتفاقية العمل في قطاع صيد الأسماك لعام ٢٠٠٧ (رقم ١٨٨) الصادرة عن منظمة العمل الدولية حيز النفاذ في ٦ تشرين الثاني/نوفمبر. وتجدر الإشارة أيضاً إلى قرار المنظمة البحرية الدولية القاضي بتطبيق الحد الأقصى العالمي لمحظى الكبريت في زيت الوقود البالغ ٥٪، في المائة على متن السفن ابتداءً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٠، وذلك تطور مهم من منظور الصحة البشرية والبيئة.

ويُحرز تقدم في المفاوضات الجارية في الأمم المتحدة بشأن وضع صك دولي ملزم قانوناً في إطار اتفاقية الأمم المتحدة لقانون البحار لعام ١٩٨٢ ١ يتناول الحفاظ على التنوع البيولوجي البحري في مناطق تقع خارج نطاق الولاية القانونية الوطنية وي Kendall استخدامه المستدام. وفي هذا السياق، لا سيما فيما يخص المسائل المتصلة بتقاسم الفوائد المستمدبة من الموارد الجنينية البحرية، وبناء القدرات، ونقل التقانة البحرية، من المهم أن تُراعى، عند صياغة هذا الصك، الاحتياجات الخاصة بالبلدان النامية، وبوجهه أخص أقل البلدان نمواً، والبلدان النامية غير الساحلية، والبلدان المحرومّة جغرافياً، والدول الجزرية الصغيرة النامية، والدول الساحلية الأفريقية.

وتحدث التقانات الجديدة تحولاً في قطاع النقل البحري، متاحة فرصةً لتعزيز الكفاءة الاقتصادية، وتحقيق الكفاءة القصوى في نظم إدارة اللوجستيات والعمليات وتوسيع نطاق الربط، بما في ذلك الربط بالوسائل الإلكترونية. وفي الآن ذاته، تغير هذه التقانات مخاوف جديدة، من بينها ازدياد التهديدات والمخاطر المحدقة بالأمن السيبراني. وحتى تتمكن السفن من الإبحار الآمن وتظل المعلومات

أنشطة التعزيز، وإعادة تشكيل تحالفات النقل البحري، واستفحال تهديدات الأمن السيبراني.

ويقتضي ازدياد حدة الضغط التنافسي على الموانئ تحسين مستويات الأداء على نحو يتجاوز الأهداف المتمثلة في تحقيق الكفاءة القصوى في العمليات، وتحفيض التكاليف، والكفاءة في الوقت، وتعزيز التجارة. وما فتئت التوقعات تزداد بأن تستوفي الموانئ معايير أداء أخرى، محققة قدرًا أعلى من الموثوقية في الخدمات، ومن معايير الجودة، والأمن، والسلامة، والاستدامة المالية، وصون الموارد، وحماية البيئة، والإدماج الاجتماعي، وهي أهداف يرتبط كثير منها بأهداف التنمية المستدامة الرئيسية.

وعلى الموانئ أن تضع السياسات والخطط التي تتناول أفضل السبل التي تمكنها من التكيف مع مقتضيات البيئة المتغيرة لسوق خطوط الملاحة البحرية المنتظمة. ويستدعي الأمر توسيع التعاون بين الموانئ والجهات المعنية فيها، تخفيضاً لوقع التأثير السلبي الناشئ عن الضغوط المت坦مية على التكاليف. وقد لا يكون التناقض في العمليات البحرية على حركة المسافة مستداماً على الدوام في سياق بيئية التشغيل الجديدة. وسيكون على الموانئ أن تعيد النظر فيما تقدمه من خدمات، ففكّر في توفير خدمات أخرى للمستهلكين، وهو أمر سيزيد من تدفق إيراداتها. وينبغي كذلك تشجيع اعتماد تكنولوجيات ملائمة والأخذ بحلول سديدة في الموانئ، من قبيل أتمتة الجمارك ونظم مجتمع الموانئ، وتعزيز تقسيم الأداء في الموانئ على نحو يُستفاد منه في تحضير النقل، وإدارة الموانئ، وُمُجَّجَّسَ السياسات والنظم. وفي هذا الصدد، ينبغي أن تقدم الاستثمارات في قدرات جمع البيانات وبرامج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المساعدة التي تحضر تكاليف جمع البيانات وتحليلها الدعم لمقاييس الأداء في الموانئ.

وزاد اشتداد الحاجة إلى تزويد الموانئ ومرافق مناولة البضائع المتطرفة الحديثة بنظم إدارة المحطات النهائية والنظم الأمينة متطلبات الموانئ الرأسمالية والتكنولوجية بدرجة ملموسة في السنوات القليلة الماضية، فأضحت توسيع التعاون بين القطاعين العام والخاص ضروريًا، فخلال عامي ٢٠٠٠ و٢٠١٦، جرى التعهد بنحو ٦٨,٨ مليون دولار من الاستثمارات الخاصة في ٢٩٢ مشروعًا مينائيًا شملت البنية التحتية والفوقيّة، والمحطات النهائية، وقوّات المحطات النهائية للحاويات والسوائب الجافة والسائلة، والمحطات النهائية المتعددة للأغراض. وتستطيع الحكومات أن تعود على نماذج عديدة للشراكة بين القطاعين العام والخاص، فتجعلها أداة ناجحة وفعالة لتنمية موانئ مستدامة. وتمثل الشروط المسبقة لعقد شراكات ناجحة بين القطاعين العام والخاص في إعداد عقود محكمة الصياغة تكفل توزيع الأدوار والأنشطة توزيعاً واضحاً، وتقاسم المخاطر على نحو ملائم والتحلي بالمرونة، ووضع إطار واضح للسياسات، ونظام قانوني وتنظيمي يضمن

وفي كثير من البلدان، تتمتع خدمات النقل البحري المحلية المتعلقة بالمالحة الساحلية اليوم بالحماية من المنافسة الأجنبية. وقد تؤدي مثل هذه القيود المفروضة على السوق إلى أوجه قصور غير ضرورية وإلى فقدان الربط بالمالحة البحري. ويمكن أن تُعزز السياسات المحكمة للإعداد التي تتيح، وفق شروط محددة بشكل واضح، خطوط النقل البحري الدولية المنتظمة نقل التجارة المحلية والبضائع من السفن العاملة في الخطوط الفرعية تنافسية الموانئ البحرية في البلد المعنى وتيسير حصول المستوردين والمصدرين على خدمات النقل البحري الدولية.

ولتعزيز المنافسة بين الموانئ دور مهم حتى يتحقق مشغلوها

الكافأة القصوى ويفيدون عمالءهم من مكاسب الكفاءة. وينبغي ألا تقتصر المنافسة بين الموانئ على الموانئ البحرية الوطنية بل وتشمل موانئ البلدان المجاورة أيضاً. وبذلك، يعتمد تحسين الربط البحري على النفذ الفعال إلى المنطقة الخلفية عبر روابط النقل الداخلية المتعددة الوسائل. وتشكل الأسواق الإقليمية للنقل الفعال بالشاحنات، والمرeras المائية الداخلية، وبنية السكك الحديدية والطرق التحتية، ونظم العبور، وسائل مهمة لتعزيز المنافسة بين الموانئ. ويمكن تيسير عملية العبور وفق المعايير والتوصيات الدولية، ومن بينها تلك الصادرة عن الأمم المتحدة، ومنظمة الجمارك العالمية، ومنظمة التجارة العالمية.

وتحتاج مسيرة لتحديث وكالات الجمارك وغيرها من وكالات الحدود وتيسير التجارة ونقلها. ويتبين من أعمال التعاون التقني التي دأب الأونكتاد على الاضطلاع بها في مجال اتفاق إجراءات الجمارك وتكامل عمليات التجارة وغيرها من العمليات التي تنفذها الوكالات الحكومية عبر النظام الآلي للبيانات الجمركية أن هذه الجهود قمينة لأن تخفيض تكاليف النقل، وتقصر وقت مكوك البضائع، وتعزز الشفافية، ومن ثم مساعدة جميع أصحاب المصلحة. ويقتضي اتفاق تيسير التجارة، الصادر عن منظمة التجارة الدولية، واتفاقية المنظمة البحرية الدولية بشأن تسهيل حركة الملاحة البحرية الدولية أن يشكل الأعضاء لجاناً، أو منتديات تعاونية أخرى، يتولى فيها أصحاب المصلحة التنسيق والتعاون في تنفيذ إصلاحات تيسير التجارة والنقل. وينبغي ألا تقتصر هذه المنتديات التعاونية على مسائل الامتثال وحدها بل وحرى بها أن تستهدف أيضاً تنفيذ جميع الإصلاحات الازمة لتحسين التجارة الدولية والربط بوسائل النقل.

البحرية والبرية المهمة في مأمن، ينبغي أن يتكاتف أصحاب المصلحة في القطاعين العام والخاص لفهم التقانات المستحدثة وتقييمها وإدارتها وتطبيقها على نحو أفضل.

وفضلاً عن ذلك، ورغم الإمكhanات الجديدة التي قد تتيحها التقانة المستحدثة، مثل تقنية سلسلة السجلات المغلقة، لاستخراج الهوية وإدارتها، فثمة مخاوف من استخدامها في تطبيقات تتعلق بالتشتت من الهوية، أو بحماية الخصوصية، أو البيانات المالية. ولذلك، ينبغي رصد التطورات بشأن هذه التقنية وما تتطوي عليه من تأثيرات قانونية ومتعلقة بالتكاليف والبيئة التحتية، وسواها من التأثيرات.

وينبغي تحسين مخاوف الأمن السيبراني في الأطر التنظيمية التي تحكم القطاع البحري وتشجيع الامتثال للقواعد التنظيمية ودعمه. ويكتسي إعمال القواعد التنظيمية الحالية المتعلقة بالأمن السيبراني أهمية شأنه في ذلك شأن وضع معايير وسياسات إضافية. وفضلاً عن ذلك، ينبغي مراعاة أفضل الممارسات والارشادات والسياسات المعتمدة حتى الآن جنباً إلى جنب مع العناصر الوظيفية الخمسة الواردة في المبادئ التوجيهية الصادرة عن المنظمة البحرية الدولية بشأن إدارة مخاطر أمن الفضاء الإلكتروني (٢٠١٧) والمتمثلة في تحديد المخاطر والحماية منها والكشف عنها والتصدي لها والتعافي منها.

## الربط بخطوط النقل البحري المنتظمة: فهم شبكات النقل البحري بالحاويات وتعزيزها

لا يزال ضعف الربط بخطوط النقل يعيق نفاذ الاقتصادات الصغيرة والضعيفة إلى الأسواق العالمية. ويتدرج عدد كبير من البلدان النامية غير الساحلية، والدول الجزرية الصغيرة النامية، وأقل البلدان نمواً، في عدد أكثر البلدان تضرراً بسبب ارتباطها بوصلات نقل أقل عدداً وموثوقية وأكثر تكلفة. وتنظر بيات الأونكتاد وبجوبه أن التحسن في التخطيط والتوقعات يمكن أن يتحقق بقدر ملموس إن أدرجت البيانات عن شبكات النقل البحري في فحص السياسات ذات الصلة، مثل التفاوض بشأن الصفقات التجارية ووضع خطط تطوير بني النقل التحتية.

وينبغي ربط خدمات خطوط النقل البحري المنتظمة الوطنية والإقليمية والعابرة للقارارات بعضها بعض قدر المستطاع.

وسيظل النقل البحري عبر الحبيطات أهم وسيلة لنقل سلع التجارة الدولية. وينبغي أن تستوعب وزارات النقل والتخطيط والسلطات البحرية وسلطات الموانئ العوامل التي تحدد الربط بخطوط النقل البحري وما يقترن بها من فرص ومخاطر حتى توضع السياسات وتُتخذ القرارات. وتعُد خطط الاستثمار السديدة على هدى في مجالات الملاحة البحرية والموانئ وروابطها بمناطقها الداخلية.

# التطورات في التجارة البحرية

في عام ٢٠١٦، ظل قطاع النقل البحري يواجه التأثيرات المستمرة الناجمة عن التراجع الاقتصادي الذي حدث في عام ٢٠٠٩، وبقيت التجارة البحرية تخضع للضغط الناشئ عن استمرار ضعف الطلب العالمي، وازدياد حدة المخاوف الناجمة عن عوامل، مثل السياسات التجارية، وأسعار السلع الأساسية، والبترول المنخفضة. وفضلاً عن ذلك، ما فتئت تظهر رويداً رويداً عدة اتجاهات تنطوي على تأثيرات ذات صلة بالنقل البحري وتستلفت الأنماط إليها على رأسها الرقمنة وتوسيع التجارة الإلكترونية بخطى سريعة وازدياد التركيز في أسواق خطوط النقل البحري المنتظمة.

وتجسيداً لحالة الاقتصاد العالمي، زاد الطلب على خدمات النقل البحري بدرجة معتدلة في عام ٢٠١٦. فارتفعت أحجام التجارة الدولية البحرية بنسبة ٢,٦ في المائة، مقارنة بنسبة ١,٨ في المائة في عام ٢٠١٥، وهي نسبة تقل عن المتوسط التاريخي البالغ ٣ في المائة الذي سُجّل طوال العقود الأربع الماضية. ووصلت الأحجام الكلية إلى ١٠,٣ بلايين طن تشمل زيادة تفوق ٢٦٠ مليون طن من البضائع يعزى زهاء نصفها إلى تجارة الناقلات الصهريجية.

وفي عام ٢٠١٧، يُتوقع أن تتحسن آفاق الاقتصاد العالمي وتجارة السلع بعض الشيء، بيد أن المخاوف مقرونة بعوامل أخرى إيجابية وسلبية لا تزال تشكل هذه الآفاق. وفي هذا السياق، يُقدر الأونكتاد أن ترداد التجارة البحرية بنسبة ٢,٨ في المائة لتصل الأحجام الكلية إلى ١٠,٦ بلايين طن. وتشير توقعاته للأجل المتوسط إلى أن التوسيع سيتواصل، فتنمو الأحجام بمعدل نمو سنوي مركب قدره ٣,٢ في المائة بين عامي ٢٠١٧ و ٢٠٢٢. وينتظر أن ترداد الأحجام في جميع القطاعات، وأن تستأثر التجارة المنقولة في حاويات، وتجارة السلع الرئيسية السائبة الجافة، بأسرع معدلات النمو.

## التجارة البحرية العالمية

(الحصة بالنسبة المئوية من الحمولةطنية العالمية)

٢٠٦,٢٪+ في عام ٢٠١٦  
مرتفعاً من ١,٨٪ في المائة  
في عام ٢٠١٥



١٠,٣ بلايين طن  
مجموع الأحجام المحققة  
تشمل زيادة تفوق  
٢٦٠ مليون طن من  
البضائع



الاقتصادات  
الانتقالية

الاقتصادات  
النامية

الاقتصادات  
المتقدمة

٪٦

٪٥٩

٪٣٥  
(الخارجية/ الصادرات)

٪١

٪٦٤

٪٣٥  
(المغرغة/ الواردات)

## تطور أحجام التجارة البحرية الدولية

٢٠٢٢-٢٠١٧

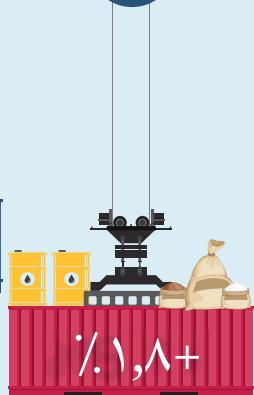
يتوقع الأونكتاد أن ترداد أحجام التجارة  
البحرية العالمية بمعدل نمو سنوي مركب  
يبلغ ٣,٢٪ بين عامي ٢٠١٧ و ٢٠٢٢



٢٠١٦

٢٠١٥

٢٠١٤-١٩٧٤



## ألف- حالة الاقتصاد العالمي

### ١- النمو الاقتصادي العالمي

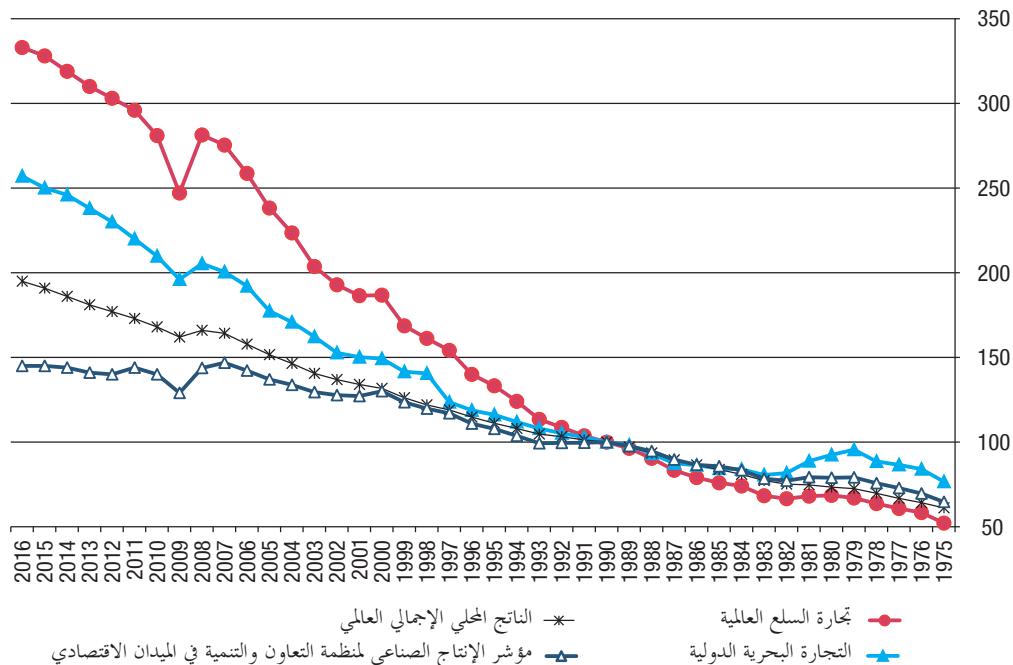
وتباطأ نمو الاقتصاد العالمي في عام ٢٠١٦، فارتفاع الناتج المحلي الإجمالي بنسبة ٢,٢ في المائة، هابطاً من نسبة ٢,٦ في المائة في عام ٢٠١٥، ومسجلاً مستوى دون متوسط النمو السنوي في الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠١ البالغ ٣,٢ في المائة (الجدول ١-١). وتشمل العوامل التوضيحية بيئة استثمار عالمية شاها الضغف، وازدياد الشكوك التي تكتنف السياسات التجارية، واستمرار التأثير السلبي الناشئ عن المستويات المنخفضة لأسعار السلع الرئيسية على كلا الاستثمار وإيرادات صادرات البلدان المصدرة للسلع الأساسية.

وهبط الإنتاج الصناعي في البلدان المتقدمة أيضاً من ٢,٢ في المائة في عام ٢٠١٥ إلى ١,٧ في المائة في عام ٢٠١٦ نتيجة لتباطؤ النمو في الاتحاد الأوروبي (١,٩ في المائة) والولايات المتحدة (١,٦ في المائة) واليابان (٠,٠ في المائة). أما في الاقتصادات النامية، فانخفض نمو الناتج المحلي الإجمالي إلى ٣,٦ في المائة بعد أن كان قد بلغ ٣,٨ في المائة في عام ٢٠١٥. ورغم نمو الناتج المحلي الإجمالي القوي بنسبة ٦,٧ في المائة - مدعوماً بالتدابير التحفيزية التي اتخذتها الحكومة خلال السنة - واصلت الصين انتقالها التدريجي نحو اقتصاد قوامه الاستهلاك يستقوى بنموها الداخلي. وفي الهند، تواصل نمو الناتج المحلي القوي (٧ في المائة) ولكن بوتيرة أبطأ قليلاً من عام ٢٠١٥.

ما برحت التطورات التي طرأت في الاقتصاد والتجارة على الصعيد العالمي تحدد التجارة البحرية العالمية بمقدار كبير. ولئن كانت العلاقة بين الإنتاج الاقتصادي وتجارة السلع تبدو آخذة في التحول، مع تراجع ملحوظ في معدل نمو التجارة إلى الناتج المحلي الإجمالي في السنوات القليلة الماضية<sup>(١)</sup>، فإن الطلب على خدمات النقل البحري لا يزال يعتمد على أداء الاقتصاد العالمي اعتماداً كبيراً.

ومع أنَّ سرعة نمو النشاط الصناعي، والإنتاج الاقتصادي، وتجارة السلع، وشحنات التجارة البحرية قد تتفاوت، فإن هذه التغيرات تظل مترابطة بشكل إيجابي كما يتبيَّن من الشكل ١-١ الذي يتناول العوامل ذات الصلة بمؤشر الإنتاج الصناعي في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في الميدان الاقتصادي والمؤشرات العالمية.

**الشكل ١-١ مؤشر الإنتاج الصناعي لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي والمؤشرات العالمية، والناتج المحلي الإجمالي، والتجارة البحرية، ٢٠١٦-١٩٧٥**



المصادر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات من منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، ٢٠١٧، والأمم المتحدة، ٢٠١٧، وإصدارات شتى من استعرض النقل البحري الذي يصدره الأونكتاد؛ ومنظمة التجارة العالمية، ٢٠١٢.

ملاحظة: تستند حسابات المؤشر إلى الناتج المحلي الإجمالي وتجارة السلع بالدولارات والتجارة البحرية بالأطنان.



وظل النشاط المحدود في البلدان المصدرة للنفط في أفريقيا، وأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، وغرب آسيا، والاقتصادات الانتقالية الذي اقترب بالركود في البرازيل والاتحاد الروسي يكبح النمو في الاقتصادات النامية وفي الاقتصادات الانتقالية على حد سواء. أما في أقل البلدان نمواً، فارتفاع الناتج المحلي الإجمالي بنسبة ٣,٧% في المائة في عام ٢٠١٦، وهي نسبة تقلّ كثيراً عن هدف النمو البالغ ٧% في المائة على الأقل المحدد في إطار أهداف التنمية المستدامة، وبوجه أخص المدف رقم ٨ المتمثل في تعزيز النمو الاقتصادي المطرد والشامل للجميع المستدام والعملة الكاملة والمنتجة، وتوفير العمل اللائق للجميع.

## ٢- تجارة السلع العالمية

كان أداء تجارة السلع العالمية دون المستوى في عام ٢٠١٦ فرادت الأحجام (أي التجارة بالقيمة معدّلة لاحتساب التضخم وتحركات معدل الصرف) بنسبة متواضعة بلغت ١,٩% في المائة (متوسط معدل نمو الواردات والصادرات)، مرتفعة من نسبة ١,٧% في المائة في عام ٢٠١٥ (الجدول ١-١). وكان ازدياد التجارة ضعفاً سبباً في تباطؤ النشاط الاقتصادي العالمي ونتيجة له بفعل الروابط المتينة بين الاستثمار والنمو والتجارة. وارتفعت أحجام الصادرات العالمية والطلب على الواردات في عام ٢٠١٦ مقارنة بعام ٢٠١٥، فرادت الصادرات بوتيرة أسرع بلغت ١,٧% في المائة، مقارنة بنسبة ١,٤% في المائة في عام ٢٠١٥، بينما زاد الطلب على الواردات بنسبة ٢,١% في المائة، صاعداً من نسبة ١,٩% في المائة في عام ٢٠١٥.

**الجدول ١-١ النمو الاقتصادي العالمي، ٢٠١٥-٢٠١٧**  
(النسبة المئوية للتغير السنوي)

المجموعة أو المجموعة الاقتصادية	٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥	-٢٠٠١	٢٠٠٨
العالم	٢,٦	٢,٢	٢,٦	٣,٢	
الاقتصادات المتقدمة منها	١,٩	١,٧	٢,٢	٢,٢	
الولايات المتحدة	٢,١	١,٦	٢,٦	٢,٥	
الاتحاد الأوروبي ٢٨	١,٩	١,٩	٢,٣	٢,٢	
اليابان	١,٢	١,٠	١,٢	١,٢	
الاقتصادات النامية منها	٤,٢	٣,٦	٣,٨	٦,٢	
أفريقيا	٢,٧	١,٥	٣,٠	٥,٧	
آسيا	٥,٢	٥,١	٥,٢	٧,٣	
الصين	٦,٧	٦,٧	٦,٩	١٠,٩	
الهند	٦,٧	٧,٠	٧,٢	٧,٦	
غربي آسيا	٢,٧	٢,٢	٢,٧	٥,٨	
أمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي	١,٢	٠,٨-	٠,٣-	٣,٩	
البرازيل	٠,١	٣,٦-	٣,٨-	٣,٧	
أقل البلدان نمواً	٤,٤	٣,٧	٣,٦	٧,٢	
الاقتصادات الانتقالية	١,٨	٠,٤	٢,٢-	٧,١	
الاتحاد الروسي	١,٥	٠,٢-	٢,٨-	٦,٨	

المصدر: UNCTAD, 2017a.

ملاحظة: بيانات عام ٢٠١٧ أرقام متوقعة.

**الجدول ٢-١ نمو حجم تجارة السلع، ٢٠١٦-٢٠١٣**  
(النسبة المئوية للتغير السنوي)

الواردات				المناطق الاقتصادية	الصادرات			
٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣		٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣
٢,١	١,٩	٢,٥	٢,٣	العالم	١,٧	١,٤	٢,٠	٣,١
٢,٧	٣,٣	٢,٨	٠,٠	الاقتصادات المتقدمة	١,٠	٢,١	١,٧	٢,١
٣,٦	٣,٧	٤,٧	٠,٨	الولايات المتحدة	٠,٢-	١,١-	٣,٣	٢,٦
٢,٨	٤,١	٣,٢	١,٠-	الاتحاد الأوروبي	١,١	٣,٣	١,٦	١,٩
٠,٣-	٢,٨-	٠,٦	٠,٣	اليابان	٠,٣	١,٠-	٠,٦	١,٥-
١,١	١,١	٢,٧	٥,٥	الاقتصادات النامية	٢,٨	٠,٦	٢,٥	٤,٤
٤,٢-	٢,٠-	٠,٠	٣,٨	أمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي	٢,٣	٣,٢	٢,٣	٢,٤
٤,٦-	٠,٧	٣,٦	٦,٨	أفريقيا	٢,٩	٠,٦	٢,٠-	١,٦-
٢,٢	١,١-	٣,٤	٧,٠	شرق آسيا	٠,٦	٠,٦-	٤,٩	٦,٧
٣,١	١,٨-	٢,٩	٩,١	الصين	٠,٠	٠,٩-	٥,٦	٨,٥



**الجدول ٢-١ نمو حجم تجارة السلع، ٢٠١٣-٢٠١٦**  
**(النسبة المئوية للتغير السنوي) (تابع)**

الواردات				المناطق الاقتصادية	الصادرات			
٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣		٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣
٨,٩	٧,٤	٤,٧	٠,٤-	جنوبي آسيا	١٨,١	١,٤-	١,١	٠,٠
٧,٣	١٠,١	٣,٢	٠,٣-	الهند	٦,٧	٢,١-	٣,٥	٨,٥
٤,٤	٥,٧	٢,٤	٤,٢	جنوب شرق آسيا	٣,٩	٣,٧	٣,٧	٥,٠
٢,٤-	٣,١	٢,٢	٦,٧	غربي آسيا	٣,٥	٠,٦-	٣,٣-	٣,٧
٧,٣	١٩,٩-	٧,٩-	٠,٤-	الاقتصادات الانتقالية	١,٦-	١,٠	٠,٥	٢,٠

المصدر: UNCTAD, 2017a.

ملاحظة: أحجام التجارة مستمدّة من أحجام تجارة السلع الدوليّة معدلة بمؤشرات الأونكتاد للرقم القياسي لقيمة الأونكتاد.

واسم إجمالي نمو تجارة السلع بالضعف أيضاً مقارنة بنمو الناتج المحلي الإجمالي العالمي وهو اتجاه اشتد منذ عام ٢٠٠٨. وفضلاً عن العامل الدورى، مثل ضعف الطلب العالمي وتباطؤ النشاط الاقتصادي، يجسد التحول الظاهر في العلاقة التقليدية بين الناتج المحلي الإجمالي والتجارة أيضاً عوامل هيكلية من قبيل تباطؤ وتيرة العولمة وتجزؤ سلسلة الإمداد (الأونكتاد، ٢٠١٦ Bems et al., 2013). فعلى سبيل المثال، انخفضت حصة الواردات الصينية من الأجزاء والمكونات في صادرات السلع من ٦٠ في المائة في عام ٢٠٠٠ إلى أقل من ٣٥ في المائة في السنوات القليلة الماضية (United Nations, 2017). وقد يكون لهذه التطورات ضلع في انخفاض مرونة التجارة - الناتج المحلي الإجمالي. وتقدر مرونة الناتج المحلي الإجمالي بنسبة ١,٣ في المائة في الفترة ١٩٨٥-١٩٧٠، و ٢,٢ في المائة في الفترة ١٩٨٦-١٩٨٦، و ١,٣ في المائة في الألفية الثانية، و ٠,٧ في المائة في ٢٠٠٨-٢٠١٣.<sup>(٢)</sup>

ويبدو أن تحولاً في تشكيلة الطلب العالمي قد ساهم أيضاً في اعتدال الصلة بين الناتج المحلي الإجمالي والتجارة. واسم الاستثمار، وهو أشد عناصر الطلب العالمي كثافة من حيث التجارة، بالضعف في السنوات الأخيرة. وثمة عوامل مقيدة أخرى تتمثل في تباطؤ التقدم الحزز في تحرير التجارة في إطار منظمة التجارة العالمية، والشكوك التي تحوم حول مستقبل الاتفاقيات التجارية الإقليمية، وعلى رأسها اتفاق الشراكة عبر المحيط الهادئ، وتنامي الاتجاهات الخيمائية، بما فيها الاتجاهات المقيدة بتكاثر القيود التجارية. وفضلاً عن المخاوف التي يثيرها توجه السياسات التجارية التي تتبعها الإدارة الجديدة في الولايات المتحدة، يمثل ارتفاع الحصيلة العامة من التدابير التجارية المقيدة المتداولة منذ ٢٠٠٨/٢٠٠٩ مصدر قلق آخر. فمن بين التدابير التجارية المقيدة المسجلة في مجموعة تتالف من ٢٠ اقتصاداً منذ عام ٢٠٠٨ وعدها ٦٧١ تدبيراً، أُزيل فقط ٤٠٨ تدابير بحلول منتصف تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٦.

وأثر ضعف التوقعات التجارية في الاقتصادات المتقدمة والنامية على حد سواء، بيد أن بعض الاختلافات قد لوحظت في الأداء على الصعيد الإقليمي، فزادت صادرات الاقتصادات المتقدمة بوتيرة أبطأ (١ في المائة) في عام ٢٠١٦، مقارنة بعام ٢٠١٥ (٢,١ في المائة). وهبط الطلب على وارداتها إلى ٢,٧ في المائة، منخفضاً من ٣,٣ في المائة في عام ٢٠١٥.

وكان أداء نمو التجارة في المناطق النامية دون المستوى في عام ٢٠١٦. ورغم أن الصادرات زادت بنسبة ٢,٨ في المائة، مرتقبة من نسبة ٠,٦ في المائة في عام ٢٠١٥، فإن هذه النسبة تظل دون نسبة النمو المسجلة في عام ٢٠١٣ وقدرها ٤,٤ في المائة. وزاد طلب الاقتصادات النامية على الواردات بنسبة متواضعة بلغت ١,١ في المائة في عام ٢٠١٦. ومرد ذلك بوجهه خاص انخفاض القدرة الشرائية لدى كثير من البلدان المصدرة للسلع الأساسية التي واجهت تآكل معدل التبادل التجاري بسبب انخفاض أسعار السلع الرئيسية (على سبيل المثال، أفريقيا، وأمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي). ويعزى قسط كبير من تقلص الطلب على الواردات في أمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي إلى الركود في البرازيل أيضاً.

وفي عام ٢٠١٦، تراجعت أحجام الصادرات في الاقتصادات التي تمر بمرحلة انتقالية، معرباً بذلك بوجه خاص عن التأثير السلبي الناجم عن الركود في الاتحاد الروسي. وعلى النقيض من ذلك، انتعش طلب هذه الاقتصادات على الواردات بعد التقلص الشديد المسجل في عام ٢٠١٥ بسبب تآكل معدلات التبادل التجاري إثر انخفاض أسعار السلع الأساسية والبترول. وعزز التحسن النسبي في مستويات أسعار البترول في عام ٢٠١٦ وقدرة الاقتصادات التي تمر بمرحلة انتقالية على امتصاص الصدمة الناشئة معدلات التبادل التجاري طلبها على الواردات.



### الجدول ٣-١ نمو التجارة البحرية الدولية، سنوات مختارة (بملايين الأطنان المحمولة)

السنة	نحو النفط والغاز	السوائل الرئيسية <sup>(١)</sup>	السوائب الجافة غير البضائع	المجموع (جميع البضائع)
١٩٧٠	١٤٤٠	٤٤٨	٧١٧	٢٦٥
١٩٨٠	١٨٧١	٦٠٨	١٢٢٥	٣٧٠٤
١٩٩٠	١٧٥٥	٩٨٨	١٢٦٥	٤٠٠٨
٢٠٠٠	٢١٦٣	١٢٩٥	٢٥٢٦	٥٩٨٤
٢٠٠٥	٢٤٢٢	١٧٠٩	٢٩٧٨	٧١٠٩
٢٠٠٦	٢٦٩٨	١٨١٤	٣١٨٨	٧٧٠٠
٢٠٠٧	٢٧٤٧	١٩٥٣	٣٣٣٤	٨٠٣٤
٢٠٠٨	٢٧٤٢	٢٠٦٥	٣٤٢٢	٨٢٢٩
٢٠٠٩	٢٦٤٢	٢٠٨٥	٣١٣١	٧٨٥٨
٢٠١٠	٢٧٧٢	٢٣٣٥	٣٢٠٢	٨٤٠٩
٢٠١١	٢٧٩٤	٢٤٨٦	٣٥٠٥	٨٧٨٥
٢٠١٢	٢٨٤١	٢٧٤٢	٣٦١٤	٩١٩٧
٢٠١٣	٢٨٢٩	٢٩٢٣	٣٧٦٢	٩٥١٤
٢٠١٤	٢٨٢٥	٢٩٨٥	٤٠٣٣	٩٨٤٣
٢٠١٥	٢٩٣٢	٣١٢١	٣٩٧١	١٠٠٢٣
٢٠١٦	٣٠٥٥	٣١٧٢	٤٠٥٩	١٠٢٨٧

المصدر: تجميع أجرته أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات قدمتها البلدان المبلغة وكما هي منشورة في موقع مصادر الحكومات المعنية وقطاع الموانئ على الإنترنت ومصادر متخصصة. ونُقحّت بيانات عام ٢٠٠٦ وما بعدها وتم تجديدها لتعكس الإبلاغ المحسن بما في ذلك أرقام أحدث عهداً ومعلومات أفضل بشأن التصنيف حسب نوع البضاعة. أرقام ٢٠١٦ تقديرات، استناداً إلى بيانات أولية أو عن آخر سنة متوفّرة عنها بيانات ركاز الحديد، الحبوب، البوكسيت، الألومنيا، وصخور الفوسفات.

وفي عام ٢٠١٦، زادت السلع الأساسية السائبة الرئيسية بنسبة ١,٦ في المائة، بينما توسيع البضائع الجافة الأخرى بنسبة ٢,٢ في المائة.

وفي الوقت الحالي، يقدر العدد الكلي للتدابير التقييدية التي لا تزال سارية بأكثر من ١٢٥٠ تدبيراً (World Trade Organization, ٢٠١٦). (OECD and UNCTAD, ٢٠١٦).

## باء- التجارة البحرية الدولية

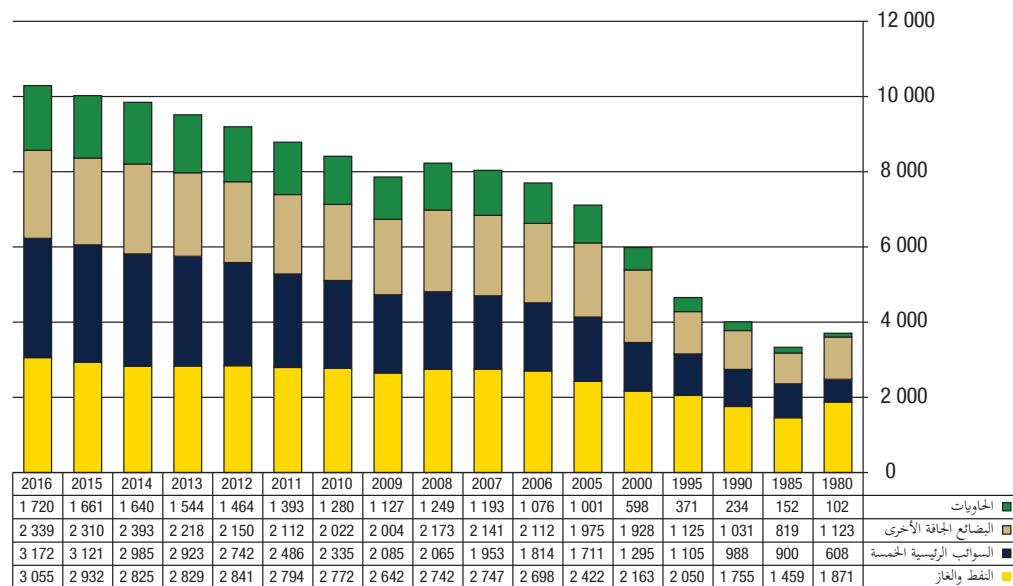
### ١- لحنة عامة

في اتساق مع التطورات التي تحدث في الاقتصاد العالمي، تحسّن الطلب على خدمات النقل البحري في عام ٢٠١٦ وإن كان بوتيرة معتدلة. توسيع التجارة البحرية العالمية بنسبة ٢,٦ في المائة، مرتفعة من نسبة ١,٨ في المائة في عام ٢٠١٥، وهي نسبة تقلّ عن المعدل التاريخي المسجّل خلال العقود الأربع المنصرمة وقدره ٣ في المائة. وبلغت الأحجام الكلية ١٠,٣ بلايين طن تشمل زيادة تفوق ٢٦٠ مليون طن من البضائع يعزى أكثر من نصفها إلى تجارة الحاويات الصلحاجية (الجدولان ٣-١ و ٤-١). وظلّ الطلب القوي على الواردات في الصين في عام ٢٠١٦ يدعم التجارة البحرية العالمية رغم أن النمو الإجمالي قابله توسيع محدود في الطلب على الواردات من المناطق النامية الأخرى.

وبلغ مجموع شحنات البضائع الجافة المنقوله بحراً ٧,٢٣ ملايين طن في عام ٢٠١٦، بزيادة قدرها ٢ في المائة عن السنة السابقة (الجدول ٤-١). وكما هو موضح في الشكل ٢-١ والجدول ٣-١، قاربت حصة السلع السائبة الرئيسية (الفحم، وركاز الحديد، والحبوب والبوكسيت/الألومنيا/صخور الفوسفات) ٤ في المائة من مجموع أحجام البضائع الجافة، تليها التجارة المنقوله في حاويات (٨,٣ في المائة) والسوائب الثانوية (٢,٧ في المائة). وتمثل الأحجام المتبقية بضائع جافة "أخرى" (٢,٢)، أي الشحنات المتنوعة على وجه التحديد.

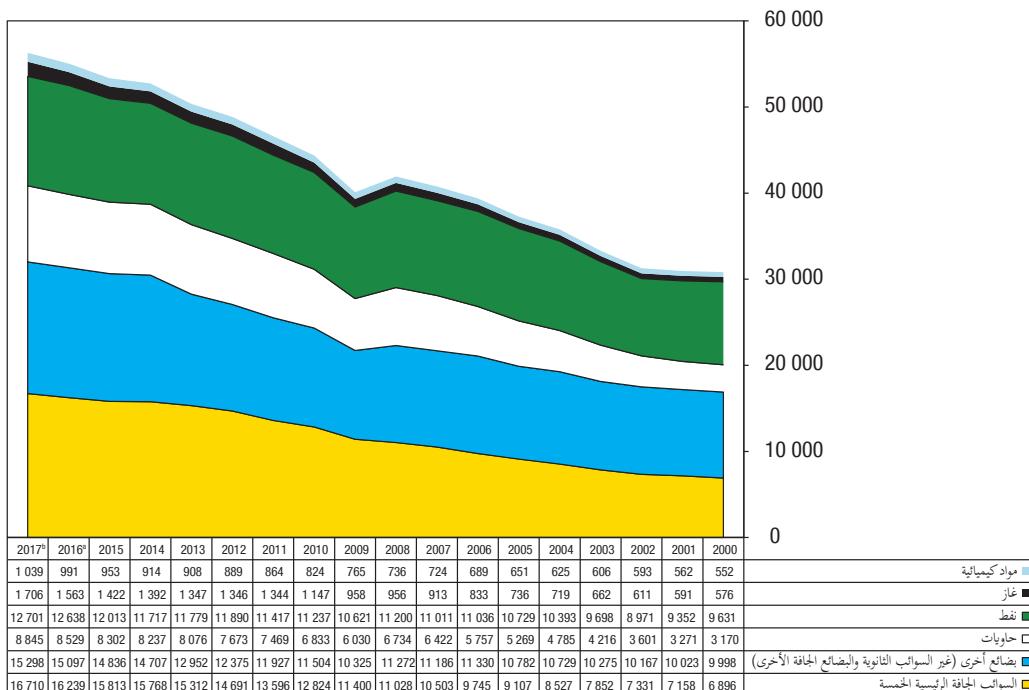


**الشكل ٢-١ التجارة البحرية الدولية، في سنوات مختارة  
(بملايين الأطنان المحمولة)**



المصدر: إصدارات شتى من استعراض النقل البحري. بالنسبة للفترة ٢٠٠٦-٢٠١٦، يستند التصنيف حسب نوع البضاعة إلى بيانات من Clarksons Research . Shipping Review and Outlook and Seaborne Trade Monitor, various issues

**الشكل ٣-١ التجارة البحرية الدولية بالأطنان الميلية من البضائع وحسب نوع البضاعة، ٢٠٠٠-٢٠١٧  
(بملايين الأطنان الميلية)**



المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات من Clarksons Research, 2017a (أ) تقديرات. (ب) توقعات.



**الجدول ٤-١ التجارة البحرية العالمية حسب المجموعات الاقتصادية، والمناطق ونوع البضاعة، ٢٠١٥ و ٢٠١٦**  
**(الحملة الطينية والحصة بالنسبة المئوية)**

السنة	المجموعة الاقتصادية	البضائع الخام				البضائع المفرغة			
		الخام	الجموع	ال الخام	البضائع الخام	الخام	الجموع	ال الخام	البضائع المفرغة
ملايين الأطنان									
٢٠١٥	العالم	١١٨٧,٢	١٩١٠,٢	١٠٠١٦,٤	٧٠٩١,٦	١١٧٠,٩	١٧٦١,٠	١٠٠٢٣,٥	٢٠١٥
٢٠١٦	الاقتصادات المتقدمة	١٢٣٣,٣	١٩٩٠,٠	١٠٢٨١,٦	٧٢٣١,٤	١٢١٧,٩	١٨٣٧,٦	١٠٢٨٦,٩	٢٠١٦
٢٠١٥	الاقتصادات الانتقالية	٥٣٠,٩	٩٩٤,٣	٣٧٣٣,٧	٢٨٢٠,٦	٤٦٧,٢	١٢٩,٦	٣٤١٧,٤	٢٠١٥
٢٠١٦	الاقتصادات النامية	٥٣٣,٥	٩٩٠,٨	٣٦٣٣,٠	٢٩٤٦,٣	٥٥٥,٠	١٤٣,٥	٣٥٩٤,٧	٢٠١٦
٢٠١٥	أمريكا	٤,٣	٠,٣	٥٨,٦	٤٢٤,٧	٤٣,١	١٦٤,٤	٦٣٢,٣	٢٠١٥
٢٠١٦	آسيا	٤,٥	٠,٣	٦١,٥	٤٢١,٩	٤٨,٢	١٧٦,٣	٦٤٦,٥	٢٠١٦
٢٠١٥	الاقتصادات المتقدمة	٦٥١,٩	٩١٥,٦	٦٢٢٤,٠	٣٨٤٦,٣	٦٦٠,٦	١٤٦٦,٩	٥٩٧٣,٨	٢٠١٥
٢٠١٦	أفريقيا	٦٩٥,٤	٩٩٨,٩	٦٥٨٧,١	٣٨٦٣,٢	٦٦٤,٧	١٥١٧,٧	٦٤٥٥,٧	٢٠١٦
٢٠١٥	أمريكا	٧٢,١	٣٩,٤	٤٨٥,٦	٤٠٢,٨	٥٨,٦	٢٩٣,٧	٧٥٥,١	٢٠١٥
٢٠١٦	آسيا	٧٨,٧	٤٠,١	٥٠٦,٣	٤٠٥,٠	٥٠,٢	٢٩٠,١	٧٤٥,٣	٢٠١٦
٢٠١٥	الاقتصادات الانتقالية	١٠٢,١	٦٥,٨	٥٨٩,٦	١٠٢٠,٣	٨٣,٨	٢٢٣,٥	١٣٢٧,٦	٢٠١٥
٢٠١٦	أوقيانيا	١٢٣,١	٥٨,٢	٥٩٤,٣	١٠٢٨,٦	٦٩,٧	٢٧٠,٧	١٣٦٩,٠	٢٠١٦
٢٠١٥	الاقتصادات المتقدمة	٤٧٣,٦	٨٠٩,٦	٥١٣٦,٣	٢٤١٧,٧	٥١٧,٣	٩٤٨,٠	٣٨٨٢,٩	٢٠١٥
٢٠١٦	أمريكا	٤٨٩,٤	٨٩٩,٧	٥٤٧٣,٩	٢٤٤٤,٠	٥٤٣,٩	٩٥٥,١	٣٩٢٣,٠	٢٠١٦
٢٠١٥	أوقيانيا	٤,١	٠,٩	١٢,٥	٥,٥	٠,٩	١,٧	٨,٢	٢٠١٥
٢٠١٦	الاقتصادات المتقدمة	٤,٣	٠,٩	١٢,٧	٥,٦	١,٠	١,٨	٨,٤	٢٠١٦
الحصة بالنسبة المئوية									
٢٠١٥	العالم	١١,٩	١٩,١	١٠٠,٠	٧٠,٧	١١,٧	١٧,٦	١٠٠,٠	٢٠١٥
٢٠١٦	الاقتصادات المتقدمة	١٢,٠	١٩,٤	١٠٠,٠	٧٠,٣	١١,٨	١٧,٩	١٠٠,٠	٢٠١٦
٢٠١٤	الاقتصادات الانتقالية	٤٤,٧	٥٢,١	٣٧,٣	٣٩,٨	٣٩,٩	٧,٤	٣٤,١	٢٠١٤
٢٠١٥	أمريكا	٤٣,٣	٤٩,٨	٣٥,٣	٤٠,٧	٤١,٥	٧,٨	٣٤,٩	٢٠١٥
٢٠١٥	الاقتصادات الانتقالية	٠,٤	٠,٠	٠,٦	٦,٠	٣,٧	٩,٣	٦,٣	٢٠١٥
٢٠١٦	الاقتصادات المتقدمة	٠,٤	٠,٠	٠,٦	٥,٨	٤,٠	٩,٦	٦,٣	٢٠١٦
٢٠١٥	الاقتصادات النامية	٥٤,٩	٤٧,٩	٦٢,١	٥٤,٢	٥٦,٤	٨٢,٣	٥٩,٦	٢٠١٥
٢٠١٦	أفريقيا	٥٦,٤	٥٠,٢	٦٤,١	٥٣,٤	٥٤,٦	٨٢,٦	٥٨,٨	٢٠١٦
٢٠١٥	أمريكا	٦,١	٢,١	٤,٨	٥,٧	٥,٠	١٦,٧	٧,٥	٢٠١٥
٢٠١٦	آسيا	٦,٤	٢,٠	٤,٩	٥,٦	٤,١	١٥,٨	٧,٢	٢٠١٦
٢٠١٥	أمريكا	٨,٦	٣,٤	٥,٩	١٤,٤	٧,٢	١٢,٧	١٣,٢	٢٠١٥
٢٠١٦	آسيا	١٠,٠	٢,٩	٥,٨	١٤,٢	٥,٧	١٤,٧	١٣,٣	٢٠١٦
٢٠١٥	آسيا	٣٩,٩	٤٢,٤	٥١,٣	٣٤,١	٤٤,٢	٥٣,٨	٣٨,٧	٢٠١٥
٢٠١٦	أوقيانيا	٣٩,٧	٤٥,٢	٥٣,٣	٣٣,٥	٤٤,٧	٥٢,٠	٣٨,١	٢٠١٦
٢٠١٥	أوقيانيا	٠,٣	٠,٠	٠,١	٠,١	٠,١	٠,١	٠,١	٢٠١٥
٢٠١٦	الاقتصادات المتقدمة	٠,٣	٠,٠	٠,١	٠,١	٠,١	٠,١	٠,١	٢٠١٦

المصادر: تجميع أجرته أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات قدمتها البلدان المبلغة وبيانات تم الحصول عليها من موقع الحكومات وقطاع الموانئ وغيرها من المواقع المتخصصة على الإنترنٌت والمصادر المتخصصة. وُفتحت بيانات عام ٢٠٠٦ وما بعدها تم تنقيحها وتحديثها لتعكس الإبلاغ المحسن بما في ذلك أرقام أحدث عهداً ومعلومات أفضل بشأن التصنيف حسب نوع البضاعة. أرقام ٢٠١٦ تقدّيرات، استناداً إلى بيانات أولية أو عن آخر سنة متوفّرة عنها بيانات.

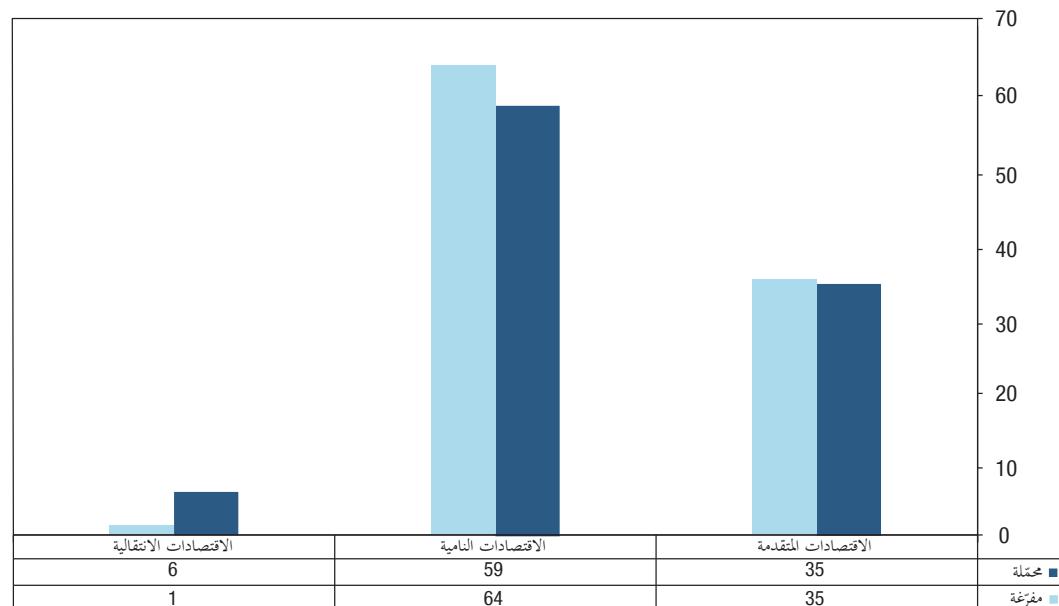
ملاحظة: للاطلاع على سلسل زمنية أطول وبيانات قبل عام ٢٠١٥، انظر UNCTAD 2017b.



ورغم الطلب الضعيف بوجه خاص على الواردات وال الصادرات المحدودة في كثير من الاقتصادات، ظلت الاقتصادات النامية كمجموعة تستأثر بمعظم شحنات التجارة البحرية العالمية في عام ٢٠١٦. وكما يتضح من الشكل ٤-١ (أ)، استحوذت الاقتصادات النامية على نسبة ٥٩ في المائة من البضائع العالمية المحملة (الخارجية/ال الصادرات) وزهاء ثلثي البضائع المفرغة (الداخلية/الواردات)، على التوالي.

وفي عام ٢٠١٦، ظلت التجارة البحرية المعدلة حسب المسافة تنمو بوتيرة أسرع قليلاً من التجارة البحرية بالأطنان. وبلغت أطنان النقل البحري العالمي المليارية ٥٥,٠٥٧ بليون على وجه التقدير، مرتفعة بنسبة ٣,٢ في المائة عن السنة السابقة، حيث زادت الأطنان المليارية بنسبة ١,١ في المائة (الشكل ٣-١).

**الشكل ٤-١ (أ) التجارة البحرية العالمية، حسب نوع الاقتصاد، ٢٠١٦**  
(الحصة بالنسبة المئوية في الحمولةطنية العالمية)



**المصدر:** تجميع أجرته أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات قدمتها البلدان المبلغة؛ أو الحكومات المعنية أو قطاع الموانئ؛ على النحو الوارد على موقع الإنترن特؛ ومصادر متخصصة.

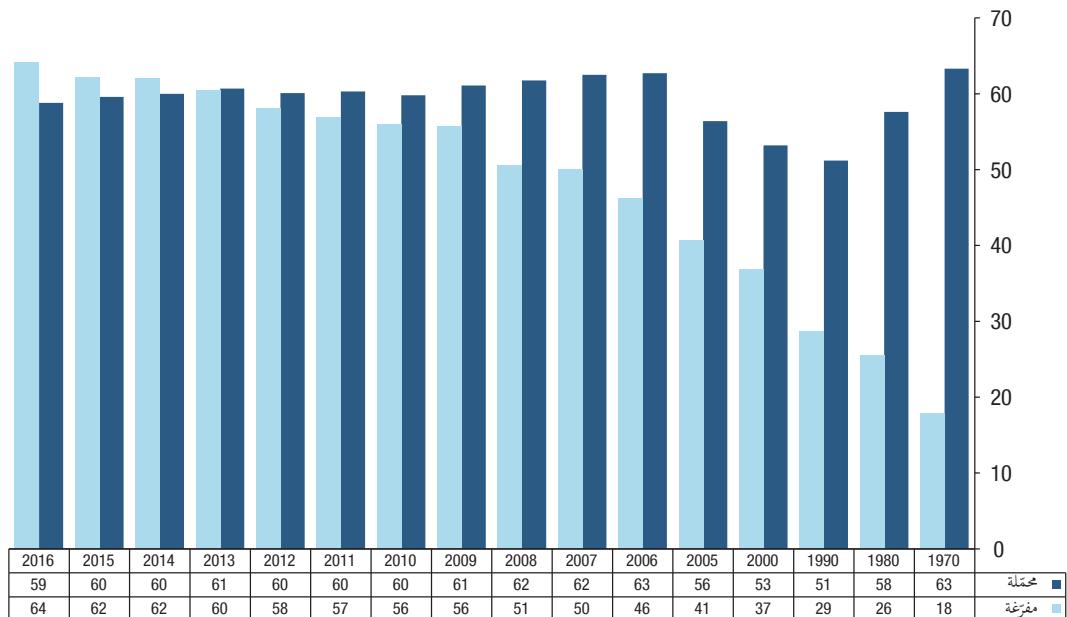
**ملاحظة:** تستند التقديرات إلى أرقام أولية أو إلى آخر سنة متوفرة عنها بيانات.

أكثر من أربعة عقود، زادت حصة الاقتصادات النامية من البضائع المفرغة زيادة ملموسة، بينما ارتفعت أيضاً حصتها من البضائع المحملة، وإن كان بوتيرة أبطأ، قبل أن تستقر عند نحو ٦٠ في المائة من أربعة عقود، زادت حصة الاقتصادات النامية من البضائع

وينير الشكل ٤-١ (ب) مساهمة الاقتصادات النامية من حيث البضائع المحملة والمفرغة على الصعيد العالمي. ومنذ السبعينيات، تحولت مساهمة هذه الاقتصادات في التجارة البحرية العالمية، مظهرة بروزها كجهات مستوردة ومصدرة رئيسية. وطول

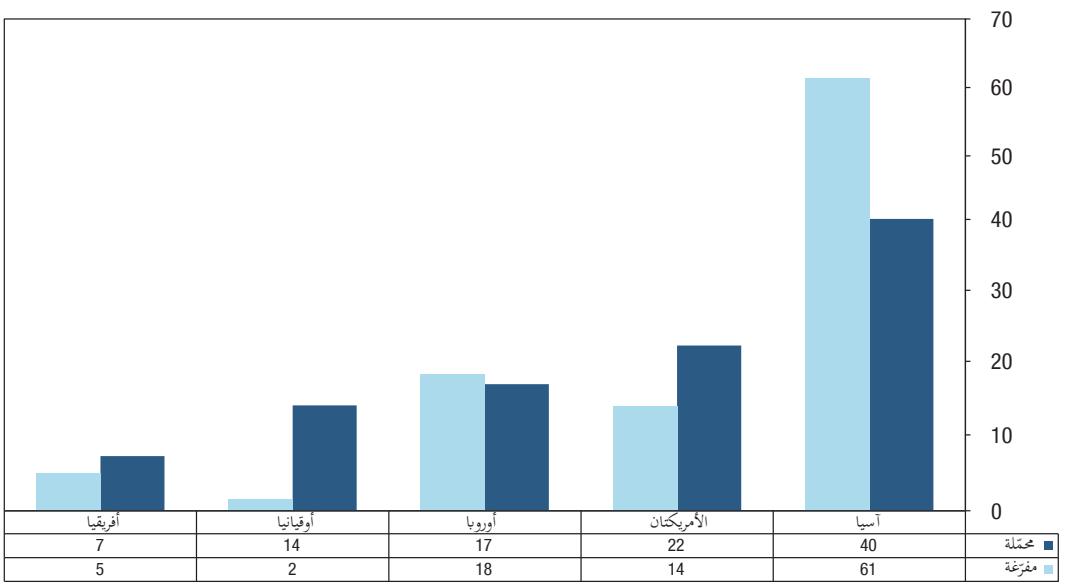
. ٢٠١٠

**الشكل ١-٤(ب) مساهمة البلدان النامية في التجارة البحرية العالمية، في سنوات مختلفة  
(الحصة بالنسبة المئوية في الحمولةطنية العالمية)**



المصدر: استعراض النقل البحري، إصدارات مختلفة.

**الشكل ١-٤(ج) التجارة البحرية العالمية، حسب المناطق، ٢٠١٦  
(الحصة بالنسبة المئوية من الحمولةطنية العالمية)**



المصادر: تجميع أجرته أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات قدمتها البلدان المبلغة وبيانات تم الحصول عليها من موقع الحكومات وقطاع الموانئ وغيرها من المواقع المتخصصة على الإنترنت والمصادر المتخصصة. تستند التقديرات إلى بيانات أولية أو إلى آخر سنة متوفرة عنها بيانات.

الاستهلاكية، بما في ذلك المواد الخام، مثل النفط (الشكل ١-٤(ب)).  
ومن حيث النفوذ الجغرافي، بقىت آسيا من منطقة تحويل البضائع العالمية وتفرغها الرئيسية في عام ٢٠١٦ (الشكل ١-٤(ج)).

ولم تعد الاقتصادات النامية مصدر الإمداد بالمواد الخام وطاقة الوقود الإحفوري فقط، بل غدت أيضاً جهات فاعلة رئيسية في عمليات التصنيع المعولمة، ومصدراً متزايدًا للطلب على الواردات



الجدولان ٦-١ و ٦-٢ لمحنة عامة عن المساهمين العالميين في انتاج النفط والغاز واستهلاكهما وعن الأحجام المشحونة في عام ٢٠١٦.

## ٢- التجارة البحرية حسب نوع البضائع

### تجارة الناقلات الصهريجية

في عام ٢٠١٦، ظلت التجارة البحرية العالمية المنقولة بالناقلات الصهريجية - النفط الخام ومنتجات النفط المكررة والغاز - تنمو في سياق اتساع بفائق في سوق عرض النفط وبالنخفاض أسعاره. ووصلت الأحجام الكلية إلى ٣,١ بلايين طن، بزيادة قدرها ٤,٢ في المائة عن السنة السابقة. وتوصلت دون انقطاع واردات النفط لبناء المخزونات من النفط الخام ومنتجات النفط المكررة، بلغ التخزين مستويات عالية قياسية. واستندت هذه الاتجاهات الإيجابية إلى الطلب القوي على النفط الخام في الصين، والهند، والولايات المتحدة، وعلى مستوى مرتفع من المنتجات البترولية المصدرة من الصين والهند. ويقدم

الجدول ٦-١ تجارة النفط والغاز في عامي ٢٠١٥ و ٢٠١٦				
(ملايين الأطنان والسبة المئوية للتغير السنوي)				
النسبة المئوية للتغير السنوي	٢٠١٦	٢٠١٥		
٤,٣	١٨٣٨	١٧٦١	نفط الخام	
٤,٠	١٢١٨	١١٧١	منتجات النفط والغاز	
			منها:	
٧,٢	٢٦٨	٢٥٠	غاز الطبيعي المسيل	
١٠,١	٨٧	٧٩	غاز البترول المسيل	
٤,٢	٣٠٥٥	٢٩٣٢	مجموع تجارة الناقلات الصهريجية	

المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد المستمدة من الجدول ٤-١ أعلاه. أرقام الغاز الطبيعي المسيل وغاز البترول المسيل مستمدة من Clarksons Research, 2017a.

ملاحظة: تعزى البيانات مع البيانات الواردة في الجدول ٤-١ إلى التقرير في الأرقام.

وزادت شحنات النفط الخام بنسبة ٤,٣ في المائة في عام ٢٠١٦، مدفوعة بالطلب القوي من الصين، والهند، والولايات المتحدة وللسنة الثانية على التوالي، فوصل حجمها الكلي المقدر إلى ١,٨ بليون طن. وزادت الواردات إلى أمريكا الشمالية، معبرة عن انخفاض الإنتاج المحلي، بينما تجسدت الإضافات إلى طاقة المصافي في نمو الواردات إلى الصين.

وارتفعت الصادرات من غرب آسيا باطراد بفعل ارتفاع الشحنات من جمهورية إيران الإسلامية في أعقاب إثناء العقوبات الاقتصادية عليها. وفي الولايات المتحدة، زادت شحنات النفط الخام بسبب رفع الحظر على صادرات النفط الذي دام ٤٠ سنة. وفي نيجيريا، انخفضت الصادرات انخفاضاً حاداً يعزى إلى العرقليل في مجال الإنتاج.

وتوسّعت أحجام تجارة منتجات النفط والغاز المكررة معًا بنسبة ٤ في المائة، فغدا مجموع الشحنات ١,٢ بليون طن في عام ٢٠١٦. وبوجه عام، استند الطلب على منتجات النفط المكررة على بيئة انخفضت فيها أسعار النفط وحركت فيها زيادة الصادرات من غرب آسيا والصين والهند النمو، فضلاً عن انتعاش طلب أوروبا على الواردات. وبينما ازداد الطلب على منتجات البترول المكررة في الصين، والهند، والولايات المتحدة، أعاد النمو الاقتصادي الضعيف

الجدول ٥-١ المنتجون والمستهلكون الرئيسيون للنفط والغاز الطبيعي في عام ٢٠١٦ (الحصة من السوق العالمية بالنسبة المئوية)

الاستهلاك العالمي من النفط	الاستهلاك العالمي من الغاز الطبيعي
٣٥	٣٥
آسيا والمحيط الهادئ	غربي آسيا
٢٢	١٨
أمريكا الشمالية	أمريكا الشمالية
١٤	١٥
أوروبا	الاقتصادات الانتقالية
١١	١١
غربي آسيا	أمريكا النامية
٩	٩
أمريكا النامية	أفريقيا
٤	٩
الاقتصادات الانتقالية	آسيا والمحيط الهادئ
٤	٤
أفريقيا	أوروبا
إجمالي انتاج مصافي النفط	قدرات تكرير البترول
٣٤	٣٤
آسيا والمحيط الهادئ	آسيا والمحيط الهادئ
٢٢	٢١
أمريكا الشمالية	أمريكا الشمالية
١٥	١٥
أوروبا	أوروبا
١١	١٠
غربي آسيا	غربي آسيا
٩	٩
الاقتصادات الانتقالية	الاقتصادات الانتقالية
٧	٧
أمريكا النامية	أمريكا النامية
٢	٤
أفريقيا	أفريقيا
الاستهلاك العالمي من الغاز الطبيعي	الاستهلاك العالمي من الغاز الطبيعي
٢٥	٢٦
أمريكا الشمالية	أمريكا الشمالية
٢٠	٢٢
آسيا والمحيط الهادئ	آسيا والمحيط الهادئ
١٦	١٨
الاقتصادات الانتقالية	غربي آسيا
١٥	١٦
غربي آسيا	آسيا والمحيط الهادئ
١٢	٦
أوروبا	أوروبا
٨	٦
أمريكا النامية	أمريكا النامية
٤	٦
أفريقيا	أفريقيا

المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد استناداً إلى بيانات من British Petroleum 2017.

ملاحظات: قد لا تصل المجاميع إلى ١٠٠ في المائة بسبب التقرير. يشمل النفط، النفط الخام، زيت الطفل، الرمال الزيتية وسائل الغاز الطبيعي. ويُستبعد المصطلح الوقود السائل المستمد من مصادر أخرى مثل مشتقات الكتلة الإحيائية والفحمة.



القائمة على السياسات في زيادة الاستثمار في البنية التحتية وسوق العقارات، ومن ثم الطلب على السلع الأساسية والفولاذ. ييد أن هذه الاتجاهات قابلها انخفاض في أحجام الواردات في أمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي، وأمريكا الشمالية، والهند. ويرد في الجدولين ٧-١ و ٨-١ عرض عام للمساهمين العالميين في قطاع السوائل الجافة، ومن بينهم المنتجون المستهلكون، والأحجام المشحونة في عام ٢٠١٦.

وفي قطاع السوائل الجافة، زادت التجارة في السلع الأساسية السائية الجافة بنسبة ١,٦ في المائة. واستأثرت تجارة ركاز الحديد بأقوى قدر من النمو، فزادت الأحجام بنسبة ٣,٤ في المائة ووصلت إلى ١,٤ بليون طن في عام ٢٠١٦. وارتفعت الواردات إلى الصين بأكثر من ٧ في المائة، معتبرة عن نمو انتاج الفولاذ في هذا البلد، وهبوط انتاج ركاز الحديد المحلي، وازدياد نشاط تكوين المخزونات، والحصول على ركاز الحديد العالمي الجودة بأسعار ميسورة من أستراليا والبرازيل. وفي المقابل، انخفضت واردات ركاز الحديد إلى أوروبا والبلدان الآسيوية الأخرى إثر انخفاض أسعار الفولاذ.

وتقلّصت تجارة الفحم العالمية في عام ٢٠١٦ بسبب ركود الطلب على الفحم. وقدرت الأحجام الكلية بنحو ١,١٤ بليون طن، واقترب ذلك برکود في أحجام فحم الكوك والفحمر الحجري بلغت ٢٤٩ مليون طن و ٨٩٠ طن، على التوالي. وتعزى الزيادة الهاشمية في أحجام فحم الكوك إلى ارتفاع الطلب في الصين واليابان. وفي مقابل ذلك، انخفضت أحجام الواردات في الهند، وجمهورية كوريا، وأوروبا.

وقابلت انخفاض واردات الفحم الحراري إلى الهند، واليابان، وجمهورية كوريا، وأوروبا زيادة قدرها ٤ في المائة في واردات بلدان آسيا الأخرى، وفي صدارتها الصين، حيث قفزت أحجام الواردات بأكثر من ٢٨ في المائة.

ونفت تجارة الحبوب بنسبة تقدر بنحو ٣,٧ في المائة في عام ٢٠١٦ تعزى إلى ارتفاع الواردات إلى الاتحاد الأوروبي ارتفاعاً حاداً بسبب سوء الحصاد في بعض البلدان الأعضاء. وفي الصين، هبطت واردات الحبوب إثر قرار الحكومة القاضي بتشجيع استخدام المخزونات من الحبوب المحلية لدعم المزارعين المحليين. وتراجع الطلب على الواردات في الولايات المتحدة بسبب الإنتاج المحلي القوي، بينما زادت البرازيل صادراتها من الذرة الصفراء وفول الصويا.

في اليابان، وأمريكا النامية، الواردات العالمية من منتجات البترول المكررة. واستندت الأحجام إلى اشتداد الطلب على البنزين، بينما تراجع الطلب على дизيل بسبب ضعف النشاط الاقتصادي العالمي. وسجلت الهند، وجمهورية كوريا، وأوروبا فقط زيادات كبيرة في الطلب على زيت дизيل استُخدم جلها في النقل.

أما في مجال تجارة الغاز، فتشير التقديرات إلى أنَّ شحنات الغاز الطبيعي المسيل قد ارتفعت بنسبة ٧,٢ في المائة في عام ٢٠١٦، فوصلت إلى ٢٦٨ مليون طن (Clarksons Research, 2017b). ويعزى التوسيع، في المقام الأول، إلى زيادة الصادرات من أستراليا والولايات المتحدة، حيث بدأت محطات نهائية لتسهيل الغاز تراول أعمالها. ومت أحجام الواردات إلى الصين والهند وسواءها من اقتصادات آسيا النامية، ولا سيما في غرب آسيا، باطراد. وساعدت هذه التطورات الإيجابية في تعويض الانخفاض في أحجام الواردات إلى جمهورية كوريا واليابان.

وارتفعت تجارة الغاز المسيل بنسبة ١٠,١ في المائة، فوصلت أحجامها إلى ٨٧ مليون طن في عام ٢٠١٦ (Clarksons Research, 2017b). واستندت الأحجام إلى استمرار التوسيع القوي في الصادرات من الولايات المتحدة وغربي آسيا وإلى الطلب المتزايد على الواردات في الصين والهند. وشكل ازدياد احتياجات الصناعة بتروكيماوية وقطاع الأسر المعيشية المصدر الأول للطلب في كلا هذين البلدين. أما في قطاع غاز البترول المسيل، فأتاح فتح قناة بمنا الموسعة في حزيران/يونيه ٢٠١٦ عبر ناقلات الغاز، فأضفت مسافة الرحلات أقصر على طريق الولايات المتحدة - الصين مقارنة برأس الرجاء الصالح.

## تجارة البضائع الجافة

### شحنات البضائع الجافة: السوائل الجافة الرئيسية والثانوية

إجمالاً، ألقى ضعف الاستثمار والنشاط الصناعي على الصعيد العالمي بعنه على قطاع تجارة السوائل الجافة<sup>(٤)</sup> الذي ما برح يعتمد اعتماداً شديداً على التطورات التي تحدث في الصين. وفي عام ٢٠١٦، زاد الطلب العالمي على السلع الأساسية السائية الجافة بنسبة متواضعة قدرها ١,٣ في المائة، فوصل مجموع الشحنات إلى ٤,٩ بلايين طن. وظلت الصين مصدر النمو الأساسي بفضل التأثير الإيجابي الناجم عن تدابير التحفيز التي أخذت خلال تلك السنة. وساعدت تدابير الدعم



**الجدول ٨-١ تجارة السوائب الجافة في ٢٠١٥ و ٢٠١٦**  
 (مليون طن والنسبة المئوية للتغير السنوي)

النسبة المئوية للتغير السنوي - ٢٠١٥ - ٢٠١٦	٢٠١٦	٢٠١٥	
١,٦	٣١٧٢	٣١٢١	<b>السوائب الرئيسية الخمسة منها:</b>
٣,٤	١٤١٠	١٣٦٤	ركاز الحديد
٠,٢-	١١٤٠	١١٤٢	الفحم
٣,٧	٤٧٦	٤٥٩	الحبيوب
٧,٩-	١١٦	١٢٦	البوكسيت/الألمانيا
١,٠	٣٠	٣٠	صخور الفوسفات
٠,٦	١٧١٦	١٧٠٦	<b>السوائب الثانوية</b> منها:
٠,٥-	٤٠٤	٤٠٦	منتجات الفولاذ
٢,٣	٣٥٤	٣٤٦	منتجات الغابات
١,٣	٤٨٨٨	٤٨٢٧	<b>مجموع السوائب الجافة</b>

المصادر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات مستمدّة من Clarksons Research, 2017d.

## البضائع الجافة الأخرى

### التجارة المنقوله في حاويات

بعد توسيع متواضع بنسبة ١,٢ في المائة في عام ٢٠١٥ زادت التجارة العالمية المنقوله في حاويات بنسبة ٣,١ في المائة في عام ٢٠١٦ ، فبلغت أحجامها ١٤٠ مليون وحدة معادلة لعشرين قدمًا، كما هو مبين في الشكل ٥-١ (MDS Transmodal, 2017).

يعزى هذا الارتفاع إلى نمو الحجم في رحلة النزوة في تجارة آسيا - أوروبا حيث كانت الأحجام قد تقلصت في عام ٢٠١٥ وساهمت فيه عوامل أخرى من بينها تسارع النمو في تدفقات البضائع داخل آسيا والاتجاهات الإيجابية عبر المحيط الهادئ. وساهمت هذه التطورات مجتمعة في زيادة الأحجام الإجمالية للتجارة المنقوله بالحاويات. وعلى النقيض من ذلك، أعاد النمو المحدود في طرق تجارة الشمال - الجنوب نتيجة لانخفاض الطلب على الواردات من قبل مصدرى سلع الوقود وغير الوقود الأساسية النمو بوجه عام.

ويقدم الجدول ٩-١ والشكل ٦-١ عرضاً وجيزاً للتطورات في تدفقات تجارة الحاويات في طرق تجارة الشرق - الغرب. وزادت تدفقات البضائع على هذا الطريق بنسبة ٤,٤ في المائة في عام ٢٠١٦

**الجدول ٧-١ حصص المنتجين والمُستخدمين والمصدرين والمُستوردين الرئيسية من سوق السوائب الجافة والفولاذ في عام ٢٠١٦ (%) (نسبة مئوية)**

منتجو الفولاذ	مستخدمو الفولاذ		
الصين	٥٠	الصين	
الولايات المتحدة	٦	اليابان	
الهند	٦	الهند	
الولايات المتحدة	٤	الولايات المتحدة	
جمهورية كوريا	٤	الاتحاد الروسي	
ألمانيا	٤	جمهورية كوريا	
الاتحاد الروسي	٣	ألمانيا	
تركيا	٢	تركيا	
المكسيك	٢	البرازيل	
بلدان أخرى	١٨	بلدان أخرى	
مصدر رو ركاز الحديد		مصدر رو ركاز الحديد	
الصين	٥٧	أستراليا	
اليابان	٢٦	البرازيل	
أوروبا	٥	جنوب إفريقيا	
جمهورية كوريا	٣	كندا	
بلدان أخرى	٢	السويد	
مصدر رو الفحم		بلدان أخرى	
الصين	٣٣	أستراليا	
الهند	٣٢	إندونيسيا	
اليابان	٩	الاتحاد الروسي	
أوروبا	٨	كولومبيا	
جمهورية كوريا	٦	جنوب إفريقيا	
مقاطعة تايوان الصينية	٤	الولايات المتحدة	
مالزيا	٢	كندا	
بلدان أخرى	٦	بلدان أخرى	
مصدر رو الحبوب		مصدر رو الحبوب	
شرق وجنوبي آسيا	٢٢	الولايات المتحدة	
أفريقيا	١٩	الاتحاد الروسي	
أمريكا النامية	١٤	الاتحاد الأوروبي	
غربي آسيا	١١	أوكرانيا	
أوروبا	٩	الأردن	
الاقتصادات الانتقالية	٨	كندا	
	١٧	بلدان أخرى	

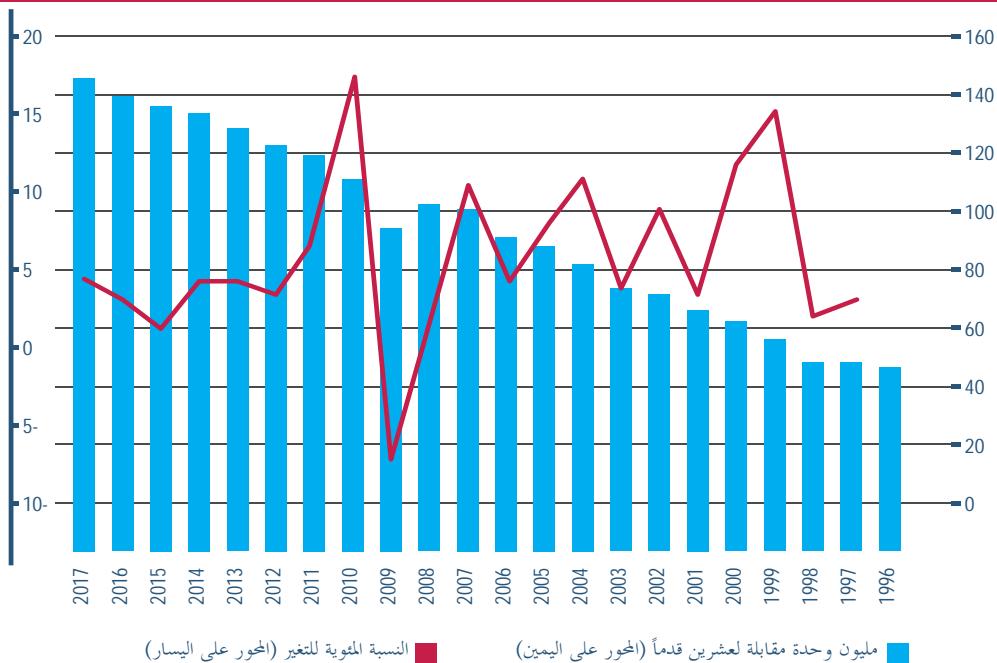
المصادر: أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات الرابطة العالمية للفولاذ 2017a،Clarksons Research, 2017d 2017b.

وفعل النمو المحدود في تجارة السوائب الثانوية، بقيت الأحجام مستقرة في ١,٧ بليون طن على وجه التقدير. ويعبر تراخي الأحجام عن الانخفاض في تجارة منتجات الفولاذ، فضلاً عن هبوط شحنات البوكسيت وركاز النيكل بسبب الحظر على تعدين البوكسيت في ماليزيا، وإغفال مناجم ركاز النيكل في الفلبين. ييد أن التجارة في بعض السلع الأساسية السائبة الأخرى، مثل الإسمنت، وكوك البتول، والسكر، كانت إيجابية، وساعدت بدرجة طفيفة في تعويض الانخفاض في شحنات ركاز النيكل والبوكسيت.

آسيا - أوروبا بنسبة ٣,١ في المائة، وهي زيادة تجلى فيها قدر من الارتفاع في الأحجام أعقب التقلص الذي حدث في عام ٢٠١٥ وزادت الأحجام على طريق التجارة عبر الأطلسي بنسبة ٢,٩ في المائة، فوصلت إلى ٧ ملايين وحدة معادلة لعشرين قدمًا في عام ٢٠١٦.

مرتفعة من ١,٢ في المائة في عام ٢٠١٥. وهيمن طريق التجارة المنقولة في حاويات عبر المحيط الهادئ على مسار الشرق - الغرب للتجارة المنقولة في حاويات في عام ٢٠١٦، ففاقت الأحجام ٢٥ مليون وحدة معادلة لعشرين قدمًا. وزادت الأحجام على طريق

**الشكل ٥-١ التجارة العالمية المنقولة في حاويات، ١٩٩٦-٢٠١٧**  
(مليون وحدة معادلة لعشرين قدمًا والنسبة المئوية للتغير السنوي)



المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات مستمدة من MDS Transmodal، 2017.

ملاحظة: بيانات عام ٢٠١٧ أرقام متوقعة.

**الجدول ٩-١ التجارة المنقولة بالحاويات على طرق تجارة الشرق - الغرب الرئيسية، ٢٠١٤-٢٠١٧**  
(مليون وحدة معادلة لعشرين قدمًا والنسبة المئوية للتغير السنوي)

السنة	شمال أمريكا - شرق آسيا	شمال أمريكا - غرب آسيا	أوروبا والبحر الأبيض المتوسط - شمال أمريكا	أوروبا والبحر الأبيض المتوسط - غرب آسيا	أوروبا والبحر الأبيض المتوسط - شرق آسيا	شمال أمريكا - غرب آسيا	شمال أمريكا - غرب آسيا
٢٠١٤	١٥,٨	٧,٤	٣,٩	٢,٨	١٥,٢	٦,٨	٣,٩
٢٠١٥	١٦,٨	٧,٢	٤,١	٢,٧	١٤,٩	٦,٨	٤,١
٢٠١٦	١٧,٧	٧,٧	٤,٣	٢,٧	١٥,٣	٧,١	٤,٣
٢٠١٧	١٧,٩	٨,٢	٤,٥	٢,٩	١٥,٥	٧,٦	٤,٥
النسبة المئوية للتغير السنوي							
٢٠١٥-٢٠١٤	٦,٦	-	٥,٦	٢,٤	٢,٤-	٠,٠	٥,٦
٢٠١٦-٢٠١٥	٥,٣	-	٣,٣	٠,٥	٢,٨	٤,٠	٣,٣
٢٠١٧-٢٠١٦	١,٠	-	٤,٥	٦,٧	١,٨	٧,٣	٤,٥

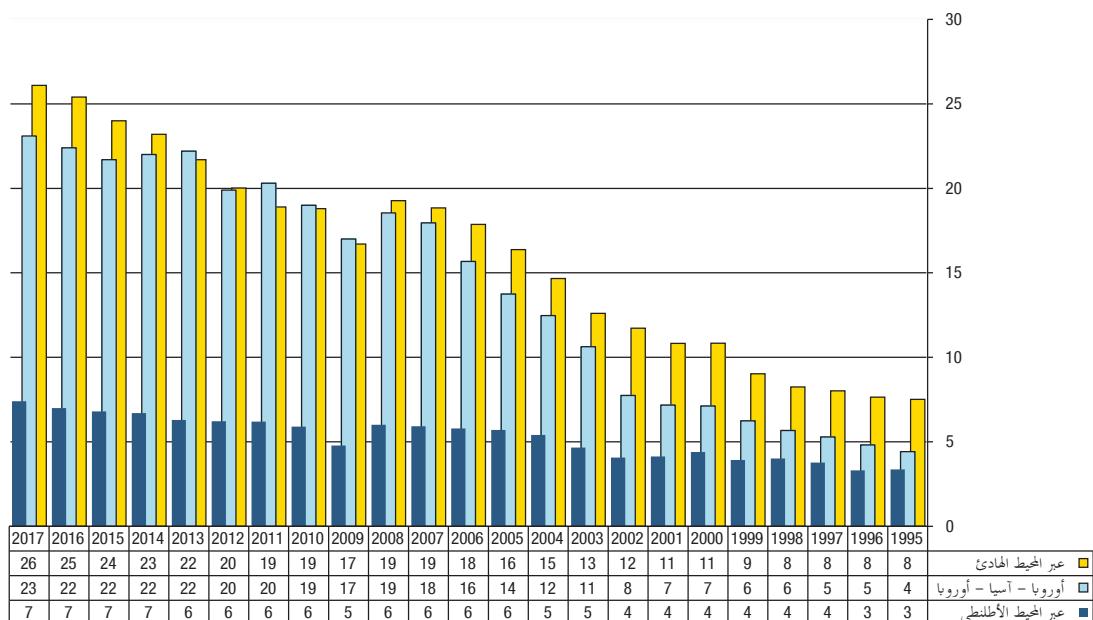
المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات مستمدة من MDS Transmodal، 2017.

ملاحظة: بيانات عام ٢٠١٧ أرقام متوقعة.

الشكل ٦-١ تقديرات تدفقات البضائع المنقولة في حاويات على طرق تجارة الشرق - الغرب الرئيسية،

٢٠١٧-١٩٩٥

(مليون من الوحدات المعايدة لعشرين قدمًا)



المصادر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات من لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي، ٢٠١٠ (Global Insight database) والأرقام من ٢٠٠٩ فصاعداً مستمدّة من بيانات قدمتها MDS Transmodal، 2017 and Clarksons Research.

ملاحظة: بيانات عام ٢٠١٧ توقعات تقديرية.

الصحراء الكبرى) ومناطق النصف الشمالي من الكره الأرضية (أوروبا والشرق الأقصى، وأمريكا الشمالية). الأقاليمية: أساساً داخل آسيا (التجارة بين البلدان الآسيوية، باستثناء شبه القارة الهندية). الجنوب - الجنوب: التجارة بين مناطق النصف الجنوبي من الكره الأرضية.

كما يوضح من الجدول ١٠-١، ظلت التجارة الدولية تنمو بطاراد (٥,١% في المائة) في عام ٢٠١٦. وما برحت التجارة الدولية تزيد إلى حد كبير حصتها من السوق بسبب التوسع السريع في التجارة المنقولة بالحاويات داخل آسيا الذي يعزى إلى حركة البضائع الوسيطة وسلسلة القيمة المتعلقة بالصين والبلدان الآسيوية المجاورة لها. وتقلصت تجارة الجنوب - الجنوب بنسبة ٣,١% في المائة في عامي ٢٠١٥ و ٢٠١٦، على التوالي. وفي هذا المضمار، قد يكون للتأثير الذي أحدثه انخفاض أسعار السلع الرئيسية في قدرة الاقتصادات النامية الشرائية ضلع في هذا النطور. بيد أن التأثير في مجمل التجارة يبدو هامشياً نظراً لصغر أحجام تجارة الجنوب - الجنوب المنقولة بالحاويات.

وما انفكّت أسعار السلع الرئيسية المابطة تقوّض تجارة الشمال - الجنوب وتعيق التدفقات على طرق تجارة الشرق - الغرب

الجدول ١٠-١ التجارة المنقولة بالحاويات على الطرق غير الرئيسية (٢٠١٧-٢٠١٥)  
(مليون من الوحدات المعايدة لعشرين قدمًا والنسبة المئوية للتغير السنوي)

فيما بين المناطق	طريق الشرقي الرئيسي	الجنوب - الجنوبي	طريق الشرقي الغربي	الجنوب - الجنوبي	الشمال - الجنوبي	النسبة المئوية للتغير السنوي
٣,٢	٣,١-	٥,١	٥,١	٣,١-	٠,٣	٢٠١٥
٥,١	٢,٩-	٢,٦	٢,٦	٢,٩-	٠,٧	٢٠١٦
٦,١	١,٧-	٤,٣	٤,٣	١,٧-	٢,٠	٢٠١٧

المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات مستمدّة من Clarksons Research, 2017e

ملاحظة: بيانات عام ٢٠١٧ أرقام متوقعة.

طريق الشرق - الغرب غير الرئيسي: التجارة من الشرق الأوسط وشبه القارة الهندية مع أوروبا والشرق الأقصى وأمريكا الشمالية. تجارة الشمال - الجنوبي: بين مناطق النصف الجنوبي من الكره الأرضية (أمريكا اللاتينية، وأوقانيا وأفريقيا جنوب



ويعتبر الصندوق المعياري، أو الحاوية المعايرة، تطويراً تكنولوجياً بارزاً أحدث ثورة في النقل البحري والتجارة البحرية عندما استُخدم لأول مرة قبل ٦٠ عاماً خلت. والآن تحدث تطورات تكنولوجية أخرى قد لا تعيد تحديد ملامح بيئة التجارة البحرية فحسب بل وقطاع النقل البحري برمته. وتشمل هذه التطورات الرقمنة، والتجارة الإلكترونية، والحوسبة السحابية، والبيانات الضخمة، وإنترنت الأشياء، والطباعة الثلاثية الأبعاد (المعروف أيضاً بالتصنيع التجمعي) (الأونكتاد، سيسندر عما قريب). وقدر بعض المراقبين أن الطباعة الثلاثية الأبعاد تحدد نحو ٣٧ في المائة من عمليات النقل البحري بالحاويات (PricewaterhouseCoopers, 2015). ييد أن مراقبين آخرين يتشكّلون في سداد هذا التقدير، فهم يرون أن الطباعة الثلاثية الأبعاد موجهة فقط للقيام بدور دور متخصص في مجال اللوجستيات، مثل وضع النماذج ولوجيستيات ما بعد السوق أو الخدمة حيث يلزم أن تكون قطع الغيار في المتداول في الوقت المناسب، فيما يتعلق بالمناطق التي يتذرّع الوصول إليها حيث لا تكون سلسل الإمداد مؤكدة، لا سيما في المناطق النامية النائية. زد على ذلك أن هذه التكنولوجيا لن يكون لها تأثير يسفر عن اضطراب بالغ الشدة (Lloyd's Loading List, 2016). ولم تتضح بعد الطريقة التي ستتطور بها هذه الاتجاهات ولا يُعلم إن كانت ستتحقق، ولا بأي سرعة سيحدث ذلك.

ويعزى توسيع التجارة الإلكترونية توسيعاً كبيراً إلى حد بعيد إلى الرقمنة واستخدام المنصات الإلكترونية. وتوسيع سوق التجارة الإلكترونية توسيعاً ملمساً خلال العقد المنصرم وما برح ينمو. ولئن كانت الاقتصادات المتقدمة لا تزال تهيمن على التجارة الإلكترونية، فإن أعلى درجة من النمو تلاحظ في المناطق النامية وعلى رأسها آسيا.

ويقدر الأونكتاد أن تكون مبيعات الأعمال التجارية إلى المستهلكين والمبيعات بين الأعمال التجارية قد بلغت ٢٥,٣ تريليون دولار في عام ٢٠١٥، أي بزيادة قدرها ٩ تريليونات عن القيمة المحققة في عام ٢٠١٣. ويتأثر قطاع المعاملات فيما بين الأعمال التجارية بأكبر حصة من التجارة الإلكترونية، بينما ييدو قطاع الأعمال التجارية إلى المستهلكين أسع توسيعاً. واستأثر أكبر سوق للتجارة الإلكترونية من الأعمال التجارية إلى المستهلكين في العالم، وهو الصين، بمبلغ ٦١٧ بليون دولار، تليه الولايات المتحدة بمبلغ ٦١٢ بليون دولار. ييد أن الولايات المتحدة تصدرت المبيعات بين الأعمال التجارية (UNCTAD, 2017c).

وشدد الخبراء المشاركون في أسبوع الأونكتاد الثالث للتجارة الإلكترونية، في نيسان/أبريل ٢٠١٧، على ما تتيحه التجارة الإلكترونية من فرص واسعة وما تثيره من تحديات جسمية للنقل والتجارة، مشيرين إلى وجود "أكثر مما يكفي من السعة في قوات النقل البحري والجوي للتعامل مع الزيادة المتوقعة والمنتظرة في عدد الشحنات الناشئة عن

الثانوية. وقلّت الواردات إلى آسيا بسبب التأثير السلبي الذي أحدثه انخفاض أسعار النفط في قدرة المنطقة الشرائية. ييد أن الطلب القوي على الواردات في جنوب آسيا عوّض التأثير الناجم عن هذا الاتجاه.

وتُبَرِّز العقبات التي تعرض لها قطاع خطوط النقل البحري المنظم منذ ٢٠٠٨/٢٠٠٩ الصعوبات التي يواجهها هذا القطاع في التكيف مع ما ييدو أنه "الوضع الطبيعي الجديد" الذي تنمو فيه تدفقات تجارة السلع بوتيرة أبطأ من الناتج المحلي الإجمالي. وفي سوق يتسم بالعرض المفرط ويسفن الحاويات العملاقة (أكثر من ١٨٠٠ وحدة معايرة لعشرين قدمًا) وبالنمو العام الضعيف في الطلب العالمي، لجاً قطاع النقل البحري إلى التوحيد والترشيد، نشداً لأقصى قدر من الكفاءة في استخدام السعة وتخفيض التكاليف. وفي عام ٢٠١٦ والنصف الأول من عام ٢٠١٧، كثُف قطاع النقل البحري بالحاويات جهوده الرامية للتوحيد التي تجلّت في عمليات الإدماج والاحتياز، وإعادة تشكيل تحالفات بين خطوط النقل البحري المنظمة، وخروج شركة رئيسية للنقل البحري بالحاويات من السوق بعد أن قدمت طلباً للحماية من الإفلاس (تأثير هانجين). وينجذب بروز السفن العملاقة، وتكتيف نشاط التوحيد، وعقد تحالفات جديدة أوسع نطاقاً في مجال النقل البحري، تغييراً في الديناميات والقوى في خطوط النقل البحري المنظمة بوجه عام. ولم يتضح بعد إن كان ذلك تطوراً دوريًا مؤقتاً أم تحولاً هيكلياً دائمًا.

وقد تُحدِّث هذه الاتجاهات تغييراً في قدرة التفاوض بين شركات النقل الكبيرة ومالكي البضائع، وهي تنتظي على بعض التأثيرات السلبية في الأسعار والتکالیف بالنسبة للشاحنين، وفي تنافسية التجارة بتقليل النفاد إلى الأسواق لأن شركات النقل والتحالفات تتبع استراتيجيات من شأنها أن تغير تشكيلة شبكاتها ومناطق السوق التي تخدمها بتوقف سفنها فيها.

وما انفكَت زيادة حجم السفن وانتقال السعة إلى الطرق الفرعية يؤثّر في التجارة المنقولة بالحاويات في الوقت الذي يُحدِّث فيه فتح مناطق رفع السفن وخفضها في قناة بنما الموسعة تحولاً في أنماط استخدام السفن قد يؤثّر في التجارة البحرية. وفي الرابع الثاني من عام ٢٠١٧، استُخدمت نحو ٤٠ سفينة من سفن "بنماكس القديمة" في طريق آسيا - ساحل الولايات المتحدة الشرقي عبر قناة بنما. وبالمقارنة، فاق عدد سفن "بنماكس القديمة" ١٥٠ سفينة في بداية حزيران/يونيه ٢٠١٦. واستُعِيَّض عن هذه السفن بسفن تتواءح سعتها بين ٨٠٠٠ و ١٢٠٠٠ وحدة معايرة لعشرين قدمًا (Clarksons Research, 2017c). ويؤثّر انتقال السفن إلى طرق التجارة الثانية في التوازن المعتمد بين أحجام المسافنة والتعدد المباشر على الموانئ، ويتوقع أن يستمر هذا الاتجاه لأن شركات النقل تسعى إلى تخفيض عدد عمليات توقف سفنها العملاقة (Lloyd's List, 2017).

تسارع خطى التوسع في شرق آسيا وجنوبها، وأن تظلَّ التطورات في الصين عاملًا رئيسيًّا في تحديد التوقعات. ويقى النمو المتوقع في أقل البلدان نمواً (٤٪ في المائة) دون هدف التنمية المستدامة. وعلى غرار نمو الناتج المحلي الإجمالي، يتوقع أن ترتفع أيضًا أحجام تجارة السلع العالمية: تتوقع منظمة التجارة العالمية زيادة قدرها ٤٪ في المائة في عام ٢٠١٧، من نسبة ١,٩٪ في المائة في عام ٢٠١٦. ييد أن النمو المتوقع يندرج في نطاق يتراوح بين ١,٨٪ و ٣,٦٪ في المائة.

التجارة الإلكترونية" (UNCTAD, 2017d). وتعطي البيانات المستمدة من الاتحاد البريدي العالمي عن أحجام حركة البريد الدولية صورة واضحة عن النمو الذي حدث في الآونة الأخيرة في تجارة البضائع الإلكترونية عبر الحدود. وبين عامي ٢٠١١ و ٢٠١٦ زاد تسليم الرزم، والطروع، والعبوات الصغيرة، في العالم بأكمله من الضعفين. ويرجح أن جُلُّ ذلك يعزى إلى معاملات التجارة الإلكترونية (OECD and (World Trade Organization, 2017).

ويمثل إبرام اتفاق الشراكة الاقتصادية بين الاتحاد الأوروبي واليابان في تموز/يوليه ٢٠١٧ تطوراً إيجابياً من شأنه أن يدعم تدفقات التجارة. ويُتوقع أن يلغى الاتفاق معظم الرسوم التي تدفعها الشركات في الاتحاد الأوروبي وتقدر بنحو بليون يورو سنويًا (Financial Times, 2017). ويُتوقع كذلك أن يفتح الاتفاق السوق اليابانية لل الصادرات الزراعية الرئيسية، وينهي التعريفات على السيارات وأجزاء السيارات و يجعل تجارة الخدمات أكثر افتتاحاً (European Commission, 2017). والراجح أيضًا أن تصبح الاتفاقية الاقتصادية والتجارية الشاملة بين الاتحاد الأوروبي وكندا نافذة في ٢٠٢١-٢٠١٧ (Economist Intelligence Unit, 2017).

وفضلاً عن ذلك، قد تساعد السياسات التي تعالج التغارات المستمرة في بنى النقل التحتية في البلدان النامية وتتيح سعة كافية في النقل البحري في تعزيز التجارة. ويوفر الهدف رقم ٩ من أهداف التنمية المستدامة ("إقامة بني تحتية قادرة على الصمود، وتحفيز الصناع الشامل للجميع، والمستدام وتشجيع الابتكار") وبووجه أخص الهدف ١-٩ المتعلق بالبني التحتية القادرة على الصمود، إطارًا لتوجيه الجهود في هذا الصدد. وقد اقترح فريق الخبراء المشترك بين الوكالات المعنى بمؤشرات أهداف التنمية المستدامة أن تُستخدم أحجام الشحن، بما في ذلك الأحجام حسب وسيلة النقل، لقياس التقدم المحرز في تحقيق الهدف ١-٩.

ييد أن الشكوك والمخاطر ما بربت تخيم على الانتعاش التدريجي المتوقع في الاقتصاد والتجارة على الصعيد العالمي. وتشمل هذه الشكوك استمرار عملية إعادة التوازن في الاقتصاد الصيني، وإطار السياسات الجديد في الولايات المتحدة، وحصيلة المفاوضات بين المملكة المتحدة وبقية الاتحاد الأوروبي وعلاقتهاما الاقتصادية والتجارية في المستقبل بعد أن تغادر المملكة المتحدة الاتحاد. وتقدّر إحدى الدراسات أن الخروج "التشدد" للمملكة المتحدة الذي يؤدي إلى فقدان النفاذ بشكل تفضيلي إلى السوق الأوروبي الموحد وفرض حواجز تجارية شتى في الولايات المتحدة سيخفضان قيمة صادرات السلع العالمية إلى مستوى بقارب ٣٪ في المائة دون خط الأساس في عام ٢٠٣٠. ومن حيث القيمة، ستعادل الخسارة ١,٢ تريليون دولار (Shipping and Finance, 2017).

وتنطوي هذه الاتجاهات على تأثيرات في النقل البحري والنقل البحري بالحاويات، إذ يرجح أن يكون للتجارة الإلكترونية تأثير تحويلي في النقل وسلسل الإمداد يطال المساهمين في هذا القطاع، مثل شركات خطوط النقل البحري المنتظمة، ومقدمي الخدمات اللوجستية، وشركات النقل الجوي (Business Insider, 2016). وفي الوقت الذي لا يزال فيه هذا التأثير يتجلّى للعيان، يبرز نمط أساسي يشير إلى أهمية النقل البحري عبر المحيطات بالنسبة للتجارة الإلكترونية. فنمة نمو في التوزيع الاستراتيجي لمراكز دعم المعاملات التجارية الإلكترونية المحلية منها وعبر الحدود على حد سواء، وازيداد في غماذ الأعمال التجارية التي تمهد الطريق ليصبح النقل البحري وسيلة النقل الرئيسية (Journal of Commerce.com, 2016). وستظل المنتجات الشديدة الحساسية من حيث الوقت التي قد تفقد قيمتها بسرعة بين مرحلتي الإنتاج والتسلیم تفضل النقل الجوي. ييد أن النقل البحري سيقى الوسيلة المفضلة لنقل السلع الأقل حساسية إزاء الزمن التي تعتمد على نظم المخزونات الأمامية القريبة من الأسواق، وهو نمذج سلسلة الإمداد المفضل لدى التجارة الإلكترونية فيما ييلو (Journal of Commerce.com, 2016). ويتحقق نمذج سلسلة إمداد التجارة الإلكترونية هذا بقدر أكبر من الكفاءة من حيث التكاليف، ويتيح تقديم خدمات التجارة الإلكترونية الخاصة المتكاملة مع اللوجستيات بشكل جيد.

## جيم- التوقعات والاعتبارات السياسية

### ١- الحالة الاقتصادية

حسب توقعات الأونكتاد، سيزداد الناتج المحلي الإجمالي العالمي بنسبة ٢,٦٪ في المائة في عام ٢٠١٧، مرتقاً من نسبة ٢,٢٪ في المائة في عام ٢٠١٦. ولا يتوقع أن يُعتبر هذا النمو عن انتعاش مطرد في الطلب العالمي، بل يجسد عوامل مثل نهاية دورة تخفيض المخزونات في الولايات المتحدة، وتحسين مستويات أسعار السلع الأساسية، وتأثير تدابير الدعم، مثل حزم التحفيز، في الصين على سبيل المثال، والانتعاش الاقتصادي التدريجي في البرازيل والاتحاد الروسي. ويتوقع أن

السنوي المتوسط في الفترات السابقة الذي قدره الأونكتاد بنسبة ٣ في المائة في الفترة ١٩٧٠-٢٠١٦.

وبين عامي ٢٠١٧ و٢٠٢٢، يُتوقع أن تنمو تجارة السلع الأساسية الرئيسية والتجارة المنقولة بالحاويات بنسبة ٥٪ في المائة و ٥٪ في المائة، على التوالي. ويرجع أن تندفع الأحجام بدرجة أكبر بفعل مشاريع تطوير البنية التحتية، مثلمبادرة الحزام الواحد والطريق الواحد (الصين)، ومر الشمال - الجنوب للنقل الدولي (الهند، والاتحاد الروسي وأسيا الوسطى)، وشراكة جودة البنية التحتية (اليابان). فبسبب نحو ٩٠٠ مشروع يجري التفاوض بشأنها، أو هي قيد التنفيذ، قد تعزز مبادرة الحزام الواحد والطريق الواحد الطلب على المواد الخام وتندفع الصادرات الصينية من الآلات والسلع المصنعة المنقولة بحراً. وسيساعد ذلك في دعم شحنات السوائل الجافة، وتطوير الموانئ وشبكة الحاويات (Gordon, 2017). ييد أن تمويل المبادرة يظل شاغلاً مهماً. فقد قدمت الصين تمويلاً مبدئياً غير أن مثة حاجة إلى مزيد من الموارد. وسيستدعي المشروع حشد التمويل من خلال عدة قنوات United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific, 2017). ييد أن آفاق الفحم لا تزال غير مؤكدة نظراً لجدول أعمال المناخ والخطة العالمية الخضراء وازدياد الكف التدريجي عن استخدام الفحم والاستعاضة عنه بالطاقة المتجدد.

ويُتوقع أن يبقى النمو في أحجام تجارة الناقلات الصهريجية متواضعاً نسبياً بين عامي ٢٠١٧ و٢٠٢٢، وأن تزيد أحجام النفط الخام ومنتجات البترول المكررة والغاز بنسبة ١,٢٪ و ١,٧٪ في المائة، على التوالي. وتظل التطورات المقلبة في تجارة النفط غير مؤكدة بسباب الاتجاهات المتصلة بإنتاج الزيت الحجري وواردات النفط الخام في الولايات المتحدة. وتبدو توقعات تجارة الغاز إيجابية بمقدار أكبر.

### ٣- الاعتبارات السياسية

للتجارة البحرية أهمية استراتيجية، فهي تستأثر بأكثر من ٨٠٪ في المائة من حجم تجارة السلع العالمية وما يفوق في المائة من قيمتها. وما برح نمو التجارة البحرية العالمية المتوقع عرضة للشكوك ولمخاطر تراجع عديدة. ولا بد من التصدي لهذه المخاطر والشكوك. وسيكون من اللازم الاستعداد للنمو المتوقع في أحجام التجارة البحرية العالمية. ويعني ذلك ضرورة تحديد الآثار المرتبطة على السعة الحمائية للسفن، والربط بخطوط النقل البحري، وأداء الموانئ ومتطلبات السعة وفهمها بوضوح. وفي هذا السياق ومع الأخذ في الحسبان الاتجاهات الناشئة التي تتشكل في ضوئها حالياً آفاق تدفقات البضائع المنقولة بحراً، تبرز بعض المسائل المهمة التي تشمل مجالات من قبيل السياسات التجارية، وتطوير البنية التحتية، فضلاً عن التقانة، والتجارة الإلكترونية.

وعيق عوامل شتى حدوث انتعاش قوي في نمو تجارة السلع: الشواغل بشأن احتمال ازدياد الحمائية التجارية، ونقل الإنتاج إلى مواقع أقرب إلى الموطن، وتفصير سلاسل الإمداد، وازدياد العزواف عن تحرير التجارة، وعدم تحقق اتفاقات التجارة الإقليمية، مثل شراكة التجارة والاستثمار عبر المحيط الأطلسي، واتفاق الشراكة عبر المحيط الهادئ بشكل تام.

### ٤- توقعات تطور التجارة البحرية

مع مراعاة النمو المتوقع في الناتج المحلي الإجمالي العالمي وتجارة السلع ومخاطر التراجع المحدقة بالاقتصاد العالمي وبالسياسات التجارية، وُضِعَت تقديرات شتى لمستقبل نمو التجارة البحرية ييدو أكماً جيغاً تتوافق على أن النمو سيستمر في التجارة البحرية العالمية في عام ٢٠١٧. وعلى التحو المبين في الجدول ١١-١، يتوقع الأونكتاد حدوث زيادة في أحجام التجارة البحرية العالمية بين عامي ٢٠١٧ و٢٠٢٢. وتنسند تقديرات النمو المتوقعة إلى مرونة الدخل في التجارة البحرية ويشمل ذلك المرونة حسب قطاعات البضائع المستمددة من استخدام تحليل الارتداد خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠٠٠. وبالطبع بين تقديرات المرونة وأحدث توقعات نمو الناتج المحلي الإجمالي الصادرة عن صندوق النقد الدولي للفترة ٢٠٢٢-٢٠١٧، يُتوقع أن ترداد أحجام التجارة البحرية العالمية في جميع القطاعات وأن تسجل التجارة المنقولة بالحاويات وتجارة السلع الأساسية السائبة الجافة أسرع وتأثير النمو.

وفي عام ٢٠١٧، تُشير توقعات الأونكتاد إلى أن أحجام التجارة البحرية الدولية ستصل إلى ١٠,٦٪ بـ ١٠,٦٪ طن، مظهراً زيادة قدرها ٢,٨٪ في المائة مقابل ٢,٦٪ في المائة في عام ٢٠١٦. ويعُبر تحسُّن التوقعات عن استقوء الطلب في قطاع تجارة السوائل الجافة، إذ يُتَّظر أن تتوسع السلع الأساسية السائبة الرئيسية بنسبة ٥,٤٪ في المائة في عام ٢٠١٧ وأن تنمو التجارة المنقولة بالحاويات بنسبة ٤,٥٪ في المائة. ويعزى ذلك في المقام الأول إلى نمو أحجام التجارة داخل آسيا، وتحسن التدفقات على طرق الشرق - الغرب الرئيسية. ويتوقع أن ينخفض النمو في تجارة الناقلات الصهريجية الخفاضاً يعزى إلى التأثير الناشئ عن عمليات تخفيض انتاج النفط من قبل المنتجين الرئيسيين منذ بداية عام ٢٠١٧ وإلى قدر من الارتفاع في مستويات أسعار النفط. ويتوقع أن تنمو تجارة النفط الخام بأقل من ١٪ في المائة، بينما تنمو منتجات البترول المكررة والغاز معاً بنسبة ٢٪ في المائة.

وكما هو مبيّن في الجدول ١١-١، تتسم توقعات الأجل المتوسط بالإيجابية أيضاً. ويتوقع الأونكتاد أن ترداد أحجام التجارة البحرية العالمية بمعدل نمو سنوي مركب يبلغ ٣,٢٪ في المائة بين عامي ٢٠١٧ و٢٠٢٢. ويتتسق ذلك مع بعض التوقعات الحالية من بينها توقعات Clarksons Research وهو ينسجم مع معدل النمو



## المدول ١١-١ التطورات المتوقعة في التجارة البحرية، ٢٠٣٠-٢٠١٧

المصدر	تدفقات التجارة البحرية	السنوات	معدلات النمو	
Lloyd's List Intelligence research, 2017	حجم التجارة البحرية	٢٠٢٦-٢٠١٧	٣,١	Lloyd's List Intelligence
	حجم التجارة المنقولة بالحاويات	٢٠٢٦-٢٠١٧	٤,٦	
	السوائب الجافة	٢٠٢٦-٢٠١٧	٣,٦	
Seaborne Trade Monitor, June 2017	السوائب السائلة	٢٠٢٦-٢٠١٧	٢,٥	Clarksons Research Services
	حجم التجارة البحرية	٢٠١٧	٣,١	
Container Intelligence Monthly, June 2017	حجم التجارة المنقولة بالحاويات	٢٠١٧	٤,٨	
Container Intelligence Monthly, June 2017	حجم التجارة المنقولة بالحاويات	٢٠١٨	٥,١	
Dry Bulk Trade Outlook, June 2017	السوائب الجافة	٢٠١٧	٣,٤	
Seaborne Trade Monitor, June 2017	السوائب السائلة	٢٠١٧	٢,١	
Container Forecaster, Quarter 1, 2017	حجم التجارة المنقولة بالحاويات	٢٠١٧	١,٩	Drewry Maritime Research
Dynamar B.V, Dynaliners Monthly, May 2017	حجم التجارة المنقولة بالحاويات	٢٠١٧	٣,٧	Maritime Strategies International
	حجم التجارة المنقولة بالحاويات	٢٠١٨	٤,٥	
Dynamar B.V, Dynaliners Monthly, May 2017	حجم التجارة المنقولة بالحاويات	٢٠١٩	٤,٥	McKinsey
	حجم التجارة المنقولة بالحاويات	٢٠١٧	٣,٠	
IHS Markit research, 2016	حجم التجارة البحرية	٢٠٣٠-٢٠١٦	٢,٧	IHS Markit
استعراض النقل البحري لعام ٢٠١٧	حجم التجارة البحرية	٢٠١٧	٢,٨	الأونكتاد
	حجم التجارة المنقولة بالحاويات	٢٠١٧	٤,٥	
	السوائب الرئيسية الخمس	٢٠١٧	٥,٤	
	النفط الخام	٢٠١٧	٠,٩	
	منتجات النفط المكررة والغاز	٢٠١٧	٢,٠	
استعراض النقل البحري لعام ٢٠١٧	حجم التجارة البحرية	٢٠٢٢-٢٠١٧	٣,٢	الأونكتاد
	حجم التجارة المنقولة بالحاويات	٢٠٢٢-٢٠١٧	٥,٠	
	السوائب الرئيسية الخمس	٢٠٢٢-٢٠١٧	٥,٦	
	النفط الخام	٢٠٢٢-٢٠١٧	١,٢	
	منتجات النفط المكررة والغاز	٢٠٢٢-٢٠١٧	١,٧	

المصادر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى حساباتها وإلى التوقعات التي نشرتها المؤسسات ومقدمو البيانات المشار إليهم (العمود الخامس من المجدول).

ملاحظة: تمثل أرقام Lloyd's List Intelligence والأونكتاد معدلات النمو السنوي المركبة. وتتمثل أرقام المصادر الأخرى التغيرات السنوية بالنسبة المئوية.

وفضلاً عن ذلك، يمكن أن يساعد التنفيذ الفعال لاتفاق منظمة التجارة العالمية بشأن تيسير التجارة الذي أصبح نافذاً في شباط/فبراير ٢٠١٧، في دعم تدفقات التجارة بإطلاق السعة وتحفيض تكاليف المعاملات، في البلدان النامية بوجه أخص.

وموازاة ذلك، ينبغي تشجيع السياسات التي تعالج استمرار الفجوات في بنية النقل التحتية في الاقتصادات النامية وتنمية السعة الكافية في النقل البحري لخدمة التجارة وتعزيزها على نحو فعال.

وعلى صعيد السياسات التجارية ومع مراعاة إطار السياسة العامة بمقتضى خطة عمل أديس أبابا وخطبة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، ينبغي أن تسعى الجهود للحد من التدابير المقيدة للتجارة. وينبغي رصد التطورات ذات الصلة باتفاقيات التجارة الإقليمية وأثرها المحتملة على التجارة والنقل البحري وتقديرها. ومن الأمثلة على ذلك التجارة التي يمكن أن تستند من اتفاق التجارة الحرة بين الاتحاد الأوروبي واليابان الذي اعتمد منذ وقت قريب، نظراً لما يقترن به من أطنان ميليه وتوسيع في استخدام السعة (Baltic and International Maritime Council, 2017).

إيضاً نطاق الرقمنة وأثارها المحتملة على عمليات الإنتاج الصناعي، وسلامل الإمداد، والنقل البحري، والتجارة البحرية، لضمان وضع تدابير استجابة ملائمة.

ويلزم رصد التطورات التي تحدث في أسواق خطوط النقل البحري المنتظمة، ومن بينها تأثير إدماج سوق خطوط النقل البحري المنتظمة وتركيزها في أسعار الشحن وفي الأسعار، حتى لا تؤدي زيادة تكاليف النقل البحري في الأجل الطويل إلى تقويض التجارة، وهو موضوع سينتavo بالتحليل في الفصول القادمة.

وفضلاً عن ذلك، يمكن أيضاً أن تُنشَّط التدابير المتخذة في مضمار السياسات التي تتضمن مكوناً مهماً لتطوير بنية النقل التحتية (مثل مبادرة الحزام الواحد والطريق الواحد) التجارة وتعزيز الطلب على النقل البحري.

ويمكن أيضاً تشجيع أنماط التجارة الإلكترونية عبر الحدود التي تفضل النقل البحري كوسيلة رئيسية للنقل. ويمكن أن تشمل تدابير التدخل مساعدة أصحاب المصلحة المناسبين في التجارة الإلكترونية على تبني التكنولوجيا وتنفيذ حلول تيسير التجارة والإصلاحات الجمركية ووضع معايير ومارسات مشتركة. وسيكون من اللازم أيضاً



## المراجع

- Bems R, Johnson RC and Yi K-M (2013). The great trade collapse. *Annual Review of Economics*. 5:375–400.
- Baltic and International Maritime Council (2017). Macro economics: Economic indicators have been pointing up in recent months. 20 April. Available at [https://www.bimco.org/news/market\\_analysis/2017/20170420\\_marcosmoo\\_2017-02](https://www.bimco.org/news/market_analysis/2017/20170420_marcosmoo_2017-02) (accessed 6 September 2017).
- British Petroleum (2017). *British Petroleum Statistical Review of World Energy: June 2017* (Pureprint Group, London).
- Business Insider (2016). Here's how shipping companies are responding to increasing e-commerce pressure. Available at <http://uk.businessinsider.com/heres-how-shipping-companies-are-responding-to-increasing-e-commerce-pressure-2016-10?r=US&IR=T>. 14 October.
- Clarksons Research, *Shipping Review and Outlook* and *Seaborne Trade Monitor*, various issues.
- Clarksons Research (2017a). *Seaborne Trade Monitor*. Volume 4. No. 5. May.
- Clarksons Research (2017b). *Seaborne Trade Monitor*. Volume 4. No. 6. June.
- Clarksons Research (2017c). *Container Intelligence Quarterly*. First Quarter.
- Clarksons Research (2017d). *Dry Bulk Trade Outlook*, Volume 23. No. 5. May.
- Clarksons Research (2017e). *Container Intelligence Monthly*. Volume 19, No. 5. May 2017.
- Economist Intelligence Unit (2017). Global Forecasting Service. Few major deals will come into force in 2017–21. Global Forecasting. 18 May. Available at <http://gfs.eiu.com/Article.aspx?articleType=wt&articleid=1215435905&secId=4> (accessed 6 September 2017).
- European Commission (2017). EU and Japan reach agreement in principle on Economic Partnership Agreement. Press release. 6 July. Available at <http://trade.ec.europa.eu/doclib/press/index.cfm?id=1686> (accessed 6 September 2017).
- Financial Times (2017). EU–Japan trade deal poses risks for post-Brexit UK, 6 July. Available at <https://www.ft.com/content/4ab03ba8-6267-11e7-8814-0ac7eb84e5f1?mhq5j=e1> (accessed 6 September 2017).
- Gordon S (2017). Shipping market update. Presented at the Maritime HR Association Annual Conference. London. 18 May.
- JOC.com (2016). Ocean freight to be a critical link in e-commerce supply chains. 17 May. Available at [https://www.joc.com/international-logistics/logistics-providers/ocean-freight-be-critical-link-e-commerce-supply-chains\\_20160517.html](https://www.joc.com/international-logistics/logistics-providers/ocean-freight-be-critical-link-e-commerce-supply-chains_20160517.html) (accessed 6 September 2017).
- Lloyd's List (2017). The best kind of alliance. 11 June.
- Lloyd's Loading List (2016). 3D [three-dimensional] printing “destined for a niche role in logistics”. 22 December. Available at <http://www.lloydsloadinglist.com/freight-directory/news/3D-printing-%E2%80%98destined-for-a-niche-role-in-logistics%E2%80%99/68264.htm#.Wa-vJthLfGg> (accessed 6 September 2017).
- MDS Transmodal (2017). World cargo database. 25 May.
- OECD (2017). *Main Economic Indicators*, Volume 2017, Issue 6 (Paris).
- OECD and World Trade Organization (2017). *Aid for Trade at a Glance 2017: Promoting Trade, Inclusiveness and Connectivity for Sustainable Development*. Geneva and Paris.
- PricewaterhouseCoopers (Strategy&) (2015). 2015 commercial transportation trends: Disruption and anticipation. Available at <https://www.strategyand.pwc.com/trends/2015-commercial-transportation-trends> (accessed 6 September 2017).
- Shipping and Finance (2017). If protectionist trade policies are imposed, \$1.2 trillion of merchandise goods will be lost by 2030. January.
- United Nations (2017). *World Economic Situation and Prospects 2017*. United Nations publication. Sales No. E.17.II.C.2. New York.
- UNCTAD. *Review of Maritime Transport*, various issues.
- UNCTAD (2015). *Review of Maritime Transport 2015*. United Nations publication. Sales No. E.15.II.D.6. New York and Geneva.
- UNCTAD (2016). *Review of Maritime Transport 2016*. United Nations publication. Sales No. E.16.II.D.7. New York and Geneva.
- UNCTAD (2017a). *Trade and Development Report 2017: Beyond Austerity – Towards a Global New Deal*. United Nations publication. Sales No. E.17.II.D.5. New York and Geneva.
- UNCTAD (2017b). UNCTADstat. Data Centre. Available at <http://unctadstat.unctad.org/wds/TableViewer/tableView.aspx?ReportId=32363> (accessed 4 September 2017).
- UNCTAD (2017c). Ministers to discuss opportunities and challenges of e-commerce with Jack Ma, eBay, Jumia, Huawei, Etsy, PayPal, Vodafone and more. 21 April.
- UNCTAD (2017d). UNCTAD E-commerce Week 2017: “Towards inclusive e-commerce”. Geneva, Switzerland, 24–28 April. Summary report. Available at [http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/dtlstict2017d7\\_en.pdf](http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/dtlstict2017d7_en.pdf) (accessed 6 September 2017).

- UNCTAD (forthcoming). *Information Economy Report 2017: Digitalization, Trade and Development*.
- United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (2017). *The Belt and Road Initiative and the Role of ESCAP* [United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific]. United Nations publication. Bangkok.
- United Nations Economic Commission for Latin America and the Caribbean (2010). *Bulletin FAL* (Facilitation of Transport and Trade in Latin America and the Caribbean). Issue No. 288. Number 8/2010.
- World Steel Association (2017a). World crude steel output increases by 0.8% in 2016. 25 January. Available at <https://www.worldsteel.org/media-centre/press-releases/2017/world-crude-steel-output-increases-by-0.8--in-2016.html> (accessed 5 September 2017).
- World Steel Association (2017b). Steel recovery strengthens, but geopolitical uncertainty clouds outlook, 21 April. Available at <https://www.worldsteel.org/en/dam/jcr:04d72319-4763-46ee-acd9-f56add3b5189/Short+Range+Outlook+2017-2018.pdf> (accessed 5 September 2017).
- World Trade Organization (2012). International trade statistics 2012. Table A1a. Available at [https://www.wto.org/english/res\\_e/statis\\_e/its2012\\_e/its12\\_appendix\\_e.htm](https://www.wto.org/english/res_e/statis_e/its2012_e/its12_appendix_e.htm) (accessed 8 September 2017).
- World Trade Organization (2017). Trade statistics and outlook: Trade recovery expected in 2017 and 2018, amid policy uncertainty. Press/791. 12 April.
- World Trade Organization, OECD and UNCTAD (2016). Reports on G20 [Group of 20] Trade and Investment Measures. 10 November.

## حواشی نهاية الفصل

- (١) انظر استعراض النقل البحري لعام ٢٠١٥ للاطلاع على تحليل للعوامل الميكانية والدولية التي يستند إليها هذا الاتجاه.
- (٢) انظر استعراض النقل البحري لعام ٢٠١٦ للاطلاع على تحليل الأرقام المفصلة عن السلع الأساسية السائية الجافة مستمدة من .Clarksons Research, 2017d أكثر تفصيلاً.
- تشير عبارة البضائع الجافة الأخرى إلى جميع البضائع الجافة باستثناء السوائل الأساسية والثانوية.

# هيكل الأسطول ال العالمي وملكيته وتسيجيله

لا يوفر أسطول النقل البحري العالمي للتجارة العالمية الربط بشبكات النقل فحسب، بل ويتتيح أيضاً للعاملين في الأعمال التجارية البحرية في البلدان المتقدمة والنامية سبلاً لكسب عيشهم. وفي بداية عام ٢٠١٧، بلغت قيمة الأسطول العالمي التجارية ٨٢٩ بليون دولار أمريكي، وعاد بناء السفن وأمتلاكها ورفع الأعلام عليها وتشغيلها وتخريدها بالفائدة على بلدان مختلفة.

وتمثل اليونان، واليابان، والصين، وألمانيا، وسنغافورة أكبر خمسة بلدان مالكة للسفن من حيث الطاقة الحمائية من البضائع (الحمولة الساكنة). وتبلغ حصة هذه البلدان الخمسة مجتمعة من السوق ٤٩,٥ في المائة من الحمولة الساكنة. ويندرج بلد واحد من أمريكا اللاتينية هو البرازيل في عداد أهم ٣٥ بلداً مالكاً للسفن ولا تضم قائمة هذه البلدان أي بلد من أفريقيا. أما أكبر خمسة سجلات فهي بنما، وليبيريا، وجزر مارشال، وهونغ كونغ (الصين)، وسنغافورة. وتبلغ حصة هذه السجلات مجتمعة من السوق ٥٧,٨ في المائة. وبنلت ثلاثة بلدان، هي جمهورية كوريا، والصين، واليابان، ٩١,٨ في المائة من إجمالي الحمولةطنية في عام ٢٠١٦. ومن بين هذه البلدان، استأثرت جمهورية كوريا بنصيب الأسد بنسبة بلغت ٣٨,١ في المائة. وبلغ نصيب أربعة بلدان معاً، هي الهند، وبنغلاديش، وباكستان، والصين، ٩٤,٩ في المائة من تخريد السفن في عام ٢٠١٦. وتؤكد بيانات الأونكتاد استمرار الاتجاه المتمثل في توحيد القطاع بحيث تتخصص بلدان شتى في شبه قطاعات بحرية مختلفة. وتؤكد هذه البيانات أيضاً ازدياد مشاركة البلدان النامية في قطاعات بحرية عديدة.

وللسنة الخامسة على التوالي، ظلَّ نمو الأسطول العالمي يتراجع، فنما أسطول النقل البحري التجاري بنسبة ٣,١٥ في المائة في عام ٢٠١٦، مقارنة بنسبة ٣,٥ في عام ٢٠١٥. ورغم استمرار هذا التراجع، زاد العرض بوتيرة أسرع من الطلب، فاستمر الوضع المتسنم بالسعة العالمية الرائدة والضغط على الأسعار باتجاه الم gioط.

ويتناول القسم ألف هيكل الأسطول العالمي من حيث أنواع السفن والحمولةطنية والقيمة وال عمر. ويناقش القسمان باء وجيم الملكية والتسجيل على التوالي، ويعرض القسم دال البيانات عن بناء السفن وتخريدها ودفتر السفن المطلوبة. ويتناول القسم هاء ثلاثة مسائل ذات صلة بتطور القطاع في المستقبل هي: حركة الملاحة الساحلية، والجوانب الجنسانية، والتطورات في الوقود البحري. ويعرض القسم واو آفاق القطاع العامة والآثار التي تنطوي عليها السياسات.

## أهم ثلاثة أعلام من حيث الحمولةطنية



تفوق نسبة الأسطول التجاري المسجل تحت علم يختلف عن بلد الملكية

.٧٠٪

## الأسطول العالمي لسفن الحاويات



تمتلك ألمانيا والصين واليونان

.٣٩٪

من الأسطول العالمي من السفن حاملة الحاويات

## بلدان تخريذ السفن



استأثرت بنغلاديش والهند وباكستان والصين بنسبة

.٩٤٪

من تحرير السفن في عام ٢٠١٦

## أهم البلدان في مجال بناء السفن



تصدرت الصين وجمهورية كوريا واليابان في بناء السفن فاستأثرت بنسبة

.٩٢٪

من عمليات تسليم السفن في عام ٢٠١٦

لشن كان عدد النساء العاملات في الوظائف الإدارية والصغرى يفوق عدد الرجال، فإن القطاع البحري لم ينجح بعد في الاستفادة من القدرات القيادية لدى العاملات فيه

## الفجوة الجنسانية في الوظائف البحرية الشاطئية، في عام ٢٠١٦

### الوظائف التنفيذية

٪٩١

٪٩

### وظائف المديرين

٪٨٨

٪١٢

### وظائف الإدارة

٪٨٣

٪١٧

### الوظائف المهنية

٪٦٣

٪٣٧

### الوظائف الصغرى

٪٥٥

٪٤٥

### الوظائف الإدارية

٪٧٤

٪٢٦



٢٠١٦



المائة خلال الإثنى عشر شهراً الماضية المنتهية في كانون الثاني/ يناير ٢٠١٧ (الشكل ١-٢). ورغم تواصل هذا التراجع في معدل النمو السنوي، زاد العرض بوتيرة أسرع من الطلب، فبلغت نسبة ٢,٦ في المائة، مما أدى إلى استمرار الوضع المتسم بزيادة السعة العالمية والضغط على أسعار الشحن باتجاه الهبوط. ومن حيث أعداد السفن، بلغ معدل النمو ٢,٤٧ في المائة، وهي نسبة أقل من الحمولة الطنية، معبراً عن استمرار الزيادة في متوسط أحجام السفن. وفي ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٧، تألف الأسطول التجاري العالمي إجمالاً من ٩٣١٦١ سفينة بحمولة طنية تراكمية قدرها ١,٨٦ بليون طن من الحمولة الساكة.

## ألف- هيكل الأسطول العالمي

### ١- نمو الأسطول العالمي وأنواع السفن الرئيسية

#### نمو العرض<sup>(١)</sup>

للستة الخامسة على التوالي، ظلَّ نمو الأسطول العالمي يتراجع، فيما أسطول النقل البحري التجاري بنسبة ٣,١٥ في

**الشكل ١-٢ النمو السنوي للأسطول العالمي، ٢٠١٦-٢٠٠٠**  
(النسبة المئوية للتغير السنوي)



المصدر: الأونكتاد، استعراض النقل البحري، إصدارات مختلفة.

ويشير إمعان الأسطول العالمي في التخصص تحديات أمام الاقتصادات الأصغر حجماً وأكثر ضعفاً، إذ يتعذر عليها، في أحياناً كثيرة، إيجاد أحجام كافية من البضائع ملء السفن المتخصصة، فضلاً عن ارتفاع تكلفة توفير ما يلزم من المرافق المينائية المتخصصة. ولئن كانت سفن البضائع العامة المزودة بمعدات التحمل والتغليف تتمتع بميزة المرونة وبقدرتها على التوقف في الموانئ الصغيرة المفتقرة إلى معدات مناولة البضائع من السفينة إلى الشاطئ، فإن سفن الحاويات التي ما فتئت تزداد حجماً تستدعي وجود رافعات الحاويات على الأرصفة. وتستلزم ناقلات المواد الكيميائية الصهريجية والسفن البحريّة لقطاع استكشاف النفط والغاز أيضاً مقداراً أكبر من الاستثمارات في المحطات النهائية ومرافق التخزين.

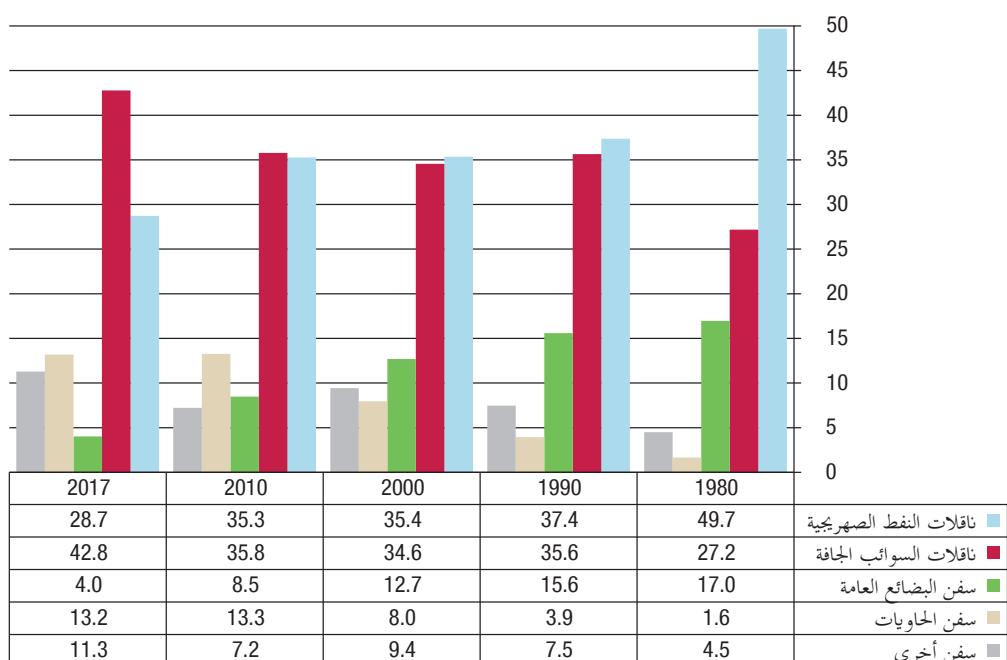
## أنواع السفن

ظلَّ ناقلات الغاز الطبيعي المسيل وأنواع الغاز الأخرى تسجل نسبة عالية من النمو (٩,٧+ في المائة)، شأنها في ذلك شأن قطاعات ناقلات النفط الصهريجية (٥,٨ في المائة)، وناقلات المواد الكيميائية الصهريجية (٤,٧ في المائة). وخلافاً لذلك، استمر التراجع في الأجل الطويل في قطاع سفن البضائع العامة الذي شهد نمواً سلبياً (-٠,٢- في المائة). وتبلغ حصة هذا القطاع الحالية من الحمولة الطنية العالمية ٤ في المائة، بعد أن كانت ١٧ في المائة في عام ١٩٨٠ (الشكل ٢-٢).

وَمِنْ اتجاه آخر يتسم باستمرار استبدال سعة السفن المبردة بالسعة المبردة المتاحة في سفن الحاويات، ويؤثر هذا الاتجاه في كثير من البلدان النامية، وبوجه خاص تلك التي تصدر الفواكه والأسماك واللحوم. ولا يعزى هذا الاتجاه إلى وفورات التكاليف المحققة في الشق البحري من الرحلة بقدر ما يعود إلى التحسن الذي طرأ على النقل من المنطلق إلى الوجهة النهائية، وموثوقية الحاويات، والربط بين وسائل النقل مقارنة بسفين السوائب المبردة (Arduino et al., 2015).

وبسبب النمو المنخفض في الطلب وأسعار النقل المتداة والمقلوبة، تعزف الموانئ البحرية عن الاستثمار في إنشاء محطات نحائية جديدة. بيد أن الاتجاهات السائدة حالياً من حيث أنواع السفن وأحجامها توحى باستمرار الضغط الذي يمارسه قطاع النقل البحري، مشيرة إلى أن هيئات الموانئ والسلطات البحرية يجب أن تحافظ بدقة إن كانت ترغب في استقبال السفن الأكبر حجماً والمتخصصة وهيئات السبيل الكفيلة ببلوغ تلك الغاية.

**الشكل ٢-٢ الأسطول العالمي حسب أنواع السفن الرئيسية، ١٩٨٠-٢٠١٧**  
(الحصة من الحمولةطنية الساكنة بالنسبة المئوية)



المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات مستمدة من Clarksons Research، وإصدارات مختلفة من استعراض النقل البحري.

ملاحظة: جميع السفن التجارية المبحرة ذات المحركات التي تبلغ حمولتها الإجمالية ١٠٠ طن فأكثر، باستثناء سفن الممرات المائية الداخلية وسفن الصيد والسفين الحرية واليخوت والمنصات البحرية الثابتة والمحركة والقوارب (باستثناء وحدات تخزين الإنتاج والتغذية العائمة وسفن الحفر)؛ أرقام بداية السنوات.

**الجدول ١-٢ الأسطول العالمي حسب أنواع السفن الرئيسية، ٢٠١٦ و٢٠١٧**  
(آلاف الأطنان الساكنة والحصة بالنسبة المئوية)

النوع الرئيسية	٢٠١٦	٢٠١٧	النسبة المئوية للتغير السنوي، ٢٠١٦-٢٠١٧
ناقلات النفط الصهرية	٥٠٥٧٣٦	٥٣٤٨٥٥	٥,٧٦
ناقلات السوائب	٢٨,٠	٢٨,٧	٢,٢٢
سفين البضائع العامة	٤٣,٢	٤٢,٨	-٠,٢٣
سفين الحاويات	١٣,٥	١٣,٢	٠,٥٢



## المدول ١-٢ الأسطول العالمي حسب أنواع السفن الرئيسية، ٢٠١٦ و ٢٠١٧ (آلاف الأطنان الساكنة والحصة بالنسبة المئوية) (تابع)

الأنواع الرئيسية	٢٠١٦	٢٠١٧	النسبة المئوية للتغير السنوي، ٢٠١٦-٢٠١٧
سفن أخرى	٢٠٠ ٩٢٣	٢٠٩ ٩٨٤	٤,٥٥
ناقلات الغاز	٥٤ ٥٣٠	٥٩ ٨١٩	٩,٧٠
ناقلات المواد الكيميائية الصهريجية	٤١ ٢٩٥	٤٣ ٢٢٥	٤,٦٨
سفن التموين البحري	٧٥ ٦٩٦	٧٧ ٤٩٠	٢,٤٨
العبارات وسفن الركاب	٥ ٧٥٧	٥ ٨٩٦	٢,٤٣
سفن أخرى/غير متواقة	٢٣ ٦٤٥	٢٣ ٥٥٤	٠,٠٨-
المجموع العالمي	١ ٨٥٥ ٢٧٩	١ ٨٦١ ٨٥٢	٣,١٥

المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات مستمدة من Clarksons Research.  
ملاحظات: السفن التجارية المبحرة ذات المحركات ذات البداية الإجمالية ١٠٠ طن فأكثر؛ أرقام بداية السنوات؛ ترد الحصة بالنسبة المئوية بالأرقام المائلة.

الأونة الأخيرة بحدوث بعض التحسينات المتوقعة (الشكل ٧-٢). ففي عام ٢٠١٦، سُلِّمت ١٢٧ سفينة جديدة من سفن الحاويات وهو رقم يمثل انخفاضاً قدره ٧٠ في المائة من عام الذروة في ٢٠٠٨ حيث بلغ عدد السفن ٤٣٦ سفينة. وكانت السعة المركبة بالوحدات المعادلة لعشرين قدمًا أقلً من ٩٠٤ ألف وحدة معادلة لعشرين قدمًا، بانخفاض يقارب النصف مقارنة بعمليات التسليم في عام ٢٠١٥. ويتوافق الاتجاه الميال لاستخدام السفن غير المزودة بمعدات التحميل والتفرغ: بلغت نسبة السفن القادرة على التوقف في موانئ تفتقر لمعدات مناولة الحاويات من السفينة إلى الشاطئ ١٤ في المائة فقط من السعة المسلمة بالوحدات المعادلة لعشرين قدمًا.

وفي عام ٢٠١٦، تحسَّن متوسط حجم السفن في السفن الجديدة بعض الشيء؛ فكانت سعة كل سفينة من السفن المسلمة أقل قليلاً من عام ٢٠١٥ بـ٢٠١٥١٥ بالوحدات المعادلة لعشرين قدمًا. بيد أن السفن الجديدة تظل أكبر حجماً من سفن الأسطول الحالي ولا يزال الضغط يتواصل على الموانئ لاستيعاب سفن لا تتفق ترداد حجمًا. ولا ينطبق ذلك على الموانئ الرئيسية المركبة في العالم الواقعة في شرق آسيا وأوروبا فحسب، بل ويصدق بالقدر نفسه، إن لم يكن بدرجة أكبر، على موانئ أصغر تقع في جميع المناطق بسبب التأثير الناجم عن انتقال السفن من الطرق الرئيسية إلى الطرق الفرعية.

### الحمولة الطنية والقيمة<sup>(٢)</sup>

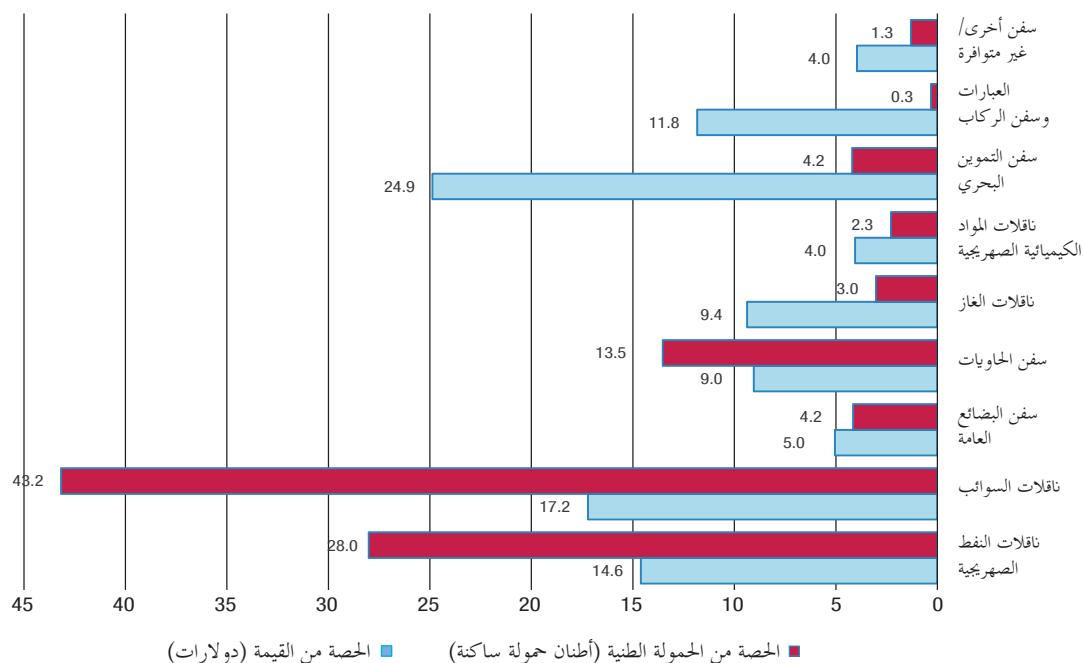
يتبع تحليل القيمة التجارية للأسطول العالمي النظر من زاوية أخرى لحصة السوق التقليدية من حيث الطاقة الحملية من البضائع (الحمولة الساكنة). وبصفة عامة، تعتبر الحمولة الساكنة المؤشر السليم للنقل البحري، لأنها تمثل جدوى النقل البحري لأحجام التجارة الدولية. وفي مضمار الحمولة الساكنة، تهيمن ناقلات السوائل الجافة، وناقلات النفط الصهريجية، وسفن الحاويات التي تنقل ركاز الحديد، أو الفحم، على الأسطول العالمي.

أما إذا أخذت قيمة الأسطول التجارية في الحسبان، فستزداد أهمية سفن التموين البحري والعبارات وناقلات الغاز (الشكل ٢-٣). وبناء هذه السفن أكثر تكلفة وكثيراً ما تكون قيمة الوحدة من البضائع التي تنقلها أعلى مما تنقله ناقلات السوائل السائلة والجافة من النفط، أو ركاز الحديد.

### النقل البحري بالحاويات

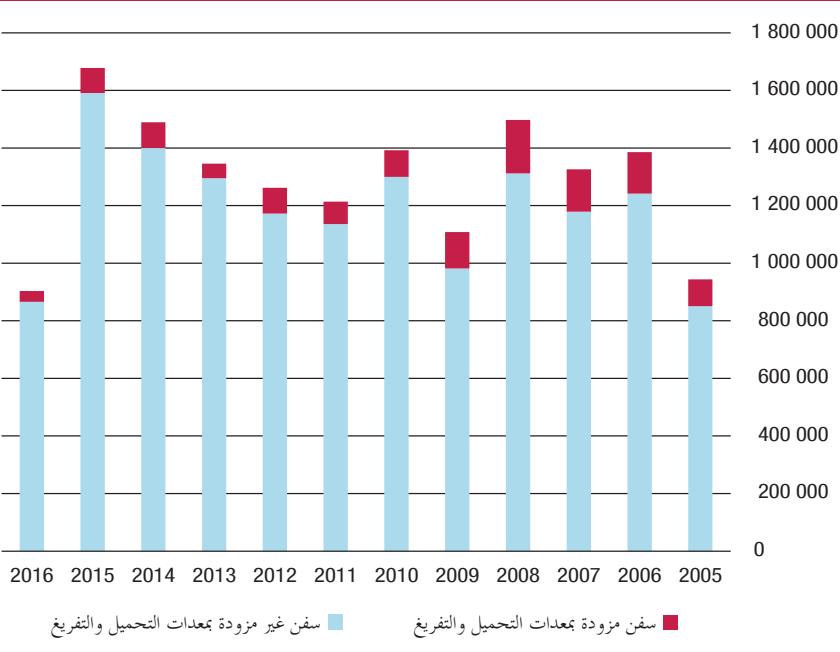
بعد سنوات من فرط الاستثمار في النقل البحري بالحاويات، توحى عمليات تسليم السفن (الشكل ٢-٤) وطلبات السفن في

## الشكل ٢-٢ الأسطول العالمي حسب أنواع السفن الرئيسية، ٢٠١٧ (النسبة المئوية من الحمولة الطنية الساكنة والقيمة بالدولار)



المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات مستمدة من Clarksons Research.  
ملاحظات: حُسبت الحصة من الحمولة الساكنة لجميع السفن التي تبلغ حمولتها الإجمالية ١٠٠ طن فأكثر. وقدّرت الحصة من السوق لجميع السفن التجارية التي تبلغ حمولتها الإجمالية ١٠٠٠ طن فأكثر.

## الشكل ٢-٤ عمليات تسليم سفن الحاويات (٢٠١٦-٢٠٠٥) (بالوحدات المعايدة لعشرين قدمًا)

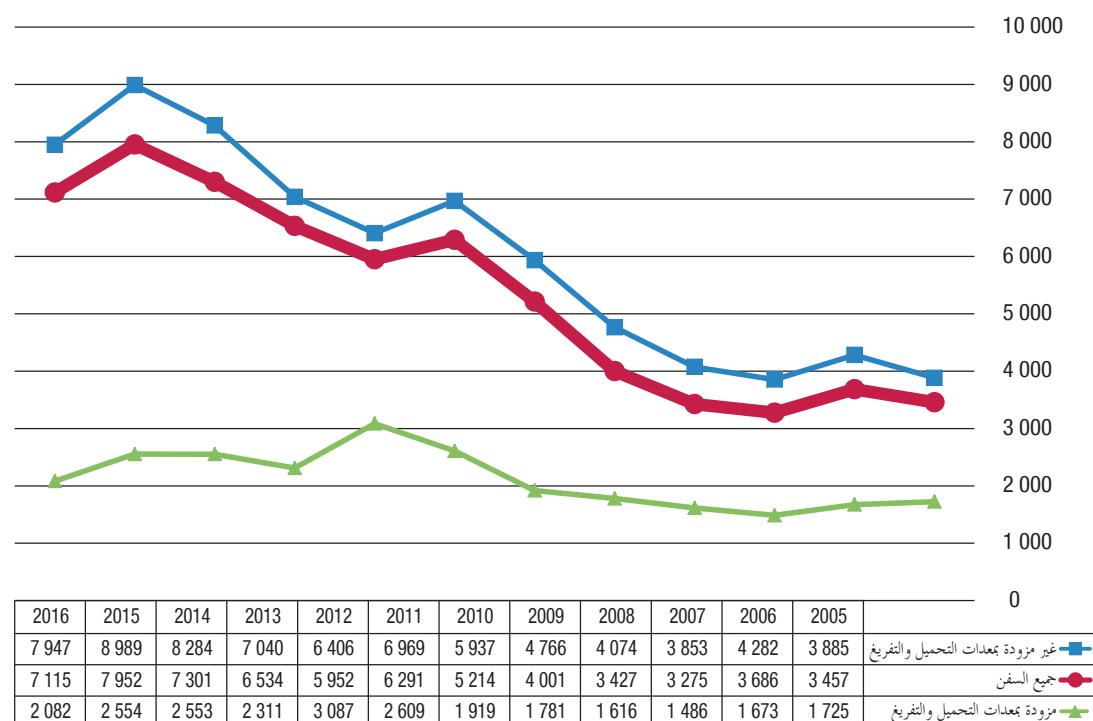


المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات مستمدة من Clarksons Research.  
ملاحظة: السفن التجارية المبحرة ذات المحركات التي تبلغ حمولتها الإجمالية ١٠٠ طن فأكثر.

السفن الجديدة غير المزودة بمعدات التحميل والتفريرغ منذ عام ٢٠٠٥، ظلَّ متوسط سعة السفن الجديدة المزودة بهذه المعدات دون تغيير يذكر.

ويبيِّن الشكل ٥-٢ الفرق في أحجام السفن بين السفن المزودة بمعدات التحميل والتفريرغ وتلك المفتقرة إليها. في بينما تضاعف متوسط السعة الحمائية من الحاويات في

**الشكل ٥-٢ متوسط حجم السفينة من سفن الحاويات المسلمة، ٢٠١٦-٢٠٠٥ (بالوحدات المعادلة لعشرين قدمًا)**



المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد استناداً إلى بيانات مستمدَّة من Clarksons Research.

ملاحظة: السفن التجارية المبحرة ذات المحركات التي تبلغ حمولتها الإجمالية ١٠٠ طن فاكثر.

أنواع السفن (أكثر من ٢٥ سنة)، أما ناقلات السوائل فأصغرها سنًا (أقل من تسعة سنوات).

## ٢ - التوزيع العمري للأسطول التجاري العالمي

ويبيِّن هيكل الأسطول العمري عن ازدياد حجم السفن. وبوجه خاص، زادت سفن الحاويات طاقتها الحمائية في العقود الأخيرة. وباتت سفن الحاويات المبنية قبل ١٥ إلى ١٩ سنة أصغر بدرجة ملموسة من ناقلات السوائل المبنية في ذلك الوقت. وسفن الحاويات هي اليوم أكبر السفن حجماً في المتوسط (الحملة الساكنة المسلمة طوال السنوات الأربع الماضية).

ولئن كان النمو الماضي، واستقرار أحجام السفن في قطاعي السوائل الجافة والنقلات الصهريجية يشكلاً مؤشراً في قطاع الحاويات، فيجوز أن نفترض أن أحجام سفن الحاويات ستصل

في بداية عام ٢٠١٧، كان متوسط عمر الأسطول التجاري ٦٢ سنة، بزيادة طفيفة عن السنة السابقة (الجدول ٢-٢). ولأن عدد السفن الجديدة كان أقل من نظيره عند بداية العقد وظللت مستويات التخريد متباينة، بدأ علامات الشيخوخة على سفن الأسطول، وإن ظلَّ شاباً نسبياً مقارنة بالمتosطات التاريخية، ولا سيما في قطاعي السوائل والحاويات.

ويتجاوز عمر السفن التي ترفع أعلاماً في الاقتصادات النامية عمر نظيرتها التي ترفع أعلاماً في الاقتصادات المتقدمة بعشر سنوات في المتوسط. وسفن البضائع العامة هي الأكبر سنًا من بين مختلف

لتمكن من استقبال السفن التي تتجاوز سعتها ٢٠٠٠٠-٢٢٠٠٠ وحدة معادلة لعشرين قدمًا. وتتسق هذه الخلاصة مع فقدان وفورات الحجم في الموانئ البحرية الذي سيتناوله الفصل الرابع.

حدّها الأقصى ولن تزداد. وقد وصلت سفن الحاويات الآن إلى ساعات من الحمولة الساكنة مشابهة لأكبر سفن السوائل الجافة والسائلة. ومن اللازم أن توسيع القنوات وأحواض السفن طاقتها بدرجة ملموسة

## الجدول ٢-٢ التوزيع العمري للأسطول التجاري العالمي، حسب أنواع السفن، ٢٠١٧

النسبة المئوية للتغير ٢٠١٧-٢٠١٦	متوسط العمر		السنوات						المجموعات الاقتصادية وأنواع السفن العالم
	٢٠١٦	٢٠١٧	+٢٠	١٩-١٥	١٤-١٠	٩-٥	٤-	صفر -	
٠,٠٠	٨,٨٠	٨,٨٠	٩,٠٥	٩,٣٣	١٢,٠٥	٣٣,٨٠	٣٥,٧٧		ناقلات السوائل
٠,٠١	٧,٩٤	٧,٩٥	٧,٠١	٧,٥٥	١١,٩١	٣٤,٨٨	٣٨,٦٦		ناقلات السوائل
			٥٦,٦٧٣	٥٩,٢٤٤	٧٢,٢٨٣	٧٥,٥٢٥	٧٩,٠٩٩		ناقلات السوائل
٠,٤٥	١١,١٠	١١,٥٥	١٢,٥٠	١٥,٦٦	٢٢,٧٢	٣٠,٥٠	١٨,٦٣		سفن الحاويات
٠,٣٣	٨,٣٩	٨,٧٢	٤,٩٢	١٠,١٧	٢٠,٨٢	٣٢,٥٧	٣١,٥١		سفن الحاويات
			١٨,٧٥١	٣٠,٩٦١	٤٣,٦٧٩	٥٠,٨٩١	٨٠,٦٢٤		سفن البضائع العامة
٠,٧٦	٢٤,٤٤	٢٥,٢١	٥٨,٠٨	٧,٥٤	١٠,٢٠	١٦,٥٠	٧,٦٨		سفن البضائع العامة
٠,٤٦	١٧,٨٣	١٨,٢٩	٣٧,٨٥	١٠,٢٤	١٢,٢٣	٢٤,٧٠	١٤,٩٨		سفن البضائع العامة
			٢٥٦١	٥٦٣٠	٥٠,٨٦	٦٠,٨١	٨١١٨		سفن البضائع العامة
٠,٤٠	١٨,٣٦	١٨,٧٦	٣٨,٢٦	٧,٧٤	١٥,٤٦	٢٢,٥١	١٦,٠٣		ناقلات النفط الصهريجية
٠,٣٦	٩,٥٤	٩,٩٠	٦,٠٩	١٢,٦٧	٢٤,٤٤	٣٤,٧٤	٢٢,٠٧		ناقلات النفط الصهريجية
			٨,٧٧٧	٨٩,٤٩٨	٨٤,٦١٠	٨٢,٢٤٢	٧٣,٢٧٤		ناقلات النفط الصهريجية
٠,٤٨	٢٢,٢٥	٢٢,٧٣	٤٧,٩٦	٨,٤٣	١٠,٦٠	١٨,٦٥	١٤,٣٧		سفن أخرى
٠,٠٧-	١٥,٦٥	١٥,٥٨	٢٩,٦٧	١٠,٢٩	١٤,٢١	٢٦,٤٣	١٩,٤٠		سفن أخرى
			٣٩٥٤	٧١٤٤	٨٠٠٤	٧٩٠٧	٧٧٧٧		سفن أخرى
٠,٦٥	١٩,٩٢	٢٠,٥٧	٥٣,١٥	٧,٠٠	١٠,١٣	١٧,٩٧	١١,٧٥		جميع السفن
٠,٣٤	٩,٥٥	٩,٩٠	١٠,٣١	٩,٧٨	١٦,٩٥	٣٣,١٦	٢٩,٨٠		جميع السفن
			٥٩١٧	٢٥٩٩١	٣٢٨٤٧	٣٤٩٤٨	٤٢٢٠٧		جميع السفن
<b>الاقتصادات النامية - جميع السفن</b>									
٠,٧٠	٢٨,٣٣	٢٩,٠٣	٤٢,٨٦	٧,٩٢	١١,٢٩	٢١,٠١	١٦,٩٢		النسبة المئوية لجميع السفن
٠,٨١	١٥,٩١	١٦,٧٢	١٥,٥٠	٩,٧٥	١٢,٧٤	٣٠,٦٠	٣١,٤٠		النسبة المئوية للحمولة الساكنة
			٦٧٣٣	٢٣١٩٥	٢٢١٣٧	٢٧٠٢٥	٣٤٦٢٤		النسبة المئوية للحمولة الساكنة
<b>الاقتصادات المتقدمة - جميع السفن</b>									
٠,٥٤	١٨,٥١	١٩,٠٥	٣٥,١٥	١٠,٧٦	١٤,٠٨	٢٣,٨٦	١٦,١٥		النسبة المئوية لجميع السفن
٠,١١	٩,٠٤	٩,١٥	٦,١٢	٩,٧٦	١٩,٧٣	٣٥,١٣	٢٩,٢٥		النسبة المئوية للحمولة الساكنة
			٦٥٨٩	٢٨٦٩٥	٤٢٧٠٨	٤٣٥٣٨	٥٣٣٩٦		النسبة المئوية للحمولة الساكنة
<b>البلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية - جميع السفن</b>									
٠,٤٦	٢٨,٩٣	٢٩,٣٩	٧٥,٦٦	٣,١٩	٦,٠٢	٨,٨٢	٦,٣٢		النسبة المئوية لجميع السفن
٠,٤٣-	١٦,٠٣	١٥,٥٩	٢٦,٢٢	١١,٢٠	٢١,٢٣	٢٨,٧٦	١٢,٥٨		النسبة المئوية للحمولة الساكنة
			٢٤٤٧	٢٥٠٢٨	٢٦٧١٤	٢٤٥٣٣	١٤٨٣٥		النسبة المئوية للحمولة الساكنة

المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد استناداً إلى بيانات مستمددة من Clarksons Research.

ملاحظة: السفن المبحرة ذات المحركات التي تبلغ حمولتها الإجمالية ١٠٠ طن فأكثر، أرقام بداية السنوات.



أو أكثر)، من بينها سفن أصغر حجماً تُستخدم في النقل البحري الساحلي.

وما فتئت حصة الأمم البحرية التقليدية في أوروبا وأمريكا الشمالية من ملكية السفن تنحسر، بينما زادت حصة البلدان النامية ذات الدخل المتوسط، لا سيما من آسيا. ولا تمثل ملكية السفن قطاعاً على التقانة يستلزم توفير أحدث التكنولوجيات وأكثرها تطوراً، ومن ثم فهو يتبع فرضاً للاقتصادات الناشئة. وفي الوقت نفسه، لا تمثل ملكية السفن عملاً تجاريًّا كثيف العمالة يمكن أن تستفيد فيه البلدان المنخفضة الدخل من أي ميزة في التكاليف، مثلما هو الحال في تحرير السفن. ولهذا السبب، زادت البلدان المتوسطة الدخل على وجه الخصوص حصتها من السوق طوال العقود الأخيرة، بينما لا تدرج أقل البلدان نمواً في عدد مالكي السفن الرئيسيين في العالم.

## باء- ملكية الأسطول العالمي وتشغيله

### ١- البلدان مالكة السفن

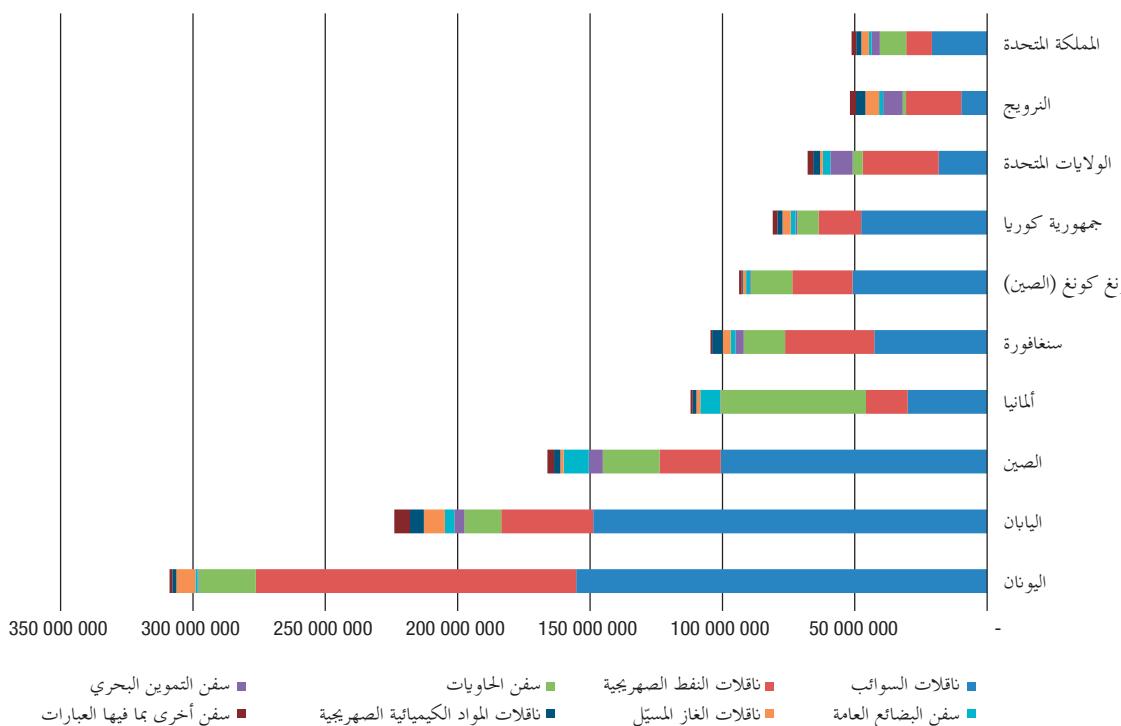
يظل اليونان أكبر بلد مالك للسفن من حيث طاقة حمل البضائع (٣٠٩ مليون طن من الحمولة الساكنة)، يليه اليابان، فالصين، فألمانيا ثم سنغافورة. وتستأثر هذه البلدان الخمسة مجتمعة بزهاء نصف الحمولةطنية في العالم (الجدول ٣-٢). وثمة بلد واحد من أمريكا اللاتينية (البرازيل) من بين أهم ٣٥ بلداً مالكاً للسفن، ولا يوجد في عدد هذه البلدان أي بلد من أفريقيا. ومن حيث أعداد السفن، تتصدر الصين قائمة البلدان المالكة (٦٥٥ سفينة ذات حمولة إجمالية تبلغ ١٠٠٠ مليون طن

**الجدول ٣-٢ ملكية الأسطول العالمي في عام ٢٠١٧**

الرتبة (حمولةطنية ساكنة)	البلد أو الإقليم	عدد السفن	الحمولةطنية الساكنة	العلم الأجنبي كنسبة من الجموع (حمولة ساكنة)	الرتبة (دولارات)	المقدمة الكلية (ملايين دولارات)	متوسط القيمة لكل سفينة (ملايين دولار)	متوسط القيمةطن من الحمولة الساكنة (دولارات)
١	اليونان	٤١٩٩	٣٠٨٨٣٦٩٣٣	٧٨,٧٦	٣	٧٢٥٣٨	١٧,٣	٢٣٥
٢	اليابان	٣٩٠١	٢٢٣٨٥٥٧٨٨	٨٥,٨٩	٢	٧٧٨٩٨	٢٠,٠	٣٤٨
٣	الصين	٥٢٠٦	١٦٥٤٢٩٨٥٩	٥٣,٩٧	٤	٦٥٠٤٤	١٢,٥	٣٩٣
٤	ألمانيا	٣٠٩٠	١١٢٠٢٨٣٠٦	٩٠,٧٧	٨	٣٨٤١٢	١٢,٤	٣٤٣
٥	سنغافورة	٢٥٩٩	١٠٤٤١٤٤٢٤	٣٩,٠٢	٧	٣٩١٩٣	١٥,١	٣٧٥
٦	هونغ كونغ (الصين)	١٥٣٢	٩٣٦٢٩٧٥٠	٢٣,٩٨	٩	٢٥٧٦٩	١٦,٨	٢٧٥
٧	جمهورية كوريا	١٦٥٦	٨٠٩٧٦٨٧٤	٨١,٩٨	١١	٢٠٩٢٨	١٢,٦	٢٥٨
٨	الولايات المتحدة	٢١٠٤	٦٧١٠٠٥٣٨	٨٥,٧٣	١	٩٦١٨٢	٤٥,٧	١٤٣٣
٩	البرتغال	١٨٤٢	٥١٨٢٤٤٨٩	٦٤,٦٢	٥	٥٨٤٤٥	٣١,٧	١١٢٨
١٠	المملكة المتحدة	١٣٦٠	٥١١٥٠٧٦٧	٨٠,٥٥	٦	٤٠٦٧١	٢٩,٩	٧٩٥
١١	برمودا	٤٤٠	٤٨٠٥٩٣٩٢	٩٨,٩٣	١٣	١٩٦٩١	٤٤,٨	٤١٠
١٢	مقاطعة تايوان الصينية	٩٢٦	٤٦٨٦٤٩٤٩	٩٠,٦٢	١٧	١٠٨٥٧	١١,٧	٢٢٢
١٣	الدنمارك	٩٢٠	٣٦٣٥٥٥٠٩	٥٦,٠٠	١٥	١٨٦٩٤	٢٠,٣	٥١٤
١٤	موناكو	٣٣٨	٣١٦٢٩٨٣٤	١٠٠,٠٠	٢٣	٧٩٠٣	٢٣,٤	٢٥٠
١٥	تركيا	١٥٦٣	٢٧٧٣٢٩٤٨	٧١,٥٧	٢٠	٩٠٥٥	٥,٨	٣٢٧
١٦	سويسرا	٤٠٥	٢٣٦٨٨٣٠٣	٩٢,٥٨	٢٢	٨٤٥٨	٢٠,٩	٣٥٧
١٧	بلجيكا	٢٦٣	٢٣٥٥٠٠٢٤	٦٧,٨١	٢٧	٦٥٥٥	٢٤,٧	٢٧٦
١٨	الهند	٩٨٦	٢٢٦٦٥٤٥٢	٢٧,٣٥	٢٥	٦٩٣٨	٧,٠	٣٠٦
١٩	الاتحاد الروسي	١٧٠٧	٢٢٠٥٠٢٨٣	٦٧,٣٨	١٩	٩٠٨١	٥,٣	٤١٢
٢٠	إيطاليا	٧٦٨	٢٠٦٩٧٢٥	٢٩,٣٦	١٠	٢٣١٨٤	٣٠,٢	١١٢٥
٢١	جمهورية إيران الإسلامية	٢٣٨	١٨٨٣٨٧٤٧	٦٨,٨٠	٣٢	٢٧٩٩	١١,٨	١٤٩
٢٢	إندونيسيا	١٨٤٠	١٨٧٩٣٠١٩	٧,٩٦	٢٦	٦٦١٣	٣,٦	٣٥٢
٢٣	مالطا	٦٤٤	١٨٣٥١٢٨٣	٥١,٠٧	١٦	١٤٦٤١	٢٢,٧	٧٩٨
٢٤	هولندا	١٢٥٦	١٨٠٣٣٣٣٤	٦٤,٧٢	١٢	١٩٩٧٠	١٥,٩	١١٠٧
٢٥	الإمارات العربية المتحدة	٨٨٣	١٧٨٧٦٢٧٢	٩٧,٣٠	٢٤	٧٤٠٦	٨,٤	٤١٤
٢٦	المملكة العربية السعودية	٢٨٣	١٥٦٥٩٥١٨	٧٧,٩٧	٣٠	٤١٠١	١٤,٥	٢٦٢
٢٧	البرازيل	٣٩٤	١٤١٨٩١٦٤	٧٢,٢٥	١٤	١٩٦٧٦	٤٩,٩	١٣٨٧

الرتبة (حالة طنية ساكنة)	البلد أو الإقليم	عدد السفن	الحمولة الطنية الساكنة (حالة متوسطة من الجميع)	العلم الأجنبي كسبة متوسطة من الجميع (حالة ساكنة)	المدينة (دولارات)	المدينة الكلية (ملايين دولارات)	متوسط القيمة لطن من الحمولة الساكنة (دولارات)	متوسط القيمة لطن سفينة (مليون دولار)	الرتبة (حالة طنية ساكنة (دولارات))
٢٨	فرنسا	٤٥٢	١١٩٣١٣٩٧	٦٩,٩٣	١٨	١٠٦٦٦	٢٣,٥	٨٩٠	
٢٩	كندا	٣٧٦	١٠٢٣٥٩٥٤	٧٥,٤٨	٢٨	٥٢٣١	١٣,٩	٥١١	
٣٠	الكويت	٨٦	١٠٢٠٨١٤٧	٤٩,٩٢	٣١	٣٧٤٩	٤٣,٦	٣٦٧	
٣١	قرص	٢٧٧	٩٢٥٧٠٩٤	٦٣,٩٥	٣٣	٢٧١١	٩,٨	٢٩٣	
٣٢	فيبيت نام	٩٤٣	٨٨٠١٧٦٥	١٧,٨٤	٢٩	٤١٦١	٤,٤	٤٧٣	
٣٣	عمان	٤٩	٧٤٩٠٩٥٦	٩٩,٩٢	٣٤	٢٢١٥	٤٥,٣	٢٩٦	
٣٤	تايلند	٣٩٣	٧٠٢٢٤٨٤	٢٧,٨٤	٣٥	١٩٤٩	٥,٠	٢٧٨	
٣٥	قطر	١١٧	٦٦٤٠٤٦٧	٨٧,٥٦	٢١	٨٨٢٧	٧٥,٤	١٣٢٩	
المجموع الفرعي لأهم ٣٥ مالكاً للسفن									
١٠٠٠ طن فائكثر، في ١ كانون الثاني/يناير. للاطلاع على قائمة مكتملة للأسطول المملوكة وطنياً، انظر <a href="http://stats.unctad.org/fleetownership">http://stats.unctad.org/fleetownership</a> (تم الاطلاع عليها في ٩ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧).									
المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد استناداً إلى بيانات مستمدة من Clarksons Research.									
ملاحظات: السفن المبحرة ذات المحركات التي تبلغ حمولتها الإجمالية ١٠٠٠ طن فائكثر، في ١ كانون الثاني/يناير. للاطلاع على قائمة مكتملة للأسطول المملوكة وطنياً، انظر <a href="http://stats.unctad.org/fleetownership">http://stats.unctad.org/fleetownership</a> (تم الاطلاع عليها في ٩ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧).									
المجموع العام									
٤٤٨ ١٦,٥ ٨٢٨٦١٨ ٧٠,٠١ ١٨٤٧٦٣٠٨٩٤ ٥٠ ١٥٥									

الشكل ٦-٢ أهم ١٠ أسطول مملوكة وطنياً، حسب أنواع السفن في عام ٢٠١٧  
(أطنان الحمولة الساكنة)



المصدر: حساب أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات مستمدة من Clarksons Research.  
ملاحظات: السفن التجارية المبحرة ذات المحركات التي تبلغ حمولتها الإجمالية ١٠٠٠ طن فائكثر، أرقام بداية السنوات.

الصادرة بمبلغ ٩٦ بليون دولار، تليه اليابان، فاليونان، فالصين ثم الترويج (الشكل ٣-٢). ويبلغ متوسط قيمة السفينة لدى المالكين من

وتبرز صورة مختلفة شيئاً ما إذا أخذت قيمة الأسطول التجارية في الحسبان؛ فعندئذ، يتبوأ أسطول الولايات المتحدة مركز



وتحتل شركات نقل من الصين، وهونغ كونغ (الصين)، والدانمرك، وفرنسا، والكويت أكبر سفن الحاويات التي تبلغ حمولتها ١٧٠٠٠ فاً أكثر من الوحدات المعادلة لعشرين قدمًا. ولا يملك مالكو السفن الألمان واليونانيين، وأغلبهم شركات لا تندرج في عدد شركات خطوط النقل البحري المنتظمة، أي سفن حاويات من هنا الحجم. وتحتل أغلب هؤلاء المالكين سفن استئجار في المقام الأول، وهم يمثلون بوجه التحديد شركات تؤجر سفنها لشركات خطوط النقل المنتظمة التي تقدم خدمة محددة من خدمات النقل البحري.

ويوضح الجدول ٥-٢ ترتيب أهم ٥٠ شركة خطوط النقل البحري المنتظمة. وحتى أيار/مايو ٢٠١٧، لا تزال شركة Maersk (الدانمرك) أكبر شركة من شركات خطوط النقل البحري المنتظمة من حيث السعة التشغيلية لسفن الحاويات (٣,٢ مليون من الوحدات المعادلة لعشرين قدمًا)، تليها شركة MSC (سويسرا)، فشركة CMA CGM (فرنسا). وتحتل أغلب شركات خطوط النقل البحري المنتظمة قرابة نصف السفن التي تستخدمها في خدماتها وتستأجر النصف الآخر. وتفسر هذه الممارسة لماذا لا تنتهي شركات خطوط النقل البحري المنتظمة الرئيسية (الجدول ٥-٢) بالضرورة إلى نفس البلدان التي تتصدر قائمة مالكي سفن الحاويات (الجدول ٤-٢).

وشهد عاماً ٢٠١٦ و ٢٠١٧ موجة جديدة من عمليات الاندماج بين شركات خطوط النقل البحري المنتظمة وتغييرات ذات شأن في تشكيلة التحالفات بينها. وستناقش هذه التطورات في سياق أسعار الشحن التي يتناولها الفصل الثالث. وستكون الاتجاهات السائدة في أ направيات الخدمات واستخدام السفن موضع تحليل مفصل في الفصل السادس الذي يتناول الرابط بخطوط النقل البحري.

قطر ٧٥ مليون دولار، وهو مبلغ يعبر عن أسطولها من ناقلات الغاز الطبيعي المسيل الصهريجي وغيرها من الناقلات الصهريجية المتخصصة البالغة الثمن. وبالمقارنة مع ذلك، تملك إندونيسيا وتايلاند، وفيت نام، أساطيل متخصصة القيمة بالوحدة، فإن إندونيسيا تملك أساطيل يبلغ متوسط قيمة السفينة التجارية فيها ٣٦٥ ملايين دولار، وهي قيمة تعبير عن العدد الكبير من سفن البضائع العامة والعبارات الأصغر حجمًا والأكبر سناً التي تُستخدم في النقل بين الجزر.

**وأُبيّن الشكل ٦-٢ تشيكية أساطيل أهم ١٠ بلدان مالكة للسفن (بالحملة الساكنة).** ويتأثر اليونان بأكبر حصة من ناقلات النفط الصهريجي، بينما تملك الصين أكبر حصة من سفن البضائع العامة، في حين تملك ألمانيا أعلى حصة من سفن الحاويات. وتساهم الولايات المتحدة والنرويج بمحصص مرتفعة نسبياً من سفن التموين البحري ذات القيمة التجارية العالية عادة. ويفسر ذلك أيضاً قيمة الوحدات العالية للسفن التي يملكتها هذه البلدان (الجدول ٣-٢).

## ٢ - ملكية سفن الحاويات وخدمات خطوط النقل المنتظمة

تمثل سفن الحاويات القوى المحركة للشبكة العالمية من خطوط النقل البحري المنتظمة، فهي تربط سلسلة القيمة العالمية والتجارة في السلع المصنعة وتدعمهما. **وأُبيّن الجدول ٤-٢ ملكية أسطول سفن الحاويات بالوحدات المعادلة لعشرين قدمًا.** ولا تزال ألمانيا أكبر المالكين، إذ تبلغ حصتها من السوق ٢١,٤٪ في المائة، تليها الصين واليونان.

**الجدول ٤-٢ ملكية الأسطول العالمي الناقل للحاويات في عام ٢٠١٧**  
(بالوحدات المعادلة لعشرين قدمًا)

الحجم لكل سفينة (وحدات معادلة لعشرين قدمًا)	حجم أكبر السفن (وحدات معادلة لعشرين قدمًا)	عدد السفن	الحصة من السوق	وحدات معادلة لعشرين قدمًا	
٢٢٧٧	١٤٠٣٦	٢١٠٦	٢١,٤٦	٤٧٩٥٠٨٥	ألمانيا
٢٤٠٩	١٩٢٢٤	٨٧١	٩,٣٩	٢٠٩٨٦٥٥	الصين
٣٢٢٤	١٤٣٥٤	٥٦٣	٨,١٣	١٨١٥٢٦٥	اليونان
٥١٦٣	١٨٢٧٠	٣٠٠	٦,٩٣	١٥٤٨٨٦٥	الدانمرك
٤٨٠٥	١٧٨٥٩	٢٨٨	٦,١٩	١٣٨٣٧٢٠	هونغ كونغ (الصين)
٣٠٥٦	١٥٩٠٨	٤٤٨	٦,١٣	١٣٦٨٨٨٨	سنغافورة
٣٠٢٧	١٤٠٢٦	٤١٠	٥,٥٥	١٢٤٠٨٧١	اليابان
٥١٩٥	١٤٠٠٠	٢٣٦	٥,٤٩	١٢٢٥٩٣٢	سويسرا
٣٤٩١	٨٦٢٦	٢٨٠	٤,٣٨	٩٧٧٤٥٣	مقاطعة تايوان الصينية
٢٥٩٢	١٥٩٠٨	٣٣٧	٣,٩١	٨٧٣٣٤٨	المملكة المتحدة
٢٦٢٨	١٣١٠٠	٢٥٤	٢,٩٩	٦٦٧٥٧١	جمهورية كوريا
٦٢٣٩	١٧٧٢٢	٩٥	٢,٦٥	٥٩٢٧٣٨	فرنسا

## الجدول ٤-٢ ملكية الأسطول العالمي الناقل للحاويات في عام ٢٠١٧ (بالوحدات المعادلة لعشرين قدمًا) (تابع)

الإجمالي لسفينة (وحدات) معادلة لعشرين قدمًا	حجم أكبر السفن وحدات معادلة لعشرين قدمًا	عدد السفن	النسبة من السوق	وحدات معادلة لعشرين قدمًا	
١٠٩٣	١٨٨٠٠	٤٢	٢٠٥	٤٥٧٩١٨	الكويت
١٧٠٨	٩٤٤٣	٢٠٦	١٥٨	٣٥١٨٩٥	الولايات المتحدة
٤٦٨	٣٥٠٨	٦٤٦	١٣٥	٣٠٢٣١٣	هولندا
٥١٤	٩٠١٠	٥١٢	١١٨	٢٦٢٩٥٥	تركيا
٦٢٨	١٣١٠٢	٣٦٥	١٠٣	٢٢٩٢٢٠	النرويج
٤٤٨	٢٧٠٢	٤١٠	٠٨٢	١٨٣٤٧٩	إندونيسيا
٤٢٥٣	١٠٠٦٢	٤٢	٠٨٠	١٧٨٦٢٣	إسرائيل
١٤١٩	٦٩٦٩	١٢٣	٠٧٨	١٧٤٥١٣	قرص
٢٤٢٩		٨٥٣٤	٩٢٧٩	٢٠٧٢٩٣٠٧	مجموع أهم ٢٠ مالكًا
		٢٦٦	٧٢١	١٦١٤٩١	بقية العالم
٢٠٠٤	١٩٢٢٤	١١١٥٠	١٠٠,٠٠	٢٢٣٣٩٧٩٨	مجموع العالم

المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات مستمدة من Clarksons Research. للاطلاع على القائمة الكاملة للأسطول المملوكة وطنياً بالحملة الساكنة، انظر <http://stats.unctad.org/fleetownership> (تم الاطلاع عليها في ٩ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧).

ملاحظات: السفن المبحرة ذات المحركات التي تبلغ حمولتها الإجمالية ١٠٠٠ طن فأكثر، أرقام بداية السنوات. ويشمل الجدول أيضاً سفناً غير سفن الحاويات المتخصصة التي بها قدر من السعة لنقل الحاويات.

## الجدول ٥-٢ أهم ٥٠ شركة لخطوط النقل البحري المنتظمة في العالم في عام ٢٠١٧

متوسط حجم السفينة	النسبة من السوق (نسبة منوية)	٢٠١٧ أيار/مايو		٢٠١٦ نهاية عام		٢٠١٥ نهاية عام		الشركة، الشركة
		السعة	عدد السفن	السعة	عدد السفن	السعة	عدد السفن	
٥١٥٦	١٦,٠	٣٢٠١٨٧١	٦٢١	٣٣٢٣٠٦٤	٦٥٥	٣١٠٣٢٦٦	٦٢٩	Maersk ١
٦٢٥٩	١٤,٦	٢٩٣٥٤٦٤	٤٦٩	٢٨٠٢٨٣٠	٤٥٨	٢٧٣٤٤٠٩	٤٨٧	Mediterranean Shipping Company ٢
٥٠٣٥	١١,١	٢٢٢٠٤٧٤	٤٤١	٢٢٢٧٦٠٠	٤٦٠	٢٤٤٩٣٥٠	٥٥٣	CMA-CGM ٣
٥٧٨٨	٨,٠	١٦٠٣٣٤١	٢٧٧	١٥٠٨٢٠٧	٢٥٤	١٦١٦٤٦٢	٢٨٥	China Ocean Shipping (Group) Company ٤
٥٧٦٩	٥,٢	١٠٣٨٤٨٣	١٨٠	٩٨٧٨٩٢	١٧١	٩٩٩٩٥٠	١٨٧	Hapag-Lloyd ٥
٥٣٥٠	٥,٠	٩٩٥١٤٧	١٨٦	٩٩٠٧٩٢	١٨٨	٩٥٥١٠٨	١٩٧	Evergreen ٦
٦٢٣٠	٣,٣	٦٦٦٥٥٨	١٠٧	٥٩٤٥٥٠	١٠١	٥٨٣٩٦٩	١١١	Orient Overseas Container Line ٧
٥١٢١	٣,٠	٥٩٤٠٠٨	١١٦	٦٣٨٩٠٦	١٢٧	٦٧٠٠٢٩	١٣٨	Hamburg-Süd ٨
٥٨٨٤	٢,٩	٥٨٨٣٨٩	١٠٠	٥٨٤٨٣٩	١٠١	٥٤٣٧٧٢	١٠١	Yang Ming ٩
٩٧٥٤	٢,٧	٥٤٦٢٢٠	٥٦	٥٦٥٤٣٣	٥٩	٤٥٢٥١٠	٥١	United Arab Shipping Company ١٠
٥٥٥٤	٢,٧	٥٣٨٧٥٤	٩٧	٤٩٨٠٧٦	٩٥	٤٩٣٤٤٣	١٠١	Nippon Yusen Kaisha ١١
٦٢٩١	٢,٦	٥١٥٨٨٠	٨٢	٤٦٧٣٨٩	٧٨	٥٤٩٩٨٧	٩٩	Mitsui Osaka Shosen Kaisha Lines ١٢
٦٦٤١	٢,٣	٤٥٨٢٤٧	٦٩	٤٥٥٨٤١	٦٧	٣٨٤٤٠٣	٥٦	Hundai Merchant Marine ١٣
٥٦٧٢	١,٨	٣٦٣٠١٩	٦٤	٣٥١٨٩٠	٦٣	٣٩٧٥٥٧	٧١	Kawasaki Kisen Kaisha Limited – K Line ١٤
٢٧٤١	١,٨	٣٦١٧٥٢	١٣٢	٣٦٠٩٣٩	١٣٢	٣٣٦٣٢٧	١٣٤	Pacific International Lines ١٥
٤٤٦٣	١,٥	٣٠٧٩٣٤	٦٩	٣٥٩٩٤٥	٨٠	٣٨١٧٨٠	٨٨	Zim Integrated Shipping Services ١٦
٢٥٩٣	١,٢	٢٤٨٨٨٠	٩٦	٢٣٥٥٩٦	٩٤	٢٢٣٣٧٤	٩٣	Wan Hai Lines ١٧
١٥٨١	٠,٧	١٤٥٤٥٤	٩٢	١٦٠١٨٤	١٠٢	١٢٢٥٠٤	٧٨	X-Press Feeders ١٨



## جيم- تسجيل السفن

الطنية وأعداد السفن، بينما يستعرض الجدول ٧-٢ مختلف أنواع السفن وقيمتها. وحسب كلا هذين المعيارين (الحمولةطنية والقيمة)، تظلّ بينما علم التسجيل الرئيسي. وتحتل ليبيريا المرتبة الثانية من حيث الحمولةطنية، بينما تتبوأ جزر مارشال المركز الثاني من حيث القيمة. ولدى جزر مارشال أسطول من أصغر الأساطيل سنًا يضم عدداً كبيراً من ناقلات الغاز الطبيعي المسيل الصهريجيّة وسفن الحفر البحري وغيرها من السفن المتخصصة العالية القيمة المسجلة تحت علمها.

تفوق نسبة سفن الأسطول التجاري المسجلة تحت علم غير علم بلد الملكية ٧٠ في المائة (الجدول ٢-٣). ومن شأن نظام السجلات المفتوحة هذا أن يتتيح فرصاً للبلدان النامية، وعلى رأسها الدول الجزئية الصغيرة النامية، مثل جزر مارشال، وأقل البلدان نمواً مثل ليبيريا وكلاهما من بين أهم ثلاثة سجلات.

ويقدم الجدولان ٦-٢ و ٧-٢ معلومات مختلفة عن الأساطيل التي ترفع أعلاماً وطنية. فالجدول ٦-٢ يركز على الحمولة

**الجدول ٦-٢ أعلام التسجيل الرئيسية حسب الحمولةطنية في عام ٢٠١٧**

علم التسجيل	عدد السفن	نسبة مئوية (نوعية)	الحمولةطنية المسجلة (نوعية)	الحمولةطنية العالمية (نسبة مئوية)	الحمولة من الساكنة العالمية (نسبة مئوية)	الحمولة من الساكنة (نسبة مئوية)	الحمولةطنية المسجلة (نوعية)	الصيغة المتراكمة من الحمولةطنية (نسبة مئوية)	متوسط حجم السفينة (حمولة طنية ساكنة)	نحو الحمولةطنية ٢٠١٦-٢٠١٧ (نسبة مئوية)
بنما	٨٠٥٢	٨,٦٤	٣٤٣٣٩٧٥٥٦	١٨,٤٤	١٨,٤٤	٤٥٢٣٧	٢,٧٥	٣٤٣٣٩٧٢٢٢	٣٠,٢٣	٥,٦٦
ليبيريا	٣٢٩٦	٣,٥٤	٢١٩٣٩٧٢٢٢	١١,٧٨	١١,٧٨	٦٦٧٠٦	٥,٦٦	٢١٦٦١٦٣٥١	٤١,٨٦	٧,٧٦
جزر مارشال	٣١٩٩	٣,٤٣	٢١٦٦١٦٣٥١	١١,٦٣	١١,٦٣	٦٧٩٦٨	٦,٢٣	١٧٣٣١٨٣٣٧	٥١,١٧	٦,٢٣
هونغ كونغ (الصين)	٢٥٧٦	٢,٧٧	١٧٣٣١٨٣٣٧	٩,٣١	٩,٣١	٦٨٦٩٥	٠,٢١	١٢٤٢٣٧٩٥٩	٥٧,٨٤	٠,٢١
سنغافورة	٣٥٥٨	٣,٨٢	١٢٤٢٣٧٩٥٩	٦,٦٧	٦,٦٧	٣٦٩٤٢	٥,١٤	٩٩٢١٦٤٩٥	٦٣,١٧	٥,١٤
مالطة	٢١٧٠	٢,٣٣	٩٩٢١٦٤٩٥	٥,٣٣	٥,٣٣	٤٦٢٩٧	٠,٧٩	٧٩٨٤٢٤٨٥	٦٧,٤٦	٠,٧٩
جزر البهاما	١٤٤٠	١,٥٥	٧٩٨٤٢٤٨٥	٤,٢٩	٤,٢٩	٥٦٦٢٥	٢,١٢	٧٨٤٠٢٧٣	٧١,٦٧	٢,١٢
الصين	٤٢٨٧	٤,٦٠	٧٨٤٠٢٧٣	٤,٢١	٤,٢١	٢٠٥٥٥	١,٦٠	٧٤٦٣٧٩٨٨	٧٥,٦٨	١,٦٠
اليونان	١٣٦٤	١,٤٦	٧٤٦٣٧٩٨٨	٤,٠١	٤,٠١	٦٦٩٩٩	١٠,٤٢	٤٠٩٨٥٦٩٢	٧٧,٨٨	١٠,٤٢
المملكة المتحدة	١٥٥١	١,٦٦	٤٠٩٨٥٦٩٢	٢,٢٠	٢,٢٠	٣٠٤٩٥	٦,٦٠	٣٤٥٢٩٤٠٥	٧٩,٧٤	٦,٦٠
اليابان	٥٢٨٩	٥,٦٨	٣٤٥٢٩٤٠٥	١,٨٥	١,٨٥	٨٥٧٤	١,٨٢	٣٣٧٦٤٦٦٩	٨١,٥٥	١,٨٢
قبرص	١٠٢٢	١,١٠	٣٣٧٦٤٦٦٩	١,٨١	١,٨١	٣٣٧٩٨	٦,٨٩	٢١٩٠٠٤٥٨	٨٢,٧٣	٦,٨٩
النرويج	١٥٨٥	١,٧٠	٢١٩٠٠٤٥٨	١,١٨	١,١٨	١٦٣١٩	٧,٥٨	٢٠١٤٣٨٥٤	٨٣,٨١	٧,٥٨
إندونيسيا	٨٧٨٢	٩,٤٣	٢٠١٤٣٨٥٤	١,٠٨	١,٠٨	٤٢٦٩	٥,٣٤	١٧٢٣٥٦٤	٨٤,٧٤	٥,٣٤
الهند	١٦٧٤	١,٨٠	١٧٢٣٥٦٤	٠,٩٣	٠,٩٣	١٠٨٩٩	١,٧٣-	١٦٨٩٣٣٣٣	٨٥,٦٤	١,٧٣-
الدانمارك	٦٥٤	٠,٧٠	١٦٨٩٣٣٣٣	٠,٩١	٠,٩١	٢٨٣٤٤	٢,٣٢-	١٥٩٤٤٢٦٨	٨٦,٥٠	٢,٣٢-
إيطاليا	١٤٣٠	١,٥٣	١٥٩٤٤٢٦٨	٠,٨٦	٠,٨٦	١٣٤٧٧	١٠,٨٠-	١٥١٧١٠٣٥	٨٧,٣١	١٠,٨٠-
جمهورية كوريا	١٩٠٧	٢,٠٥	١٥١٧١٠٣٥	٠,٨١	٠,٨١	٩٠٠٨	٥٤,٩٧	١٣٧٥٢٧٥٨	٨٨,٠٥	٥٤,٩٧
البرتغال	٤٦٦	٠,٥٠	١٣٧٥٢٧٥٨	٠,٧٤	٠,٧٤	٣٢٧٤٤	٠,٧٥	١١٧٩٨٢٠٩	٨٨,٦٩	٠,٧٥
الولايات المتحدة	٣٦١١	٣,٨٨	١١٧٩٨٢٠٩	٠,٦٣	٠,٦٣	٦٣٢٩	٢,٤٤	١٠٩٥٧٨٩٥	٨٩,٢٧	٢,٤٤
برمودا	١٦٠	٠,١٧	١٠٩٥٧٨٩٥	٠,٥٩	٠,٥٩	٦٩٧٩٥	٦,١٥-	١٠٤٤٣٦٩٩	٨٩,٨٤	٦,١٥-
ألمانيا	٦١٤	٠,٦٦	١٠٤٤٣٦٩٩	٠,٥٦	٠,٥٦	٢٠٠٨٤	٩,٦٨-	١٠١٥٣٠٤٤	٩٠,٣٨	٩,٦٨-
أنتigua وباربودا	٩٦٤	١,٠٣	١٠١٥٣٠٤٤	٠,٥٥	٠,٥٥	١٠٦٠٩	٤,٧٠	١٠٠٥٨٦٥٣	٩٠,٩٢	٤,٧٠
ماليزيا	١٦٩٠	١,٨١	١٠٠٥٨٦٥٣	٠,٥٤	٠,٥٤	٧٤١٢				



## الجدول ٦-٢ أعلام التسجيل الرئيسية حسب الحمولةطنية في عام ٢٠١٧ (تابع)

علم التسجيل	عدد السفن	الجموع العالمي (نسبة مئوية)	حصة السفن من المجموع العالمي (نسبة مئوية)	الحمولةطنية الساكنة	الحضرية العالمية (نسبة مئوية)	الحضرية من الساكنة	المحملةطنية (نسبة مئوية)	المحملةطنية الساكنة (نسبة مئوية)	متوسط حجم السفينة (نسبة ساكنة)	متوسط حجم طنية ساكنة	نحو المحملةطنية الساكنة -٢٠١٦ (نسبة مئوية)
الاتحاد الروسي	٢٥٧٢	٢,٧٦	٨,٢٧٧ ١٧٥	٠,٤٤	٩١,٣٧	٣٢٩٢	٢,٩٥-	٩١,٣٧	٢٠١٧ (نسبة مئوية)	٣٢٩٢	٢,٩٥-
تركيا	١٢٨٥	١,٣٨	٨٢٠٠ ٩٨٢	٠,٤٤	٩١,٨١	٨٠٥٥	٣,٨٣-	٩١,٨١	٢٠١٧ (نسبة مئوية)	٨٠٥٥	٣,٨٣-
بلغاريا	١٨٥	٠,٢٠	٨٠٣٩ ٦٦٥	٠,٤٣	٩٢,٢٤	٥٠٨٨٣	٣,٥٧-	٩٢,٢٤	٢٠١٧ (نسبة مئوية)	٥٠٨٨٣	٣,٥٧-
فييت نام	١٨١٨	١,٩٥	٧٩٩١ ٠٣٩	٠,٤٣	٩٢,٦٧	٤٧٤٥	٢,٩٦	٩٢,٦٧	٢٠١٧ (نسبة مئوية)	٤٧٤٥	٢,٩٦
هولندا	١٢٤٤	١,٣٤	٧٦١٩ ١٤٣	٠,٤١	٩٣,٠٨	٧٢٦٣	٥,٣١-	٩٣,٠٨	٢٠١٧ (نسبة مئوية)	٧٢٦٣	٥,٣١-
فرنسا	٥٤٧	٠,٥٩	٦٩٦٦ ٥٨٢	٠,٣٧	٩٣,٤٥	١٧٠٣٣	٠,٩٠	٩٣,٤٥	٢٠١٧ (نسبة مئوية)	١٧٠٣٣	٠,٩٠
جمهورية إيران الإسلامية	٧٣٩	٠,٧٩	٦٥٨٣ ٠٦٤	٠,٣٥	٩٣,٨٠	١١٢٥٣	٣٤,٤٩	٩٣,٨٠	٢٠١٧ (نسبة مئوية)	١١٢٥٣	٣٤,٤٩
الفلبين	١٥٠٨	١,٦٢	٦١٣٥ ١٤٤	٠,٣٣	٩٤,١٣	٥٢٠٣	٣,٦٣-	٩٤,١٣	٢٠١٧ (نسبة مئوية)	٥٢٠٣	٣,٦٣-
جزر كaiman	١٦١	٠,١٧	٥٥٤٩ ٠٥٦	٠,٣٠	٩٤,٤٣	٣٦٢٦٨	٢٨,٥٢	٩٤,٤٣	٢٠١٧ (نسبة مئوية)	٣٦٢٦٨	٢٨,٥٢
تايلند	٧٨١	٠,٨٤	٥٣٧٤ ٨٧٥	٠,٢٩	٩٤,٧٢	٨٢٦٩	٠,١٣	٩٤,٧٢	٢٠١٧ (نسبة مئوية)	٨٢٦٩	٠,١٣
الكويت	١٦١	٠,١٧	٥١٥٥ ٢٥٦	٠,٢٨	٩٥,٠٠	٣٨٧٦١	٣,٨٥-	٩٥,٠٠	٢٠١٧ (نسبة مئوية)	٣٨٧٦١	٣,٨٥-
٣٥ علماً	٧٢٣٤٢	٧٧,٦٥	١٧٦٨ ٧٠٧ ٢٨٣	٩٥,٠٠	٩٥,٠٠	٢٤٤٤٩	٤,٠٢	٩٥,٠٠	٢٠١٧ (نسبة مئوية)	٢٤٤٤٩	٤,٠٢
بقية العالم	٢٠٨١٩	٢٢,٣٥	٩٤٥٣٠ ٥٢٣	٥,٠٧	٥,٠٧	٤٥٤١	١٢,٨٠-	٥,٠٧	٢٠١٧ (نسبة مئوية)	٤٥٤١	١٢,٨٠-
مجموع العالم	٩٣١٦١	١٠٠,٠٠	١٨٦١ ٨٥١ ٧٥٠	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	٢٤٠٦٢	٢,٩٤	١٠٠,٠٠	٢٠١٧ (نسبة مئوية)	٢٤٠٦٢	٢,٩٤

المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات مستمدة من Clarksons Research.

ملاحظات: السفن التجارية المبكرة ذات المحركات التي تبلغ حمولتها الإجمالية ١٠٠ طن فأكثر، مرتبة حسب الحمولةطنية الساكنة، أرقام بداية السنوات. للاطلاع على قائمة كاملة بجميع البلدان، انظر <http://stats.unctad.org/fleet> (تم الاطلاع عليها في ٩ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧).

## الجدول ٧-٢ أعلام التسجيل الرئيسية حسب القيمة في عام ٢٠١٧ (ملايين الدولارات)

علم التسجيل	ناقلات النفط الصهريجية	ناقلات السوائل الصهريجية	سفن البضائع العامة	سفن الحاويات	سفن أخرى	المجموع
بنما	١١٩٤٢	٣٦٤٦٤	٣٨٦٧	١٠٦٦٩	٥٣٩٠٩	١١٦٨٥٠
جزر مارشال	٢٠١٣٠	١٨٤٣٤	٦٦٢	٤٥٦٧	٥٠٧١٣	٩٤٥٠٥
جزر البهاما	٧٦٩٧	٣٨٥٦	٢١٤	٣٠١	٦٦٩٩٧	٧٩٠٦٥
ليبيريا	١٦١٧٢	١٣٦٤٧	٨٦٩	١٢٦١٥	٢٠٣٩١	٦٣٦٩٤
سنغافورة	١٠٠٧٢	٩٨٦٣	١٤٤٥	٧٧٤٣	٢٠٦٥٨	٤٩٧٨٠
هونغ كونغ (الصين)	٨٦٦٩	١٧٣٦٤	٢٠٣٤	١١٥١٣	٥٣١٠	٤٤٨٩٠
مالطا	٦٧٨٧	٨٨٧٤	١٧٣٣	٦٣٤٤	١٨٠٣٤	٤١٧٧١
الصين	٤٦١٤	١٠٥٤٣	٢٣٩٨	١٢٧٤	١٨٠٧٨	٣٦٩٠٧
الترويج	١٨٢٥	١٦٧٨	٢٩٠		٢٤٤٠٣	٢٨١٩٦
المملكة المتحدة	٢٨١٨	٢٠٢٦	١٣٩٤	٣٧٥٩	١٧٤٨٥	٢٧٤٨٢
إيطاليا	١٥٧٢	٨١٧	٢٧٢٦	٦٦	١٣٨٦٩	١٩٠٥١
برمودا	٤١٠	٢٤٥	١٠	٣٣	١٧٠٢٧	١٧٧٢٥
اليونان	٨٥٢٤	٣٠٠	٨٢	٢٣٩	٥٦٧٦	١٧٥٢٠
اليابان	٢٢٤٠	٢٢٥٥	١٥٩٤	٢٨٩	٧١٢٩	١٣٥٠٧

الجدول ٧-٢ أعلام التسجيل الرئيسية حسب القيمة في عام ٢٠١٧  
 (ملايين الدولارات) (تابع)

علم التسجيل	الصهريجية	ناقلات النفط	ناقلات السوائل	سفن البضائع العامة	سفن الحاويات	سفن أخرى	المجموع
قبرص	٨٧٧	٣٧٦٥	٧٧٦	١١٧٥	٤٩٥٣	٤٩٣	١١٥٤٥
هولندا	١٠٩	١٢٧	٣٨٤٤	١٦٣	٧٠٨٩	٧٠٣	١١٣٣٢
الولايات المتحدة	١١٣٦	٢١	٥٠١	٣٨٣	٨١٩٠	٨١٩	١٠٢٣١
مالزيا	٧٤٢	٩٦	٨٩	٥٧	٩٢٠٩	٩٢٠	١٠١٩٣
الدانمرك	١١٠٢	٥١	٥٢٤	٤١٩٢	٣٩١٩	٣٩١	٩٧٨٧
إندونيسيا	١٤٤٥	٣٥٢	١٣٣٦	٤٣١	٤٣٧٩	٤٣٧	٧٩٤٣
البرازيل	٥٨٢	١١٤	٣٨	١٥٩	٤٩٨٢	٤٩٨	٥٨٧٥
فانواتو	٣١١	١٣	٨٩	١	٥١٧٩	٥١٧	٥٥٠٤
نيجيريا	١٢٣	٣	٥٢٤	٤٥٢	٢٥٤٩	٢٥٤	٥٣٠١
الهند	١٥١٣	٧٢١	٤٥٢	٦٥	٢٥٤٩	٢٥٤	٥٣٠١
فرنسا	٦٢٣	٣٢٠	٣٢٠	٧٦٥	٣٤٧٥	٣٤٧	٥١٩٣
المجموع الفرعى لأهم علمًا	١١١٧٣٣	١٣٤٦٢٢	٢٧٢١٤	٦٦٨٠١	٣٩٨٨٧٠	٣٩٨٨٧٠	٧٣٩٤٤٠
بلدان أخرى	٩٣٤٩	٨٠٠٥	١٤٦١٧	٨١٧٤	٤٩٢٣٢	٤٩٢٣٢	٨٩٣٧٨
مجموع العالم	١٢١٠٨٣	١٤٢٦٢٨	٤١٨٣١	٧٤٩٧٥	٤٤٨١٠٢	٤٤٨١٠٢	٨٢٨٦١٨

المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات مستمدة من Clarksons Research.

ملاحظات: السفن المبحرة التجارية التي تبلغ حمولتها الإجمالية ١٠٠٠ طن فأكثر، مرتبة حسب قيمة الأسطول، أرقام بداية السنوات.

 الجدول ٨-٢ توزيع السعة من الحمولة الطينية الساكنة لأنواع السفن حسب مجموعات بلدان التسجيل في عام ٢٠١٧  
 (نسبة مئوية)

مجموع الأسطول	ناقلات النفط الصهريجية	ناقلات السوائل	ناقلات البضائع العامة	سفن الحاويات	سفن أخرى
١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠
٢٥,٩١	٢٤,٤٨	٢٨,٨٨	٢٧,٨٢	٢٧,٩٤	٢٧,٩٤
٠,٣٩	٠,١٧	٠,٢٢	٠,٠٨-	٠,٨٤	٠,٨٤
١,٠٢	٠,٦٨	٠,٩١	٠,٣٨	٠,٠٥	٠,٠٥
٠,٢٣-	٠,٠٣-	٠,٠٠	٠,٠٦	٠,٠١	٠,٠١
٧١,٨٥	٧٦,٢٤	٧٤,٥٢	٨٠,٨٨	٦٥,٥٧	٧١,٩٥
٠,٠٦	٠,٠٩-	٠,٣٦	٠,٢١-	٠,١٠	٠,٧٩-
٩,١٩	١٢,٦٦	١٥,٢٠	١٠,٣٧	٦,٤٥	١٩,٣٩
٠,٠٧-	٠,٤٣-	٢,٠٤-	٠,٣٩	٠,٤٢	٠,٠١-
٢٨,٩٧	٢٤,٨٤	٢٠,٩٤	٢٨,٨٨	٢٠,٧٩	١٧,٩٠
٠,٨٦-	٠,١٥-	١,٥١	٠,٨١-	٠,١٩-	٠,٨٧-
٢٠,٨٩	٢٦,٦٦	٢٣,١٩	٢٨,٩٥	٣٤,٨٩	٢٩,٢٣
٠,٥٦	٠,١٩-	٠,٣٩	٠,٧٤-	٠,٣٧-	٠,٢٩



**الجدول ٨-٢ توزيع السعة من الحمولة الطنية الساكنة لأنواع السفن حسب مجموعات بلدان التسجيل في عام ٢٠١٧ (نسبة مئوية) (تابع)**

أوقيانيا	مجمع الأسطول	ناقلات النفط الصلحية	ناقلات البضائع العامة	سفن الحاويات	سفن أخرى
١٢,٨٠	٥,٤٤	٣,٤٤	١٢,٦٩	١٥,١٩	١٢,٠٩
٠,٤٣	٠,٢٠-	٠,٢٤	١,٠٥	٠,٥٠	٠,٦٨
١,٢٢	٠,٠٦	١,٢٣	٠,٠٤	٠,٠٩	٠,٢٤
٠,٢٢-	٠,٠٦-	٠,٠٨-	٠,٠٢-	٠,٠٠	-٤,٠٠

المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات مستمدة من Clarksons Research.  
ملاحظات: السفن التجارية التي تبلغ حمولتها الإجمالية ١٠٠ طن فأكثر، أرقام بداية السنوات. يرد النمو السنوي بالأرقام المائلة.

**الجدول ٩-٢ عمليات تسليم السفن الجديدة وأنواع السفن الرئيسية والبلدان التي بُنيت فيها في عام ٢٠١٦ (آلاف الأطنان الإجمالية)**

المجموع	بقية العالم	الفلبين	جمهورية كوريا	اليابان	الصين	
١٦٩١٨	٩١٧		١٠٥٠٠	١٠٩٤	٤٤٠٧	ناقلات النفط الصلحية
٢٥٩٣٤	٥٤٠	٦٩١	٢٩٤٠	٩٤١٨	١٢٣٤٦	ناقلات السوائل
١١٣٨	١٦٩			٢٠٥	٧٦٤	سفن البضائع العامة
٩٤٦٤	٦٩٥	٣٩٧	٥٥٤١	٥٩٩	٢٢٣١	سفن الحاويات
٦٣٠٢	٢٤	٧٨	٤٨٨٧	٧٥٩	٥٥٣	ناقلات الغاز
١٤٧٢	٣٩		٣٠٦	٥٦٦	٥٦١	ناقلات المواد الكيميائية الصلحية
٢١٤٦	٦٨٦	٢	٦٠٣	٢٠٤	٦٥١	سفن التموين البحري
١٤٣٧	١١٤٨			١٨٤	١٠٥	العبارات وسفن الركاب
١٤٤٥	٧٦		٤٩٠	٣١٩	٥٦١	سفن أخرى
<b>٦٦٢٥٧</b>	<b>٤٢٩٥</b>	<b>١١٦٨</b>	<b>٢٥٢٦٦</b>	<b>١٣٣٤٩</b>	<b>٢٢١٧٩</b>	<b>المجموع</b>

المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات مستمدة من Clarksons Research.  
ملاحظة: السفن التجارية التي تبلغ حمولتها الإجمالية ١٠٠ طن فأكثر، للاطلاع على بيانات أكثر تفصيلاً عن بلدان بناء السفن الأخرى، انظر <http://stats.unctad.org/shipbuilding> (تم الاطلاع عليه في ٩ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧).

## دال- بناء السفن وتكسيرها والطلبات الجديدة منها

### ١- عمليات تسليم السفن الجديدة

في عام ٢٠١٦، أنجزت نسبة ٩١,٨ في المائة من عمليات بناء السفن (أطنان إجمالية) في ثلاثة بلدان، هي جمهورية كوريا، والصين، واليابان. وتزيد هذه النسبة عمّا تحقق في عام ٢٠١٥، وهو أمر يتسم مع عملية التركيز الملاحظة في كثير من القطاعات البحرية. وما برحت الصين تستثمر بمحصتها الكبرى في ناقلات السوائل الجافة

وتتفوق نسبة الحمولة الطنية للأسطول العالمي المسجلة في البلدان النامية ٧٦,٢ في المائة (الجدول ٨-٢). ويشمل ذلك سجلات مفتوحة عديدة، مثل بنما، وليبيريا، وجزر مارشال. بيد أن بعض الأساطيل التي ترفع العلم الوطني تكون أيضاً أساساً مملوكة وطنياً. ويعزى ذلك في كثير من الأحيان إلى نظم حجز البضائع التي تحد من الخيارات التي تتيح مالكي السفن رفع علم آخر. وتُستخدم كثير من السفن التي ترفع أعلام الصين، وأهند، وإندونيسيا، والولايات المتحدة، في خدمات النقل الحلي (الملاحة الساحلية) التي تقتصر على السفن المسجلة وطنياً. ويتناول الفصل ٦ التأثيرات المحتملة لنظم حجز البضائع في الربط بخطوط النقل البحري الدولية.

## ٢- تكسير السفن

استأثرت أربعة بلدان، هي الهند، وبنغلاديش، وباكستان، والصين، بنسبة ٩٤,٩ في المائة من تجريد السفن المعروف في عام ٢٠١٦. واحتفظت تركيا بمحصة متخصصة في تجريد بعض ناقلات الغاز، والعبارات وسفن الركاب. وبلغت نسبة جميع الدول المتبقية ١,٦ في المائة من الجموع العالمية. وترد في الجدول ١٠-٢ أرقام التكسير الرئيسية.

ووفقاً للبيانات العامة، بينما تبؤت جمهورية كوريا أعلى المراكز في سفن الحاويات، وناقلات الغاز، وناقلات النفط الصهريجية، وبناقلات السوائل في أولى الأجيال، ناقلات النفط الصهريجية، وناقلات السوائل في الجافة. واحتفظت الفلبين بنسبة ٤,٢ في المائة من الحصة السوقية في سفن الحاويات. وبنت البلدان الأخرى المتبقية مجتمعة ٦,٥ في المائة من الحمولةطنية الإجمالية في عام ٢٠١٦، متخصصة، في أولى الأحيان، في العبارات والسفن السياحية وغيرها من سفن الركاب، فضلاً عن بعض سفن التموين البحري (الجدول ٩-٢).

**الجدول ١٠-٢ الحمولةطنية المبلغ عن بيعها للتكسير، الأنوع الرئيسية من السفن والبلدان التي كُسِّرت فيها في عام ٢٠١٦ (آلاف الأطنان الإجمالية)**

المجموع العالمي	بلدان أخرى / غير معروفة	تركيا	بلدان غير معروفة/شبه القارة الهندية	باكستان	بنغلاديش	الهند	الصين	
١٢٥٣	٦٣	٧	١٠٣	٤٤٨	٢٢٤	١٤٢	٢٦٦	ناقلات النفط الصهريجية
١٥٨١٨	٥٨	١٢١	١٠٤٩	٣٧٤٢	٥٧٥٦	٣٢٦٩	١٨٢٣	ناقلات السوائل
١٠٤٦	٢٦	١٩٢	٣٧	٦٦	١٥٢	٥١٩	٤٤	سفن البضائع العامة
٧٥٥٦	١١٠	١٠٤	١٠٥٦	١١٩	١٦٧٥	٣٩٢٢	٥٦٩	سفن الحاويات
٣٩٧	٣	١٧١		٤٨	٢٥	١٤٧	٣	ناقلات الغاز
٢٢٦	١	٢٨	٢٨			١٦٨	١	ناقلات المواد الكيميائية الصهريجية
١٠٦٤	١٢٢	٤٦	٢١٨	٢٤٩	٦٤	٣٤٠	٢٤	سفن التموين البحري
١٦٦	٣٩	٧٧				٥١		العبارات وسفن الركاب
١٤٤٢	٣٣	٢٥٢	٨١		٣٤٤	٣٧٥	٣٥٦	سفن أخرى
٢٨٩٦٨	٤٦٦	٩٩٩	٢٥٧٢	٤٦٧٢	٨٢٤٠	٨٩٣٤	٣٠٨٦	المجموع

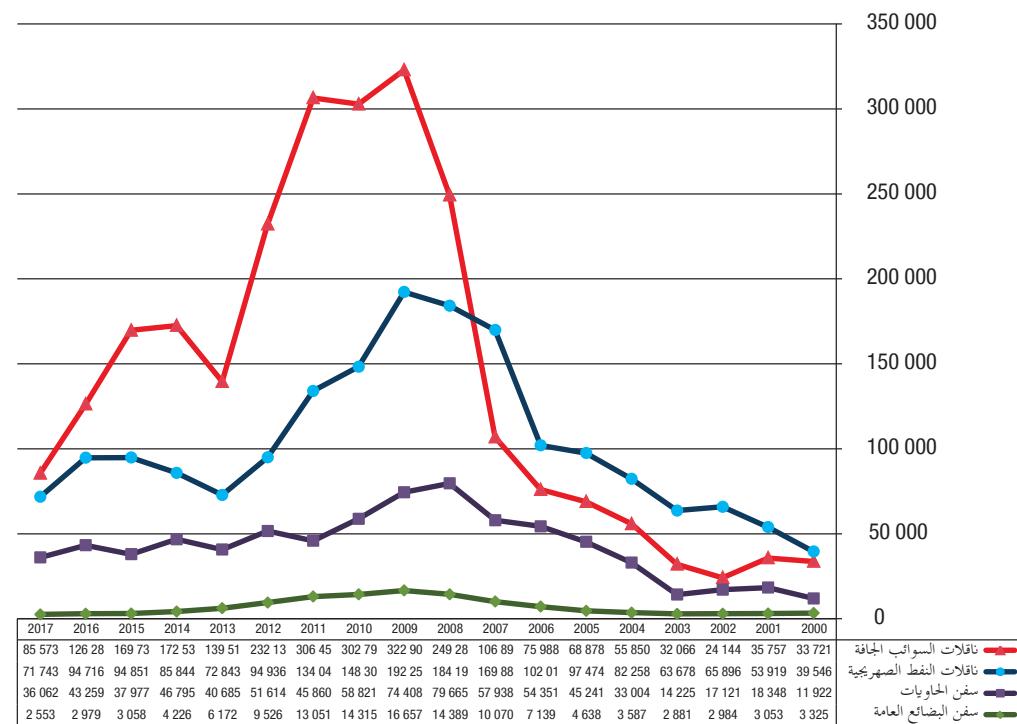
المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات مستمدة من Clarksons Research. ملاحظات: السفن التجارية البحرية ذات المحركات التي تبلغ حمولتها الإجمالية ١٠٠ طن فأكثر. يمكن الاطلاع على التقديرات لجميع البلدان في الموقع التالي: <http://stats.unctad.org/shipscrapping>.

المطلوبة من جميع أنواع السفن الرئيسية كان، في مطلع عام ٢٠١٧، أقل من مثيله قبل عام (الشكل ٧-٢). فعلى سبيل المثال، تقلّ الطلبات الحالية المتعلقة بسفن البضائع العامة عن المستويات المسجلة خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠٠٠. وفضلاً عن ذلك، استعادت طلبات ناقلات السوائل الجافة، بعد لأي، المستويات التي تحققت لأول مرة قبل فترة الازدهار والركود في ٢٠١٢-٢٠٠٧.

## ٣- السفن المطلوبة

في عام ٢٠١٦، تقلّص نشاط بناء السفن بنسبة ١,٧ في المائة، بينما زاد تجريد السفن بنسبة ٧,٢٥ في المائة. وبسبب النمو المرتفع في تكسير السفن، تباطأ نمو الأسطول العالمي (الشكل ١-٢). وعلى ضوء طلبات السفن، يُتوقع أن يستمر هذا الاتجاه، فعدد السفن

**الشكل ٧-٢ الحمولة الطنية العالمية المطلوبة، ٢٠٠٠-٢٠١٧**  
 (آلاف أطنان الحمولة الساكنة)



المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات مستمدّة من Clarksons Research.  
 ملاحظات: السفن التجارية التي تبلغ حمولتها الإجمالية ١٠٠ طن فأكثر؛ أرقام بداية السنوات.

مستقرة يمكن التنبؤ بما يحدث فيها، وضمان عمليات تسليم السفن والشحنات الاستراتيجية. ويرد في الإطار أدناه عرض وجيز للكيفية التي يتم بها التعبير عن هذه القيود في التزامات ترد في المداول المستمدّة من المفاوضات والاتفاقات التجارية وفي النظم المطبقة. عادة ما تُصاغ الالتزامات بطريقة تشمل حظراً عاماً على تقديم خدمات الملاحة الساحلية، وإن سُمح بتقديم بعض منها في ظروف محددة.

## هـ- الاتجاهات المستقبلية في عرض النقل البحري والمتطلبات ذات الصلة

### ١- تقديم خدمات الملاحة البحرية الساحلية

تعُرف الملاحة الساحلية بأنّها تعني نقل الركاب، والسلع، والمواد، بحراً بين ميناءين يقعان في البلد نفسه، بعض النظر عن البلد الذي سُجّلت السفينة فيه. وتشمل الملاحة الساحلية عمليات النقل البحري المحليّة التي تتضمّن التجارة الداخلية، والعمليات المتعلقة بالمسافنة. وقد تشمل الملاحة الساحلية عمليات الخطوط البحريّة غير النظامية والمنتظمة وتقنيات شتى لمناولة البضائع.

وفي الممارسة العملية، لا تُطبق القيود المفروضة على الملاحة الساحلية بشكل متشدد في البلدان النامية، فكثيراً ما تنوّل شركات أجنبية تشغيل هذه الخدمات، شريطة أن تتقدّم بالأذونات، أو سواها من المقتضيات، وترفع العلم في البلد المعنى. وفي بعض الحالات، قد تُحدث هذه الطريقة في التشغيل اضطرابات شديدة في تقديم الخدمات من المنطلق إلى الوجهة النهائية، وفي ذلك ما يشير إلى أن القيود قد تشكّل عبئاً أشدّ وطأة مما يلزم لجعل القطاع البحري فعالاً.

وقد تُسفر مختلف نظم الملاحة الساحلية عن نتائج متباعدة تؤثّر في ربط البلد المعنى بخطوط النقل البحري، وقد تيسّر الجمع بين خدمات النقل البحري الوطني والإقليمية والدولية. وسيتناول الفصل ٦ هذا الموضوع بالتفصيل.

وفي بلدان كثيرة، تقتصر الملاحة الساحلية على السفن التي ترفع أعلاماً وطنية لأسباب مختلفة من بينها ما يلي: تعزيز النقل البحري وطاقة النقل الوطني، وتحفييف التأثير السلبي الذي تحدثه نفقات الشحن في ميزان المدفوعات، وتسهيل التجارة العالمية في بيئة

## الإطار ١-٢ الملاحة الساحلية في الاتفاques التجارية: التصورات والشروط والأمثلة

**الحظر العام:** لا يجوز لقديمي الخدمات الأجانب تقديم خدمات الملاحة الساحلية

- خدمات الملاحة الساحلية مقصورة على السفن التي ترفع أعلاماً وطنية.
- الملاحة الساحلية مفتوحة لشركات النقل الوطنية حصراً
- يجب أن تكون السفن التي خدمات الملاحة الساحلية مملوكة لمواطين، أو شركات منشأة قانوناً في البلد المعنى ومسجلة مالكة سفن في السجل الوطني لمالك السفن.
- ويجب أن تستوفي السفن التي تقدم خدمات الملاحة الساحلية الشروط التالية: إذا كان المالكون أشخاصاً طبيعيين، فيجب أن ثبتوها أن لديهم جنسية ومقر (محلين)؛ وإذا كان المالك شركة، فيجب عليها أن تقيم الدليل على أن نصف أصحاب المصلحة فيها زائد واحد مواطنون (محليون) مقيمون في البلد المعنى؛ وأن ٥١ على الأقل من الحصص المسجلة التي يحقق لها التصويت يملكونها مواطنون، وأن الشركة يتحكم فيها ويدبرها مواطنون وأنها تفي بالتزاماتها الاجتماعية والضريبية الوفاء التام.

**الاستثناءات:** يمكن تقديم خدمات الملاحة الساحلية وفق شروط معينة

مسموح بها للشركاء التجاريين في حالة الاتفاques الثنائية أو المتعددة الأطراف التي تمنح حقوق الملاحة الساحلية للشركاء التجاريين على أساس المعاملة بالمثل، تشجيعاً للتجارة وتعزيزاً للتكميل الاقتصادي الإقليمي	مسموح بها لبعض الشركاء التجاريين؛ رهناً بالمعاملة بالمثل أو في حالة التكميل الإقليمي
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------

بعد التسجيل، يجوز لشركات النقل البحري الأجنبية نقل الحاويات التي تملكها، أو الحاويات الفارغة المستأجرة، بين بعض الموانئ الساحلية المعينة.	مسموح بها في بعض العمليات، أو بشرط محددة (رهناً بالأذونات وسوها من الشروط)
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------

يجب أن يكون لدى شركات النقل البحري (الملاحة الساحلية) الوطنية والأجنبية إذن ورخصة للتشغيل. وما ينحان ملدة غير محددة، شريطة أن تتقييد الشركة بالشروط اللازم استيفاؤها أصلاً للحصول عليهم. وللحصول على هذا الترخيص، يجب أن يكون لشركات النقل البحري الأجنبية وكيل في البلد المعنى.
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

يجوز السماح بالملاحة الساحلية في حالة المعاملة بالمثل، وإذا كان النشاط لغرض البحث العلمي، أو لحماية البيئة، أو في مصلحة الدولة المعنية.
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

ويحوز للسفن الأجنبية التي تضطلع بأنشطة (الملاحة الساحلية) في الحالات التي تكون السفينة غير المسجلة وطنياً وتدفع الرسوم المقررة متاحة أو مناسبة. وليس هناك حدود على عدد الاستثناءات التي تمنح للسفن الأجنبية لممارسة الملاحة الساحلية. ويقتضي تقديم طلب استثناء للحصول على رخصة مؤقتة لممارسة التجارة الساحلية البحث عن سفينة (وطنية) مناسبة واختبار لسوق العمل إذا كانت الشركة تسعى لتطبيق سفنها بأجانب.
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

المصدر: أمانة الأونكتاد، استناداً إلى معلومات مستمدّة من Integrated Trade Intelligence Portal Services database (منظمة التجارة العالمية والبنك الدولي).

## ٢- المسائل الجنسانية: تقييم الجوانب الجنسانية في النقل البحري

خاص، كانت نسبة النساء من بين البحارة والبحارة المتدرّبين ٤٠٪، في المائة ٧٠٪، في المائة من الضباط و ٦٩٪ في المائة من الضباط المتدرّبين. ويبوحي الرقم الأخير بازدياد عدد البحارة من النساء، على الأرجح.

وتشير دراسة استقصائية أجرتها رابطة الموارد البشرية البحرية (Maritime HR Association) إلى أن حصة المرأة من العمالة البحرية الشاطئية على الصعيد العالمي تعتمد اعتماداً شديداً على مستوى الراتب الوظيفي، فتكون الحصة الكبرى في المناصب الإدارية

يشكّل الرجال أغلب القوة العاملة في النقل البحري، فمن بين البحارة العاملين في أدوار التشغيل البحري والمستخدمين في الأسطول التجاري العالمي الذين قدر عددهم بنحو ١٦٤٧٥٠٠ بحاراً في عام ٢٠١٥، كان عدد النساء نحو ١٦٥٠٠ امرأة، أو ١٪ في المائة (Baltic and International Maritime Council, 2015).

أن التحرش الجنسي يُعد مشكلة International Maritime Health (Association et al., 2015).

ونظراً لقلة العرض من الضباط وضرورة إتاحة فرص متساوية لجميع أنواع الجنس، ينبغي أن تتخذ الحكومات والقطاع البحري تدابير تهدى السبيل لالتحاق المرأة بالنقل البحري، وتضمن لها الأجر المتساوي، وترفع معدلات بقائها في عملها. ويُتوقع أن يزداد النقص في عدد الضباط الذي بلغ ١٦٥٠٠ في عام ٢٠١٥ حسب التقديرات، ليصل إلى ١٧٤٥٠٠ بحلول عام ٢٠٢٥ (Baltic and International Maritime Council, 2015). ومن المبادرات التي يمكن أن يتخذها القطاعان العام والخاص التوظيف المستهدف، وتقديم الدعم من يتولون مسؤوليات تتعلق بالرعاية من العاملين (مثل ترتيبات العمل التي تتيح الانتقال بين الوظائف السفينة والشاطئية)، والتدريب على إدراك التحيز اللاواعي، والتوجيه، والشبكات الداخلية، وقنوات التزود بالمهارات، وتوخي الاتساق في القرارات المتعلقة بالروابط (HR Consulting, 2017). ونظراً لشح البيانات المتاحة عن هذا الموضوع، ينبغي إجراء مزيد من البحث لاستحداث أدوات تلي الاحتياجات على أفضل وجه مستطاع (Women's International Shipping and Trading Association, 2015) . وعلى المنظمات المهتمة بهذه المسألة أن تتبادل المعلومات، وتعاون على استخدام الموارد بأقصى قدر مستطاع من الفعالية، وتدكي الوعي في القطاع البحري وفي مضمار السياسات.

ويمكن أن تساعد بعض الأنشطة البسيطة والقليلة التكلفة مساعدة ملموسة في تحسين ظروف عمل المرأة ومعيشتها على متن سفن النقل البحري، فإن اتجاه المعلومات الجنسانية عن المشاكل الصحية المشار إليها آنفاً ونشرها، قد يخفف من وطأها. ومن شأن ميشاق يعني بالتنوع تُوقع عليه شركات النقل البحري ومنظمات البحارة أن يدعم عملية التغيير في الثقافات السائدية في المؤسسات. وينبغي أن يكون منع التحرش الجنسي والمضايقة على متن السفن والتحقيق في الحالات المتعلقة بهما سياسة معيارية. ويمكن إيجاد حلول للتخلص من النفيات الصحية على متن جميع السفن وتوفير المنتجات الخاصة بالمرأة في متاجر الموانئ وموارك الرعاية (ILO, 2016; International Maritime Health Association et al., 2015; Orsel and Vaughan, 2015) . وفضلاً عن ذلك، يمكن أن تزيد التدابير التي لا تميز بين الجنسين، مثل الحواجز الحائنة على إعادة الالتحاق بالخدمة والخدمة الطويلة، واتباع سياسة الباب المفتوح في ثقافة الشركة، وتحسين ظروف الإقامة على متن السفن، وتيسير التواصل بين البحارة وأسرهم، معدلات الاستبقاء في العمل (Women's International Shipping and Trading Association, 2015).

(٧٤ في المائة من البيانات المقدمة) وتتوافق في المناصب الصغرى (٥٥ في المائة). وتتناقض الحصة في المناصب العليا، إذ تشغّل المرأة ٣٧ في المائة من المناصب الفنية، و١٧ في المائة من مناصب الإدارة. وعلى مستوى المديرين، تشغّل المرأة ١٢ في المائة من المناصب، مقارنة بنسبة ٩ في المائة في المستوى التنفيذي.

والراجح جداً أن تضطلع المرأة بأدوار الدعم المؤسسي، مثل الموارد البشرية والمالية. أمّا مناصب إدارة السفن، فهي أقل المناصب التي يرجح أن تشغّلها المرأة (٩ في المائة) (HR Consulting, 2016). ويمكن ملاحظة اتجاه شبيه بذلك في الروابط الوطنية لمالكى السفن. فعلى سبيل المثال، تبيّن للغرفة الدولية للنقل البحري أن نسبة النساء بين أعضاء المجلس الوطني تبلغ ٦ في المائة فحسب وتصل إلى ٣٠ في المائة في مستوى المديرين، أو وضع السياسات، و٨٦ في المائة في مستوى الدعم (Orsel and Vaughan, 2015).

وتؤدي قلة عدد النساء في المناصب العليا، مع عوامل أخرى، إلى حدوث فجوة جنسانية في الأجر. ولن كانت البيانات العالمية غير متوفّرة، فثمة فجوة جنسانية في الأجر تبلغ في المتوسط الوطني ١٩ في المائة في المملكة المتحدة. وبالمقارنة مع ذلك، فإن الفرق بين متوسط معدل الأجر في الساعة بين العاملين من الرجال والنساء أكبر بدرجة ملموسة في القطاع البحري، إذ يصل إلى ٣٩ في المائة بين سائر العاملين الذين شملتهم الدراسة التي أجرتها رابطة الموارد البشرية وعددهم ٢٦٠٠٠ شخصاً (HR Consulting, 2017) . وعند عقد مقارنة بين الأجر حسب نوع الجنس ومستويات الوظائف، تصل الفجوة في الأجر إلى ٨ في المائة في مستوى الوظائف الصغرى أو المستوى الفني وتزداد اتساعاً في المستويات الأعلى (Spinnaker Global, 2017).

وتمثل مسائل الصحة بعداً آخر في هذا المجال ينبغي مراعاته. وخشية لا تبع الكتبات الطبية الموجهة للبحارة من النساء نهجاً جنسانياً حيال الصحة، أو تكون غير مواكبة، أجرت الجمعية الدولية للصحة البحرية وشركاؤها دراسة استقصائية تناولت احتياجات البحارة من النساء في مضمار الصحة والرفا. وحسب هذه الدراسة، تمثل التحديات الصحية الرئيسية في آلام المفاصل والظهر (لا سيما في خدمات الإطعام وخدمات الغرف في سفن الركاب، وبدرجة أقل في سفن البضائع)، والإجهاد، والاكتئاب، والقلق والسمنة، وفترات الحيض الغير، أو المؤلم. وعزى نحو ٥٥ في المائة من الجنيات مشاكلهن الصحية لظروف العمل. ولا تناوح نحو ٤٠ في المائة منهن سلة صحيحة، بينما اعتبرت ١٧ في المائة منها أن التحرش الجنسي لا يزال مشكلة قائمة. وفي دراسة استقصائية نموذجية أجريت قبل ذلك ولم يقتصر السؤال فيها على التجارب الحالية، ذكرت ٥٠ في المائة من النساء

### ٣- مستقبل وقود الغاز الطبيعي المسيل

وفي هذا السياق، يمكن تخفيض الانبعاثات على الصعيد الوطني باستخدام الغاز الطبيعي المسيل وقوداً، أو بالتخاذل مجموعة من التدابير الأخرى عوضاً عن ذلك. فعلى سبيل المثال، يجوز أيضاً أن تُستخدم لهذا الغرض أنواع الوقود الخفيفة الكربون والقائمة على الزيت، والمواد الحافظة، ومصفيات المواد الحسيمية، وأجهزة تنقية الغاز، أو إعادة تدوير غاز العوادم. ورهنًا بالظروف، قد يكون الغاز الطبيعي المسيل أكفاءً من حيث التكاليف، وهو قد يخفض انبعاثات غازات الدفيئة أيضاً، شريطة اتباع مسار من البئر إلى الإبحار (Bureau Veritas, 2016; European Union, 2017). وفضلاً عن ذلك، أدت عوامل، مثل المتطلبات التنظيمية الجديدة، وسوق الغاز الطبيعي المسيل الذي تزداد هيمنة المشترين عليه (Shipping and Finance, 2016; Lloyd's List, 2017) والتقدير المحرز في مجال التكنولوجيا، إلى زيادة السفن القادرة على استخدام الغاز الطبيعي المسيل وقوداً.

ولم يُظهر ظلت النسبة المئوية من السفن الجديدة القادرة على استخدام الغاز الطبيعي المسيل وقوداً مستقرة نسبياً في نحو ٢٠٠٢ إلى ٢٠١٣، فإنها ارتفعت إلى ٥,٨ في المائة من عام ٢٠١٤ إلى ٤,٣ في المائة في عام ٢٠١٥، و ٥,٣ في المائة في عام ٢٠١٦. ويُوضح هذا الاتجاه بشكل جلي عند النظر إلى طلبات السفن. ولم يُظهر كُل من المتوقع حدوث زيادة طفيفة في عام ٢٠١٧ (تصل إلى ٥,٧ في المائة)، فإن ١٣,٥ في المائة من الحمولةطنية المطلوبة للتسليم في عام ٢٠١٨ وما بعده تتعلق بسفن تستخدم الغاز الطبيعي المسيل وقوداً (الجدول ١١-٢ والشكل ٨-٢).

وباتبادأ من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٧، تم توزيع الحمولةطنية الإجمالية بين ٣٢٥ سفينة قادرة على استخدام الغاز الطبيعي المسيل وقوداً، من بينها ٢٢٩ من ناقلات الغاز الطبيعي المسيل، و ٤٦ من سفن الركاب، و ١١ سفينة من أنواع سفن البضائع، و ٣٩ من سفن الركاب، و ١١ سفينة من أنواع السفن الأخرى. ويبلغ عدد السفن المطلوبة القادرة على استخدام الغاز الطبيعي المسيل وقوداً ١١٠ سفينة. وفي فئة السفن الجاهزة لاستخدام الغاز الطبيعي المسيل، أي السفن المعدة لإعادة تجهيزها بغية استخدام الغاز الطبيعي المسيل في المستقبل، يضم الأسطول ٤٦٧ سفينة، و ١٤٦٧ سفينة من الأطنان الإجمالية الإضافية ويبلغ عدد الأطنان الإجمالية المطلوبة ٤٨٣ سفينة.

ناقلات الغاز الطبيعي المسيل هي نوع السفن الذي يحقق أعلى معدلات النمو بالحمولةطنية الساكنة (الجدول ١-٢)، وفضلاً عن ذلك، يزيد استخدام الغاز الطبيعي المسيل وقوداً في النقل البحري. ويتحقق هذا الاتجاه في سياق تزداد فيه السياسات البيئية تشديداً، فعلى سبيل المثال، قرر أعضاء المنظمة البحرية الدولية، في الدورة السابعة للجنة حماية البيئة البحرية، في قرار هذه اللجنة (MEPC.280(70) المؤرخ ٢٨ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٦، أن يصبح الحد البالغ ٥٪، في المائة كتلة/كتلة من محتوى الوقود من الكبريت في حركة الملاحة البحرية العالمية نافذاً في عام ٢٠٢٠.

ومنذ عام ٢٠١٥، أُضِعِّفت قواعد تنظيمية أكثر تشديداً في مناطق ضبط الانبعاثات التي تشمل سواحل أمريكا الشمالية ومنطقة البحر الكاريبي التابعة للولايات المتحدة؛ وُحدِّد محتوى الكبريت في الوقود بنسبة ١٪ في المائة؛ وتُطبَّق أيضاً حدود منخفضة نسبياً على انبعاثات أكاسيد النيتروجين والماء الحسيمية الدقيقة (United States Environmental Protection Agency, 2010). ويُطبَّق الحد الأقصى من الكبريت البالغ ١٪ في المائة في مناطق ضبط الانبعاثات الكثيرة في بحر الشمال وبحر البلطيق، وسيوسَع نطاق هذه المناطق التنظيمي ليشمل أكاسيد النيتروجين ابتداءً من عام ٢٠٢١، تمشياً مع قرار الدورة الحادية والسبعين للجنة حماية البيئة البحرية التي انعقدت في تموز/يوليه ٢٠١٧ (Danish Maritime Authority, 2017). وعلى غرار ذلك، يحظى تنظيم انبعاثات غازات الدفيئة بالدعم في القطاع البحري؛ اعتمدت اللجنة، في دورتها الحادية والسبعين، نظاماً إلزامياً لجمع البيانات المتعلقة باستهلاك السفن من الوقود سيكون أساساً لاستراتيجية شاملة للمنظمة البحرية الدولية بشأن تخفيض انبعاثات غازات الدفيئة من المقرر اعتمادها في عام ٢٠١٨ (European Commission, 2016). وتُتَّخذ خطوات أخرى في هذا الاتجاه؛ فعلى سبيل المثال، أعلنت الاتحاد الأوروبي أن نظامه للاتجار بالانبعاثات سيشمل النقل البحري ابتداءً من عام ٢٠٢٣ إذا لم تنفذ المنظمة البحرية الدولية نظام تخفيض غازات الدفيئة بحلول عام ٢٠٢١ (Täglicher Hafenbericht, 2017). وتقديم الإدارات واللوائح الوطنية حواجز إضافية لتخفيض الانبعاثات (European Commission, 2017). ومن الأمثلة على ذلك، النظام السويدي لرسوم المرات المائية الذي يحسب الرسوم حسب محتوى الكبريت في الوقود المستخدم في السفن التي تتوقف في الماء السويدي (Swedish Maritime Administration, 2010).

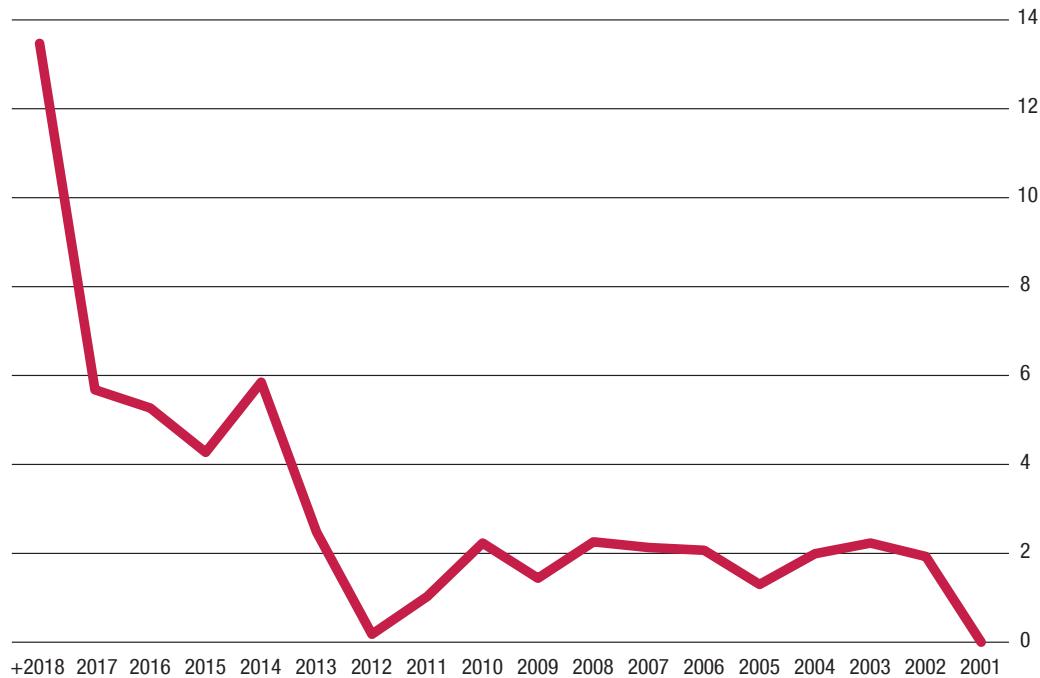
## الجدول ١١-٢ السفن الجديدة التي تستخدم العازل الطبيعي المسيل (الآلاف الأطنان الإجمالية)

طلبات المترفة	٢٠١٧-٢٠١٨+	٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢	٢٠١١	٢٠٠٩	٢٠٠٧	٢٠٠٥	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	
السفن المسفلة في ٢٠١٦-٢٠١١															

باقلات الفضاء الصلحية	٢٠٠١	٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠٠١٠	٢٠٠١١	٢٠٠١٢	٢٠٠١٣	٢٠٠١٤	٢٠٠١٥
باقلات السواipes	٣١	٤٧	٥٧	٥٧	٥٧	٣٠	٣١	٣٢	٣٢	٣٤	٣٤	٣٦	٣٦	٣٦	٣٦
سفن الصنائع العامة	٣١	٣١	٣١	٣١	٣١	٣١	٣١	٣١	٣١	٣٢	٣٢	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣
سفن الحروبات	٦٥٧	٦٧٤	٦٧٤	٦٧٤	٦٧٤	٦٧٤	٦٧٤	٦٧٤	٦٧٤	٦٧٤	٦٧٤	٦٧٤	٦٧٤	٦٧٤	٦٧٤
باقلات الغاز الطبيعي المسيل	٦٥٧	٧٢٦	٧٢٦	٧٢٦	٧٢٦	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢
باقلات المواد الكيميائية الصناعية	١٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢
باقلات المواد الكيميائية الصناعية	٩٤	٩٤	٩٤	٩٤	٩٤	٩٤	٩٤	٩٤	٩٤	٩٤	٩٤	٩٤	٩٤	٩٤	٩٤
سفن النموذج البحري	١٠	٨٧	٨٧	٨٧	٨٧	٨٧	٨٧	٨٧	٨٧	٨٧	٨٧	٨٧	٨٧	٨٧	٨٧
العربات وسفن الركاب	٢٣	٢٣	٢٣	٢٣	٢٣	٢٣	٢٣	٢٣	٢٣	٢٣	٢٣	٢٣	٢٣	٢٣	٢٣
سفن أخرى غير متاحة	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦
الجموع الفرعي للسفين المبنية أو المطلوبة	٦٥٧	٦٤١	٦٤١	٦٤١	٦٤١	٦٤١	٦٤١	٦٤١	٦٤١	٦٤١	٦٤١	٦٤١	٦٤١	٦٤١	٦٤١
جميع السفن الأخرى	٦٥٧	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢	٦٢٢
مجموع المحملةطنية أو المطلوبة الإجمالية المبنية أو المطلوبة	٣١٢٦٧	٣١٢٦٧	٣١٢٦٧	٣١٢٦٧	٣١٢٦٧	٣١٢٦٧	٣١٢٦٧	٣١٢٦٧	٣١٢٦٧	٣١٢٦٧	٣١٢٦٧	٣١٢٦٧	٣١٢٦٧	٣١٢٦٧	٣١٢٦٧
حصة السفينة القاربة على المسيل (أسطوانة موية)	١٠٠	١٩٣	١٩٣	١٩٣	١٩٣	١٩٣	١٩٣	١٩٣	١٩٣	١٩٣	١٩٣	١٩٣	١٩٣	١٩٣	١٩٣
حسابات أمانة الأوكوكات، استناداً إلى بيانات السفن الجديدة مستمدة من الأسطول الحالي وطلبات السفن في ٢٠١٧-٢٠١٨+. Clarksons Research	١٣٤٧	٥٦٨	٥٦٨	٥٦٨	٥٦٨	٥٦٨	٥٦٨	٥٦٨	٥٦٨	٥٦٨	٥٦٨	٥٦٨	٥٦٨	٥٦٨	٥٦٨
ملاحظات: السفن البحرية ذات المحركات التي تبلغ حمولتها الإجمالية ١٠٠٠ طن فاكتر. لفتره ٢٠١٦-٢٠١٧، لا توجد معلومات عن نوع الوقود بالنسبة ٦ في المائة من الحمولة الطافية الإجمالية المطروحة.	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧
وما بعده، لا توجد معلومات عن نوع الوقود بالنسبة ٢٠ في المائة من الحمولة الطافية الإجمالية المطروحة.	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧



## الشكل ٨-٢ حصة السفن الجديدة القادرة على استخدام الغاز الطبيعي المسيل، في عام ٢٠٠١ (نسبة مئوية من الحمولة الطنية الإجمالية)



المصادر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات مستمدّة من Clarksons Research. بيانات السفن الجديدة مستمدّة من الأسطول الحالي وطلبات السفن في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٧.

ملاحظات: السفن البحرية ذات المحركات التي تبلغ حمولتها الإجمالية ١٠٠٠ طن فأكثر، للفترة ٢٠٠١-٢٠١٦، لا توجد معلومات عن نوع الوقود بالنسبة لـ٦ في المائة من الحمولة الطنية الإجمالية المسلمة. وبالنسبة لعام ٢٠١٧ وما بعده، لا توجد معلومات عن نوع الوقود لنسبة ٢٠ في المائة من الحمولة الطنية الإجمالية المطلوبة.

المحلي إمكانية أخرى - فلا يوجد مانع يحول دون المزج، كما هو الحال في أنواع الوقود القائمة على النفط.

وبينجي أن تضمّن الحكومات في النهج الذي تتبعه حيال تنمية السوق الطلب على التزود بالغاز الطبيعي المسيل وبنية العرض في مبادرة منسقة للتغلب على مضلة عزوف أحد الأطراف عن الاستثمار دون أن يكون هناك التزام بالاستثمار من الأطراف الأخرى المعنية. وعلى هذا النحو، يمكن أن يشكّل التنسيق بين القطاعات مفتاحاً فعالاً لفك قيد استثمارات القطاع الخاص ذات الأهمية الخاصة بالنسبة للبلدان النامية بسبب تكاليف الاستثمار المسبقة العالية التي تقتضيها بنية الغاز الطبيعي المسيل التحتية.

ويمكن أن تشكّل الصلة مع العمليات المينائية وحركة الطرق والمرeras المائية حيث يجوز تشغيل المركبات بالغاز الطبيعي المسيل، أو المضغوط، عنصراً آخر في سياسة تنمية سوق الغاز الطبيعي المسيل (German Energy Agency, 2014). وحتى يتخلّل استخدام الغاز الطبيعي المسيل بالنجاح، يلزم وضع معايير عالية المستوى تحكم التزود بالوقود وعمليات السفن لتفادي انفلات الميثان وكفالة السلامة.

ويحدّد العدد الصغير نسبياً من الموانئ التي توفر مرافق التزويد بالغاز الطبيعي المسيل من إمكانات المسار الذي تتبعه رحلات السفن التي تعمل بالغاز الطبيعي المسيل. بيد أن هذا العدد يزداد بوجه خاص على طول خطوط النقل البحري الرئيسية (European Union, 2016; DNV GL, 2014). وفي نطاق الاتحاد الأوروبي، يقتضي التوجيه المتعلق بالبنية التحتية لأنواع الوقود البديلة (2014/94/EU) أن تتيح جميع الموانئ البحرية المدرجة في شبكة النقل الأوروبية الرئيسية التزويد بالغاز الطبيعي المسيل حتى عام ٢٠٢٥ وجميع الموانئ الداخلية في الشبكة حتى عام ٢٠٣٠ (European Union, 2014).

ومن المنظور الحكومي، يساعد الغاز الطبيعي المسيل، إلى جانب المرايا البيئية، في توسيع نطاق عرض الوقود والطاقة، مقللاً الاعتماد على النفط. ويقاد مصدرو الغاز الطبيعي المسيل ومصدرو النفط يكثون على طرق نقىض (International Energy Agency and Organization for Economic Cooperation and Development, 2016; International Gas Union, 2016)، وهو وضع يتيح تنوع المخاطر. وفي حالة البلدان التي توجد لديها كتلة إيجابية متاحة بشكل مستدام، يشكل استبدال الغاز الطبيعي إلى المستوى المرغوب فيه بالmethane الحيوي



بين حماية الوظائف في أعمال النقل البحري التجارية الوطنية، أو السعي سعياً حثيثاً لزيادة القدرة على المنافسة التجارية بتحسين الربط بخطوط النقل وتحفيض تكاليف التجارة، لأن هذا الخيار الأخير قد يعني فتح الأسواق لمقدمي خدمات النقل البحري الأجانب. وعلى النحو الذي تم تناوله أعلاه، قد يكون في إكساب نظم الملاحة الساحلية البحرية قدرًا أكبر من المرونة سبيلاً لزيادة الكفاءة.

وينبغي للأعمال التجارية البحري أن تراجع باستمرار أسلوب أداء عملها، ومدى تكيفها، لا سعياً لاستيفاء متطلبات الموردين والمصدرين فحسب، بل وتلبيةً لطلبات المجتمع، وتحقيقاً لتوقعاته، ووفاءً بالالتزامات السياسية. وجرت العادة على أن يهيمن الذكور على قطاع النقل البحري بشقيه البحري والبري. وحين تشجع الأعمال التجارية البحري استخدام المرأة، فإنها لا تساعد في سد النقص في عرض العمل فحسب، بل وقد تساهم أيضًا في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

ويمثل تحقيق الاستدامة البيئية، بما في ذلك في قطاع النقل البحري، هدفًا تحرص خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠ على بلوغه أشد الحرص. وتحدر الإشارة في هذا الصدد إلى تطور مهم يتمثل في ازدياد أهمية الغاز الطبيعي المسيل كبديل للوقود الإحفوري. ففي عام ٢٠١٦، سجلت ناقلات الغاز الطبيعي المسيل وسواها من ناقلات الغاز أعلى نسبة نمو بالحمولةطنية الساكنة، وهو أمر يعبر عن ازدياد تدفقات تجارة الغاز الطبيعي المسيل. ومن شأن تشجيع استخدام السفن العاملة بالغاز الطبيعي المسيل أن يخفض التكاليف، ويشجع الطاقة النظيفة، محققًا بذلك الأهداف المتعلقة بالمناخ.

وأصبحت مدونة السلامة الدولية للسفن التي تستخدم الغازات أو غير ذلك من أنواع الوقود ذات الضغط المنخفض المعروفة بالمدونة الدولية لغازات الوقود نافذة في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٧. وتفصيل هذه المدونة المتطلبات التشغيلية الخاصة باستخدام الغاز الطبيعي المسيل وقودًا بغية تقليل المخاطر التي تتعرض لها السفن، والطواقم، والبيئة، إلى أقصى حد. وتُرافق بالمدونة متطلبات تدريب البحارة والمعيار الجديد ISO 20519 لتزويد السفن التي تستخدم الغاز الطبيعي المسيل بالوقود على نحو آمن (IMO, 2017; ISO, 2017).

## واو- التوقعات والاعتبارات السياساتية

بعد سنوات من العرض الرائد، توحّي معدلات نمو الأسطول العالمي المنخفضة، وتناقص الطلب، بتواءل الطلب والعرض في الأجل المتوسط، كما أن تشكيل الأسطول آخذ في التكيف، وإن كان ببطء، مع متطلبات السوق باستخدام سفن جديدة وتجريد أنواع مختلفة من السفن.

ولأن بلدانًا مختلفة تشارك في قطاعات بحرية متباينة، ينبغي على واضعي السياسات أن يجدوا أسواق بلدانهم المتخصصة المحتملة. وقد تناولت إصدارات سابقة من استعراض النقل البحري هذا الموضوع وناقشت الخيارات المتاحة لواضعي السياسات بشكل أكثر تفصيلاً (UNCTAD, 2011). وتؤكد أحد البيانات التي يعرضها إصدار عام ٢٠١٧ هذا من استعراض النقل البحري استمرار التركيز والتخصص. وفي بعض الأوقات، ينبغي لواضعي السياسات أن يختاروا

## المراجع

- Arduino G, Carrillo Murillo D and Parola F (2015). Refrigerated container versus bulk: Evidence from the banana cold chain, *Maritime Policy and Management*. 42(3):228–245. Available at <http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/03088839.2013.851421> (accessed 14 September 2017).
- Baltic and International Maritime Council (2015). *Manpower Report: The Global Supply and Demand for Seafarers in 2015*. Baltic and International Maritime Council and International Chamber of Shipping. London.
- Bureau Veritas (2017). Will the new IMO regulations lead to other propulsion systems? Presentation by Gätjens HJ at the Propeller Club. Geneva. 27 April.
- Danish Maritime Authority (2017). Summary of the seventy-first session of the Maritime Environment Protection Committee. 3–7 July. Available at <http://bit.ly/2uICPi0> (accessed 14 September 2017).
- DNV GL (2014). Alternative fuels for shipping. DNV GL Strategic Research and Innovation Position Paper 1-2014.
- European Commission (2016). 70th session of the Marine Environment Protection Committee (MEPC 70) at the International Maritime Organization (IMO). 28 October. Available at [https://ec.europa.eu/transport/media/media-corner/70th-session-marine-environment-protection-committee-mepc-70-international\\_en](https://ec.europa.eu/transport/media/media-corner/70th-session-marine-environment-protection-committee-mepc-70-international_en) (accessed 19 September 2017).
- European Commission (2017). Study on differentiated port infrastructure charges to promote environmentally friendly maritime transport activities and sustainable transportation. Final report. Available at <https://ec.europa.eu/transport/sites/transport/files/2017-06-differentiated-port-infrastructure-charges-report.pdf> (accessed 14 September 2017).
- European Union (2014). Directive 2014/94/EU of 22 October 2014 on the deployment of alternative fuels infrastructure.
- European Union (2016). Alternative fuels for marine and inland waterways: An exploratory study. Joint Research Centre technical report EUR 27770 EN.
- German Energy Agency (Deutsche Energie-Agentur) (2014). Liquefied Natural Gas and Renewable Methane in Heavy-Duty Road Transport: What It Can Deliver and How the Policy Framework Should Be Geared towards Market Entry. Druckerei Mahnert, Aschersleben.
- HR Consulting (2016). Maritime HR Association – Gender Fact Sheet. Updated data provided by HR Consulting from Spinnaker Global on 30 August 2017.
- HR Consulting (2017). Maritime HR Association – Gender Pay Breakfast. Presentation by S Hutley and H Watson, London. 21 February.
- International Energy Agency and Organization for Economic Cooperation and Development (2016). *Key World Energy Statistics 2016*. Paris.
- International Gas Union (2016). *2016 World Liquefied Natural Gas Report*. Fornebu, Norway.
- ILO (2016). Overwhelming ILO support for the protection against harassment and bullying onboard ships, improved procedures concerning the maritime labour certificate and an electronic seafarer identity document. Maritime Labour Convention, 2006. News. 13 June.
- International Maritime Health Association, International Seafarers' Welfare and Assistance Network, International Transport Workers' Federation and Seafarers Hospital Society (2015). Women Seafarers' Health and Welfare Survey. Available at <http://seafarerswelfare.org/images/docs/women-seafarers-health-and-welfare-survey-.pdf> (accessed 14 September).
- IMO (2017). *IMO News Magazine*. Spring 2017. Available at [https://issuu.com/imo-news/docs/imo\\_news\\_-\\_spring\\_issue\\_-\\_2017](https://issuu.com/imo-news/docs/imo_news_-_spring_issue_-_2017) (accessed 14 September 2017).
- ISO (2017). New ISO standard for the safe bunkering of LNG [liquefied natural gas]-fuelled ships. 13 February 2017. Available at <https://www.iso.org/news/2017/02/Ref2161.html> (accessed 14 September 2017).
- Lloyd's List (2017). Is this the tipping point for LNG [liquefied natural gas] fuel? The Intelligence. 2 May.
- Orsel K and Vaughan C (2015). Employment of Women in the Maritime Industry. Presented at the International Shipping Conference of the International Chamber of Shipping. London. 9 September.
- Shipping and Finance* (2016). LNG [liquefied natural gas] supply glut to trigger delays and losses until 2020? April.
- Spinnaker Global (2017). The gender pay gap in maritime. 28 February. Available at [https://spinnaker-global.com/blog/1571\\_28-02-2017\\_the-gender-pay-gap-in-maritime](https://spinnaker-global.com/blog/1571_28-02-2017_the-gender-pay-gap-in-maritime) (accessed 14 September 2017).
- Swedish Maritime Administration (2010). The environmental differentiated fairway dues system. 20 May. Available at <http://www.sjofartsverket.se/pages/1615/Fairway%20dues.pdf> (accessed 14 September 2017).
- Täglicher Hafenbericht (2017). Schiffahrt setzt auf Gruen. 28 April.
- UNCTAD (2011). *Review of Maritime Transport 2011* (United Nations publication, Sales No. E.11.II.D.4, New York and Geneva).

United States Environmental Protection Agency (2010). Designation of North American emission control area to reduce emissions from ships. Regulatory announcement EPA-420-F-10-015. March.

Women's International Shipping and Trading Association (2015). Female Cadets Committee. Final report.

World Trade Organization and World Bank (2017). Integrated Trade Intelligence Portal Services database. Available at <http://i-tip.wto.org/services/default.aspx> (accessed 15 September 2017).

## حواشی نهاية الفصل

السوائب وناقلات المواد المختلطة وسفن الحاويات وناقلات الغاز مع الإشارة إلى المصفوفات استناداً إلى القيم التمثيلية للسفن الجديدة والسفن المستعملة والتكسير التي يقدمها وكلاء Clarksions Platou. وبالنسبة لأنواع السفن الأخرى، تقدر القيم بالإشارة إلى التقديمات الفردية وعمليات البيع المفاجأة عنها في الآونة الأخيرة والقيم المتبقية المحسوبة من أسعار السفن الجديدة المفاجأة عنها. ولأن تغطية السفن المتخصصة والسفن غير سفن البضائع قد لا تكون مكتملة، فقد لا تمثل الأرقام بدقة القيمة الكلية للأسطول التجاري العالمي الذي يزيد عن ١٠٠ طن إجمالي. وأجريت تقديرات نظرية استناداً إلى التسليم الفوري بدون عقد استئجار، كما هو الحال بين مشترٍ راغب وبائع راغب للدفع نقداً وفق شروط تجارية عادلة. ولأغراض هذه العملية، يفترض أن تكون جميع السفن في حالة جيدة وصالحة للإبحار.

وحسب Clarksons Research، تعريف السفن القادرة على استخدام الغاز الطبيعي المسيل المستخدم في هذا التقرير هو السفن التي يمكن أن تستخدم الغاز الطبيعي المسيل وقوداً خالصاً أو تكميلياً، للمحركات الرئيسية.

(١) قدمت Clarksions Research، London البيانات الواردة في هذا الفصل عن الحمولةطنية وعدد السفن في الأسطول العالمي. وما لم يذكر خلاف ذلك، يشمل تحليل الأونكتاد جميع السفن التجارية البحرية ذات الحركات التي تبلغ حمولتها الإجمالية ١٠٠ فناً، بما في ذلك سفن الحفر البحرية ووحدات الإنتاج والتخزين والتغليف العامة. ولا يشمل التحليل السفن الحربية واليخوت وسفن الممرات المائية وسفن الصيد والمنصات البحرية الثابتة والمتحركة والقوارب. وتشمل البيانات عن ملكية الأسطول فقط السفن التي تبلغ حمولتها الإجمالية ١٠٠٠ طن فأكثر، لأن المعلومات عن الملكية الحقيقة للسفن الأصغر حجماً لا تتوافر في كثير من الأحيان. وللاطلاع على بيانات أكثر تفصيلاً عن الأسطول العالمي (التسجيل والملكية والبناء والتكسير) وعلى الإحصاءات البحرية الأخرى، انظر <http://stats.unctad.org/Maritime> (تم الاطلاع عليه في ١١ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧).

(٢) تحسب مجاميع قيم الأسطول التي نشرتها Clarksons research من تقديرات قيمة كل سفينة استناداً إلى نوع السفينة وحجمها وعمرها. والقيم تقديرية لجميع ناقلات النفط/ المنتجات الصهريجية وناقلات

(٣)



# أسعار الشحن وتكاليف النقل الدولي

على غرار عام ٢٠١٥، واجه النقل البحري تحديات شملت أغلب قطاعاته في عام ٢٠١٦ بسبب استمرار التباين بين القدرة على الإمداد والطلب. وبما أنَّ الطلب العالمي على التجارة البحرية بقي محفوفاً بالشكوك، فقد ظلَّ الأسلوب الذي تُعالج بها إدارة القدرة على الإمداد يحدد أسعار الشحن.

ويغطي هذا الفصل تطور أسعار الشحن وتكاليف النقل في عام ٢٠١٦ ومطلع ٢٠١٧، متداولاً التطورات في الأسواق البحرية، ولا سيما العرض والطلب في سفن الحاويات، ونقلات السوائب الصهريجية، والناقلات الصهريجية. وهو يسلط الأضواء على أحداث ذات شأن تمحضت عنها تقلبات رئيسية في أسعار الشحن، ويناقش الاتجاهات التي ظهرت في القطاع في الآونة الأخيرة، مورداً توقعات مختارة عن التطورات التي ستشهدها أسواق الشحن في المستقبل. ويستكشف الفصل بوجه خاص الاتجاه الذي يرس في الآونة الأخيرة نحو التوحيد في سوق سفن الحاويات وتجلى في عمليات الدمج والشراء الجديدة، وفي إقامة تحالفات بين خطوط النقل البحري المنتظمة العملاقة وما أحدثته من تأثير في السوق.

ويقت أسعار الشحن منخفضة انخفاضاً شديداً، واستعرت المنافسة على مختلف الطرق التجارية. وتحسن مؤشرات السوق الرئيسية في النقل البحري بالحاويات لأول مرة منذ عام ٢٠١١ تحسناً يعزى في المقام الأول إلى تقلص نمو الطلب. وما برح قطاع السوائب الجافة يجاهد السعة الزائدة الحالية ونمو الطلب الضعيف اللذين أديا إلى هبوط أسعار الشحن هبوطاً حاداً. وإنخفضت أسعار الشحن في جميع قطاعات الناقلات الصهريجية من المستوى المرتفع الذي بلغته في عام ٢٠١٥، وإن لم يكن الفرق بينها وبين متوسط السنوات الخمس كبيراً في أغلب القطاعات.

أما فيما يتعلق بتكليف النقل الدولي الكلية، فتشير تقديرات الأونكتاد لعام ٢٠١٦ إلى أنَّ كل بلد قد أنفق زهاء ١٥ في المائة من قيمة وارداته على النقل الدولي والتأمين. وتدفع الاقتصادات الأصغر حجماً والضعفية هيكلياً نسبة أكبر من ذلك تصل في المتوسط إلى ٢٢ في المائة في حالة الدول الجزئية الصغيرة النامية، و ١٩ في المائة في البلدان النامية غير الساحلية، و ٢١ في المائة في المتوسط في حالة أقل البلدان نمواً. ويندرج ضعف الكفاءة في الملواني، والبنية التحتية القاصرة، واقتصادات الحجم السلبية، والانخفاض التنافسي في أسواق النقل، في عداد العوامل التي يعزى إليها استمرار وقوع عبء تكاليف الشحن على كاهل بلدان نامية عديدة.

# أسعار الشحن وتكاليف النقل البحري

٢٠١٦ وبدايات ٢٠١٧

## الطلب العالمي على التجارة البحرية



### أسعار الشحن بالناقلات الصهريجية



انخفضت أسعار الشحن بالناقلات الصهريجية من مستواها المرتفع في عام ٢٠١٥ ولكن أسعار الشحن لم تكن بعيدة عن متوسط السنوات الخمس في أغلب القطاعات

## القدرة على الإمداد

### القدرة على الإمداد

### القدرة على الإمداد



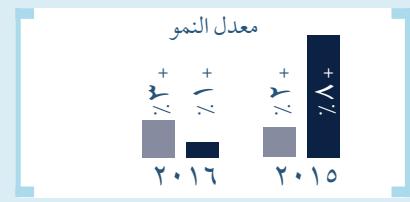
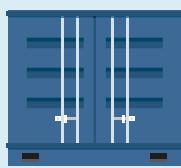
### أسعار الشحن السوائب الجافة



جاهمت أسعار شحن السوائب الجافة السعة الزائدة وضعف الطلب

انخفاضات الأسعار الحادة في قطاع الشحن

### أسعار الشحن بالحاويات



أسعار الشحن الفوري بالحاويات ضعيفة وغير مستقرة طوال عام ٢٠١٦

انخفاضات قياسية في الجزء الأول من السنة وأتجاهات أكثر إيجابية في النصف الثاني من السنة

الدول المتقدمة    العالم    الدول النامية    غير الساحلية    أقل البلدان نمواً    الدول الجزرية الصغيرة النامية



## تكاليف الشحن

تواجه البلدان النامية، وخاصة الدول الجزرية الصغيرة النامية وأقل البلدان نمواً، تكليف نقل أعلى نسبياً

الأول، إلى التباطؤ الشديد في نمو الأسطول وإلى بروز اتجاه أكثر إيجابية في الطلب، ولا سيما في النصف الثاني من السنة.

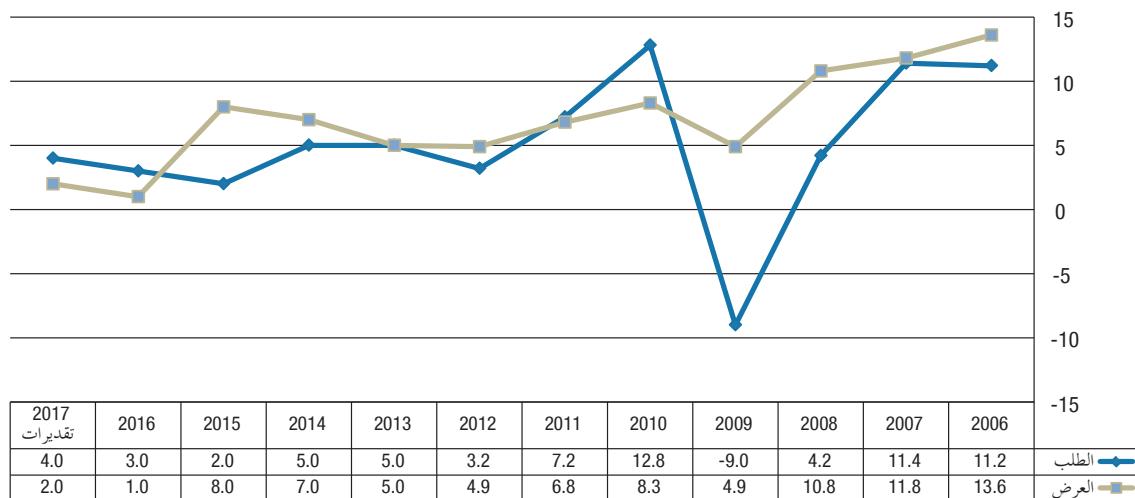
ودعم التوازن بين العرض والطلب تقلص شديد في القدرة على الإمداد يعزى، في المقام الأول، إلى تناقض عمليات تسليم السفن التي لم يتجاوز مجموعها ٩٠٤ وحدة معادلة لعشرين قدمًا، أي قرابة نصف عمليات التسليم في عام ٢٠١٥ التي بلغت ١,٧ مليون وحدة، وإلى ارتفاع مستوى أنشطة تكسير سفن الحاويات، لا سيما سفن بنماكس، التي زادت بأكثر من ثلاثة أضعاف في عام ٢٠١٦ مقارنة بعام ٢٠١٥ ، فوصلت رقماً قياسياً عالياً قارب ٠,٧ مليون وحدة معادلة لعشرين قدمًا. واتسمت السعة غير المستخدمة بالارتفاع أيضاً، إذ بلغت ٧ في المائة في نهاية عام ٢٠١٦ (Clarksons Research 2017a).

## ألف- أسعار الشحن بالحاويات

### ١- الاتجاهات الرئيسية

كان عام ٢٠١٦ عاماً محفوفاً بالتحديات في قطاع سفن الحاويات، رغم أن مؤشرات السوق الرئيسية توازنت لأول مرة منذ عام ٢٠١١ ، فتجاوزت نمو السعة نمو العرض. وكما يتضح من الشكل ١-٣ ، زاد معدل نمو الطلب العام في السوق بنسبة ٣ في المائة في عام ٢٠١٦ ، وهي نسبة أعلى بمقدار طفيف من نسبة النمو السنوي الحقيقة في عام ٢٠١٥ والتي بلغت ٢ في المائة. وفي المقابل، ارتفعت القدرة على الإمداد بالحاويات بنسبة ١ في المائة، مقارنة بنسبة ٨ في المائة في عام ٢٠١٥ . ويعنى هذا التحسن، في المقام

**الشكل ١-٣ نمو الطلب والعرض في النقل البحري بالحاويات ٢٠١٧-٢٠٠٦**  
(نسبة مئوية)



المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات مستمددة من إصدارات مختلفة من Container Intelligence Monthly .  
ملاحظات: تشير بيانات العرض إلى مجموع سعة الأسطول الحاصل للحاويات، ويشمل ذلك السفن المتعددة الأغراض وغيرها من السفن التي لديها قدر من السعة لحمل الحاويات. ويستند نمو الطلب إلى مليون من الوحدات المعادلة لعشرين قدمًا المروفة. وأرقام عام ٢٠١٧ توقعات.

وبناءً على أسعار السلع الأساسية المتسمة بالضعف من نمو الطلب، ظلَّ مستوى الفائض في القدرة على الإمداد مرتفعاً بسبب الزيادة التي تراكمت طوال السنوات القليلة الماضية.

وما انفك سوق أسعار الشحن يتعرض للضغوط، وسعى الناقلون جاهدين لاسترداد تكاليف التشغيل في بعض الطرق التجارية. وكانت الأسعار الفورية للشحن بالحاويات منخفضة وغير مستقرة بوجه عام طوال عام ٢٠١٦ ، فشهدت انخفاضات قياسية في الجزء

ومن ناحية أخرى، وجهت الزيادة في الطلب الذي شهدَ مستويات منخفضة في عام ٢٠١٥ ، والتوسع الجيد في الطرق التجارية داخل آسيا (نحو ٥ في المائة) الذي عززته الاتجاهات الإيجابية في الاقتصاد الصيني، التحسينات التي حدثت في طرق التجارة الرئيسية، ولا سيما طريق تجارة الشرق الأقصى - أوروبا (قرابة ١ في المائة)، بشكل رئيسي. يبد أن التحسن في مؤشرات العرض والطلب الرئيسية لم يكن بالقدر الكافي لتهيئة ظروف أفضل في السوق ورفع أسعار الشحن. وإنجحلاً، حدَّ استمرار التباطؤ في النمو الاقتصادي العالمي،

نحو ٨ في المائة في عام ٢٠١٦ (٦٨٣ دولار للوحدة المعادلة لعشرين قدمًا قدمًا مقارنة بمبلغ ٦٢٩ دولاراً للوحدة المعادلة لعشرين قدمًا في عام ٢٠١٥)، ولكنها ظلت دون ١٠٠٠ دولار للوحدة المعادلة لعشرين قدمًا. وانخفاض المتوسط السنوي لأسعار الشحن الفورية من الشرق الأقصى إلى موانئ البحر الأبيض المتوسط بنسبة ٨ في المائة (٦٧٦ دولار للوحدة المعادلة لعشرين قدمًا في عام ٢٠١٦، مقابل ٧٣٩ دولار للوحدة المعادلة لعشرين قدمًا في عام ٢٠١٦)، وهبط المتوسط إلى ٢٠٠ دولار للوحدة المعادلة لعشرين قدمًا في آذار/مارس ٢٠١٦. وساهم فرط العرض في السوق مقوّناً بنمو الطلب البطيء، لا سيما تباطؤ الصادرات من الصين، في تحقيق هذه المستويات المنخفضة.

الأول من السنة، واتجاهات اتسمت بقدر أكبر من الإيجابية في النصف الثاني منه. ويعزى الزخم الذي تحقق في النصف الثاني من عام ٢٠١٦ إلى أسباب تأتي في صدارتها التدابير التي اتخذتها خطوط النقل البحري لإدارة العرض من خلال تحقيق الكفاءة القصوى في الشبكات، والتخريد، واستخدام السفن بعوایة أكبر خلال موسم الذروة (Baltic and International Maritime Council, 2017a).

وكما يتبيّن من الجدول ١-٣، كان متوسط أسعار الشحن الفورية سليماً في معظم الطرق التجارية، خلا بعض الاستثناءات، فقد تحسنت أسعار الشحن في طرق تجارة الشرق الأقصى - أوروبا الشمالية بشكل طفيف، فبلغ متوسط الزيادة

الجدول ١-٣ سوق وأسعار الشحن بالحاويات، ٢٠١٦-٢٠٠٩								
								أسواق الشحن
٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩	
دولارات للوحدة المعادلة لعشرين قدمًا								
١٢٧٩	١٥٠٦	١٩٧٠	٢٠٣٣	٢٢٨٧	١٦٦٧	٢٣٠٨	١٣٧٢	عبر المحيط والماء
١٥,١-	٢٣,٦-	٣,١-	١١,١-	٣٧,٢	٢٧,٨-	٦٨,٢		شنجهاوي - الساحل الغربي للولايات المتحدة
٢١٠٢	٣١٨٢	٣٧٢٠	٣٢٩٠	٣٤١٦	٣٠٠٨	٣٤٩٩	٢٣٦٧	النسبة المئوية للتغير
٣٣,٩-	١٤,٥-	١٣,٠٧	٣,٧-	١٣,٥٦	١٤,٠-	٤٧,٨		شنجهاوي - الساحل الشرقي للولايات المتحدة
دولارات للوحدة المعادلة لعشرين قدمًا								
٦٨٣	٦٢٩	١١٦١	١٠٨٤	١٣٥٣	٨٨١	١٧٨٩	١٣٩٥	الشرق الأقصى - أوروبا
٨,٦	٤٥,٨-	٧,١٠	١٩,٩-	٥٣,٦	٥٠,٨-	٢٨,٢		شنجهاوي - أوروبا الشمالية
٦٧٦	٧٣٩	١٢٥٣	١١٥١	١٣٣٦	٩٧٣	١٧٣٩	١٣٩٧	النسبة المئوية للتغير
٨,٦-	٤١,٠-	٨,٩	١٣,٩-	٣٧,٣	٤٤,١-	٢٤,٥		شنجهاوي - البحر الأبيض المتوسط
دولارات للوحدة المعادلة لعشرين قدمًا								
١٦٤٤	٤٥٥	١١٠٣	١٣٨٠	١٧٧١	١٤٨٣	٢٢٣٦	٢٤٢٩	الشمال - الجنوب
٢٦١,٣	٥٨,٧-	٢٠,١-	٢٢,١-	١٩,٤	٣٣,٧-	٨,٠-		شنجهاوي - أمريكا الجنوبية (سانتيوس)
٥٢٣	٤٩٢	٦٧٨	٨١٨	٩٢٥	٧٧٢	١١٨٩	١٥٠٠	النسبة المئوية للتغير
٨,٣	٢٧,٤-	١٧,١-	١١,٦-	١٩,٨	٣٥,١-	٢٠,٧-		شنجهاوي/أستراليا/نيوزيلندا (مليون)
١١٨١	١٤٤٩	١٨٣٨	١٩٢٧	٢٠٩٢	١٩٠٨	٢٣٠٥	٢٢٤٧	النسبة المئوية للتغير
١٨,٥-	٢١,٢-	٤,٦-	٧,٩-	٩,٦٤	١٧,٢-	٢,٦		شنجهاوي - غرب أفريقيا (лагوس)
٥٨٤	٦٩٣	٧٦٠	٨٠٥	١٠٤٧	٩٩١	١٤٨١	١٤٩٥	النسبة المئوية للتغير
١٥,٧-	٨,٨-	٥,٦-	٢٣,١-	٥,٧	٣٣,١-	٠,٩٦-		شنجهاوي - جنوب أفريقيا (دبلن)
دولارات للوحدة المعادلة لعشرين قدمًا								
٧٠	١٨٧	٢٣٣	٢٣١	٢٥٦	٢١٠	٣١٨		داخل - آسيا
٦٢,٦-	١٩,٧-	٠,٩	٩,٧-	٢١,٨	٣٤,٠-			شنجهاوي - جنوب شرق آسيا (سنغافورة)
١٨٥	١٤٦	٢٧٣	٣٤٦	٣٤٥	٣٣٧	٣١٦		النسبة المئوية للتغير
٢٦,٧	٤٦,٥-	٢١,١-	٠,٣	٢,٤	٦,٧			شنجهاوي - شرق اليابان
١٠٤	١٦٠	١٨٧	١٩٧	١٨٣	١٩٨	١٩٣		النسبة المئوية للتغير
٣٥,٠-	١٤,٤-	٥,١-	٧,٧	٧,٦-	٢,٦			شنجهاوي - جمهورية كوريا
دولارات للوحدة المعادلة لعشرين قدمًا								
								النسبة المئوية للتغير



### المجدول ١-٣ سوق وأسعار الشحن بالحاويات، ٢٠١٦-٢٠٠٩ (تابع)

									أسواق الشحن
									شنغهاي - هونغ كونغ (الصين)
									النسبة المئوية للتغير
									شنغهاي - الخليج الفارسي (دي)
									النسبة المئوية للتغير
٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩		
٥٥	٥٦	٦٥	٨٥	١٣١	١٠٥	١١٦			
١,٨-	١٣,٨-	٢٣,٥-	٣٥,١-	١٥,٥-	٣٣,٦				
٣٩٩	٥٢٥	٨٢٠	٧٧١	٩٨١	٨٣٨	٩٢٢	٦٣٩		
٢٤,٠-	٣٦,٠-	٦,٤	٢١,٤-	١٧,١	٩,١-	٤٤,٣٣			

المصدر: إصدارات شتى من Clarksons Research, Container Intelligence Monthly

ملاحظة: تستند البيانات إلى متوسطات سنوية.

وتأثير الناقلون، في سعيهم لإدارة القدرة على الإمداد، على تنفيذ استراتيجيات من قبيل التخريد، وإيقاف السفن عن العمل، والإبحار البطيء. وظل انتقال السعة من الحاويات إلى الطرق الفرعية سمة بارزة أيضاً في هذا القطاع، وإن كانت فرص انتقال السفن على هذا النحو محدودة في بعض الطرق بسبب ضعف الطلب، مثلما هو الحال في تجارة الشمال - الجنوب. وفي الوقت نفسه، ازدادت فرص استخدام السفن الكبيرة التي تبلغ سعتها ١٢٠٠٠-٨ ٠٠٠ وحدة معادلة عشرين قدمًا على طريق التجارة عبر المحيط الهادئ، لأن السفن العملاقة حلت محل هذه الوحدات المنتقلة من طريق الشرق الأقصى - أوروبا، فضلاً عن الفرص الجديدة المتاحة لاستخدام سفن أكبر حجمًا في طرق آسيا - الساحل الشرقي للولايات المتحدة عبر مرات قناة بينما الجديدة (Clarksons Research 2017b). وفي المستقبل، سيغدو انتقال سفن أكبر حجمًا إلى طريق الشرق الأقصى - الساحل الشرقي للولايات المتحدة، ومن بينها السفن التي تبلغ سعتها ١٤٠٠٠ وحدة معادلة عشرين قدمًا فأكثر، مما يفضل التعزيزات الجارية في موانئ الساحل الشرقي للولايات المتحدة للتمكن من مناولة سفن بنماكس الجديدة الأكبر حجمًا.

وبقيت إيرادات سوق السفن المستأجرة منخفضة طوال عام ٢٠١٦ بمرتبة، متأثرة بضعف الطلب في السوق والوعة الرائدة من السفن المعروضة للإيجار. وعلى النحو المبين في الشكل ٢-٣، انخفضت أسعار الاستئجار إلى متوسط قدره ٣٢٥ نقطة في عام ٢٠١٦، مقابل ٣٦٠ نقطة في عام ٢٠١٥، وهو أمر يقف شاهدًا على التفاوت التام بين العرض والطلب. وما فتئت أسعار الاستئجار تعاني في جميع أحجام السفن وبوجه خاص في قطاع سفن بنماكس السابقة (٤٠٠٠-٤٠٠٠ وحدة معادلة عشرين قدمًا) التي أخرجها تدفق السفن الكبيرة (٨٠٠٠-٨٠٠٠ وحدة معادلة عشرين قدمًا) إلى طريق آسيا - الولايات المتحدة التجاري في أعقاب توسيع قناة بنما. وفضلاً عن ذلك، أحدث الانتقال من الطرق الرئيسية إلى الطرق الفرعية شيئاً من الاضطراب طوال السنة في صفوف السفن الأصغر حجمًا (٣٠٠٠ وحدة معادلة عشرين قدمًا فأكثر).

وظلت أسعار الشحن عبر المحيط الهادئ ضعيفة، فعلى سبيل المثال، بلغ متوسط الأسعار السنوية على طريق شنغهاي - الساحل الشرقي للولايات المتحدة ١٠٢ دولار للوحدة المعادلة لأربعين قدمًا في عام ٢٠١٦، أي أقل من متوسط سنة ٢٠١٥ بأكملها ٣ دولار للوحدة المعادلة لأربعين قدمًا بنسبة ٣٤ في المائة. وقدر المعدل السنوي على طريق شنغهاي - الساحل الغربي للولايات المتحدة بمبلغ ١٢٧٩ دولار في المتوسط للوحدة المعادلة لأربعين قدمًا في عام ٢٠١٦، أي أقل من عام ٢٠١٥ في المائة. ويعزى هذا التراجع بشكل أساسى إلى القصور الذي شاب الطريقة التي أدار بها المشغلون العرض في مواجهة نمو الحجم الذي اتسم بالضعف (Baltic and International Maritime Council, 2017b).

وازدادت أسعار الشحن من شنغهاي إلى سنغافورة وجمهورية كوريا هبوطاً من مستوىها المنخفضة في عام ٢٠١٥، فانخفضت إلى متوسط سنوي بلغ ٧٠ دولاراً للوحدة المعادلة لعشرين قدمًا للرحلة من شنغهاي إلى سنغافورة، مقابل ١٨٧ دولاراً للوحدة المعادلة لعشرين قدمًا في عام ٢٠١٥، أي بالانخفاض قدره ٦٣ في المائة. وهبطت أسعار نقل البضائع من شنغهاي إلى جمهورية كوريا إلى ١٠٤ دولارات للوحدة المعادلة لعشرين قدمًا، أي بالانخفاض قدره ٣٥ في المائة مقارنة بعام ٢٠١٥.

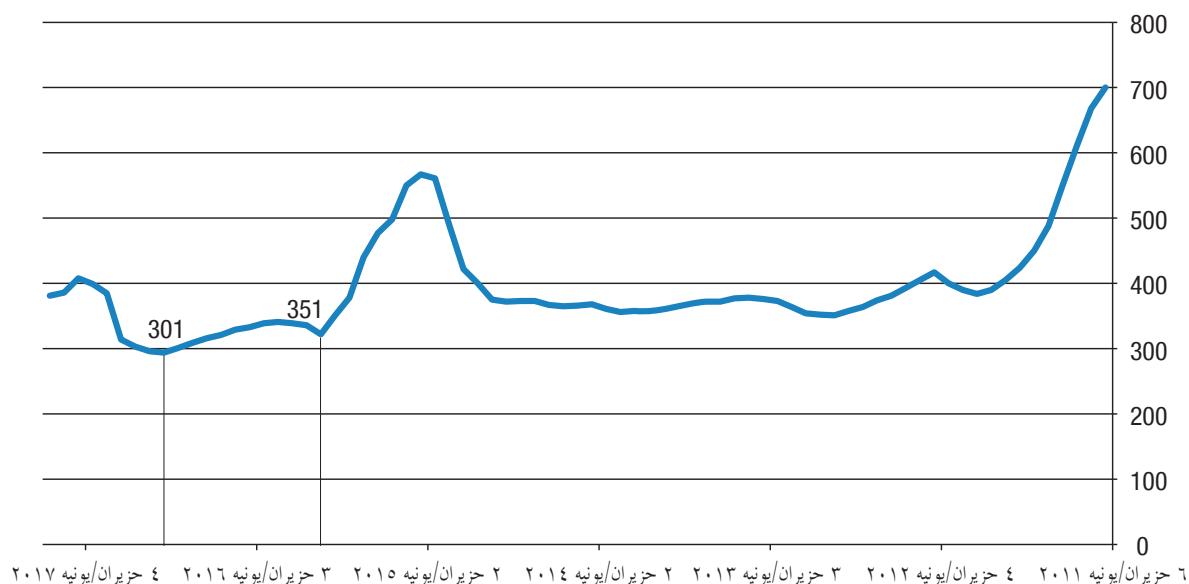
ولم تكن أسعار الشحن على طريق الشمال - الجنوب مواتية أيضًا بسبب انعدام التوازن بين العرض الزائد من السعة، وضعف أحجام التجارة المتوجهة إلى أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى وأمريكا الجنوبية ضعفًا يعزى إلى أسعار السلع الأساسية المنخفضة وتأثيرها في اقتصادات البلدان النامية المصدرة لها (Clarksons Research, 2016). ييد أن أسعار الشحن على طريق شنغهاي - أمريكا الجنوبية (سانتوس، البرازيل) ارتفعت ارتفاعاً ملحوظاً، بلغ متوسط الزيادة السنوية ٢٦١ في المائة. ويعزى ارتفاع الأسعار أساساً إلى أن الناقلين خفضوا السعة تحفيفاً شديداً على هذا الطريق، تمشياً مع انخفاض الطلب (JOC.com, 2016a).

ريشما تتشكل شيكاتهم (JOC.com, 2017). ولم يتضح بعد إن كان هذا الارتفاع في سوق الاستئجار يمثل طلباً أقوى على السفن بشكل أساسى، أم تأثيراً مؤقتاً لإعادة تنظيم شبكات التحالفات (Danish Ship Finance, 2017).

وشهد الربع الأول من عام ٢٠١٧ بعض التحسن في سوق سفن الحاويات، فبرزت اتجاهات إيجابية في سوق الشحن والاستئجار معاً مدعومة في بعض جوانبها بتحسين اتجاهات الطلب، وغلو الأسطول بقدر محدود. وببدأ سوق استئجار سفن الحاويات يشهد تحسناً أيضاً في آذار/مارس ٢٠١٧، بعد أن ظلَّ عند مستويات منخفضة لم يسبق لها مثيل طوال عام ٢٠١٦ ومطلع عام ٢٠١٧ (Clarksons Research, 2017c).

ورغم أن سفن الحاويات الأكبر حجماً قد استُخدمت في طرق التجارة الأقليمية، فإن هذا الاتجاه قد تباطأ بشدة على ما يليه بسبب القيود الناشئة عن البنية التحتية والحجم وسواهما من العوامل التي حدثت من إعادة استخدام هذه السفن (Clarksons Research, 2017a). وبقي مستوى إيقاف سفن الحاويات عن العمل مرتفعاً، بلغ في المتوسط ١,٢٧ مليون وحدة معادلة لعشرين قدمًا في عام ٢٠١٦، وهي زيادة ملموسة عن ٥٥ مليون وحدة معادلة لعشرين قدمًا في عام ٢٠١٥ (Barry Rogliano Salles, 2017). وتحسن الأسعار خلال الربع الأول من عام ٢٠١٧، وبوجه خاص أسعار قطاع سفن بنماكس القديمة. وتعزى هذه الزيادة إلى أسباب من بينها الطلب القوي على الحاويات منذ الربع الأخير من عام ٢٠١٦، وبروز تحالفات جديدة، فاضطر الناقلون لاستئجار سفن لسد الثغرات.

**الشكل ٢-٣ مؤشر كونتكس الجديد، ٢٠١٦-٢٠١١**



المصدر: أمانة الأونكتاد، استناداً إلى مؤشر كونتكس الجديد الذي تعدد رابطة السماسرة البحريين في هامبورغ. انظر <http://www.vhss.de> (تم الاطلاع عليه في ٢٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧).

ملاحظة: يستند مؤشر كونتكس الجديد على تقييمات لمعدلات الاستئجار اليومية الحالية لستة أنواع مختارة من سفن الحاويات التي تمثل فئات حجم كل منها: النوع ١ وحدة معادلة لعشرين قدمًا والنوع ١ وحدة معادلة لعشرين قدمًا لفترة استئجار مدتها سنة واحدة، والنوع ٢٥٠٠ و ٢٧٠٠ والنوع ٣٥٠٠ و ٤٢٥٠٠ وحدة معادلة لعشرين قدمًا لفترة استئجار مدتها ستة أشهر.

ورغم أن الجهات الفاعلة في القطاع نفذت تدابير تنظيمية واتخذت إجراءات لتسوية التكاليف بغية تخفيف حدة المخاطر وتخفيف النفقات، ظلل الناقلون في قطاع النقل البحري العالمي بالحاويات يعانون من الضائقة المالية ومن ارتفاع خسائر التشغيل التي تقدر مجتمعة بمبلغ ٣,٥ بليون دولار في عام ٢٠١٦ (Drewry, 2017). وأفاد قلة من الناقلين عن تحقيق نتائج تشغيلية إيجابية، من بينهم

## - ٢ شركات النقل البحري العالمي بالحاويات تعاني من الضائقة المالية

كان عام ٢٠١٦ أشد الأعوام وطأة على الناقلين وهم يسعون جاهدين للتكيف مع الضغوط المالية المستمرة الناشئة عن زيادة السعة بشكل مفرط، ومن سوء الأحوال السائدة في السوق.



Line، فأفادت عن تكبد خسائر تشغيلية بلغت ٣٧٦ مليون دولار في عام ٢٠١٦ (Maersk, 2016). وأعلنت شركة النقل Orient Overseas Container Line، هونغ كونغ (الصين) أيضاً عن خسائر تشغيلية بلغت ١٨٥ مليون دولار في عام ٢٠١٦ (الإطار رقم ١-٣)<sup>(٢)</sup>.

شركة Hapag-Lloyd بأرباح تشغيلية بلغت ١٤٠ مليون دولار مقابل ٤٠٧ مليون دولار في عام ٢٠١٥ (Hapag-Lloyd, 2016). وذكرت شركة CMA CGM أنها حققت أرباحاً تشغيلية بلغت نحو ٢٩ مليون دولار في عام ٢٠١٦، وهو انخفاض حاد من ٩١١ مليون دولار في عام ٢٠١٥<sup>(١)</sup>. أما شركة Maersk

### الإطار ١-٣ الأرباح والخسائر التشغيلية لعدد مختار من خطوط النقل البحري، ٢٠١٦ و ٢٠١٥

#### China Ocean Shipping Group

بلغت خسائر الشركة الصافية ٩,٩ بلايين رينمبي (RMB) (١,٤٥ بلايين دولار) في عام ٢٠١٦ وهو أضعف أداء سنوي لها منذ عام ٢٠٠٥ وذلك بسبب استمرار أسعار الشحن المنخفضة وتکاليف إعادة الهيكلة. وكان غلو العائدات المحققة من قطاع الأعمال للنقل البحري بالحاويات في الشركة أقل من النمو في أحجام النقل البحري بالحاويات، والزيادة في الإيرادات أقل من الزيادة في التكاليف.

وفي عام ٢٠١٥، حققت الشركة أرباحاً صافية بلغت ٢٨٣ مليون رينمبي (١,٧٤ بلايين دولار).

وفي الربع الأخير من عام ٢٠١٦، تتوقع الشركة أن تحقق أرباحاً تشغيلية (الإيرادات قبل الفائدة والضرائب) تقارب ٧٠٠ مليون رينمبي (١٠,٣ بلايين دولار)، لا تشمل الخسائر الناشئة عن التخلص من السفن

#### CMA CGM

بلغت خسائر الشركة الصافية ٣٢٥ مليون دولار في عام ٢٠١٦، مقابل ٥٦٧ مليون دولار من الأرباح في عام ٢٠١٥. وارتفعت الخسارة إلى ٤٥٢ مليون دولار تشمل مساهمة شركة Neptune Orient Lines ومقرها في سنغافورة وهي الشركة الأم لشركة Lines التي احتجزها في حزيران/يونيه ٢٠١٦.

وهبطت أرباح التشغيل (الإيرادات قبل الفائدة والضرائب) من ٩١١ مليون دولار في عام ٢٠١٥ إلى ٢٩ مليون دولار في عام ٢٠١٦ وأظهرت أحجام النقل أنها قدره ٢٠,٤ في المائة لتصل إلى ١٥,٦ مليون وحدة معادلة لعشرين قدمًا بفعل شراء شركة Neptune Orient Lines الذي عزز رتبة CMA CGM بصفتها ثالث أكبر ناقل في العالم بعد Mediterranean Shipping Company و Maersk Line.

وأدى متوسط أسعار الشحن بالوحدة المعادلة لعشرين قدمًا بنسبة ١٣,٦ في المائة للعام بأكمله، مقارنة بعام ٢٠١٥. ونمت الإيرادات بنسبة ١,٩ في المائة لتصل إلى ١٦ بلايين دولار، وباستبعاد حصة Neptune Orient Lines، هبطت الإيرادات بنسبة ١٤,٧ في المائة من ١٥,٧ بلايين دولار إلى ١٣,٤ بلايين دولار.

متوسط تكلفة الوحدة: استخدمت الشركة خطتها العالمية لكفاءة التشغيل المسماة (البراعة) التي أدت إلى تخفيض بنسبة ٥ في المائة في متوسط تكاليف الوحدات في عام ٢٠١٦، مقارنة بعام ٢٠١٥، باستثناء تأثير تقلب أسعار الوقود. وتنتمي الشركة بمدفها المتمثل في تخفيض التكاليف بمقدار ١ بلايين دولار حتى نهاية كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧.

#### Hapag-Lloyd

بلغت أرباح الشركة التشغيلية (الإيرادات قبل الفائدة والضرائب) ١٤٠ مليون دولار في عام ٢٠١٦ (السنة المالية لعام ٢٠١٥: ٤٠٧ مليون دولار).

وأدى حجم النقل بنسبة ٢,٧ في المائة ليصل إلى ٧,٦ ملايين وحدة معادلة لعشرين قدمًا. ويعزى ذلك في المقام الأول إلى النمو في طرق التجارة داخل آسيا وأوروبا - البحر الأبيض المتوسط - أفريقيا - أمريكا.

وكان متوسط أسعار الشحن ١٠٣٦ دولار للوحدة المعادلة لعشرين قدمًا في السنة المالية ٢٠١٦، بالانخفاض قدره ١٥ في المائة مقارنة بفترة السنة السابقة.

وانخفضت الإيرادات بمقدار ١,٣ بلايين دولار (أقل بنسبة ١٣ في المائة) في عام ٢٠١٦ لتصل إلى ٨٥٤٦ مليون دولار.

وانخفضت نفقات النقل للوحدة بنسبة ١٥ في المائة لتبلغ ٩٢٥ دولار للوحدة المعادلة لعشرين قدمًا. ويعزى ذلك في المقام الأول إلى تنفيذ برامج الاقتصاد في التكاليف والتآزر، فضلاً عن انخفاض استهلاك زيت الوقود والأسعار.

**Maersk Line**

بلغت خسائر التشغيل (الإيرادات قبل الفائدة والضرائب) التي تكبدتها الشركة ٣٧٦ مليون دولار في عام ٢٠١٦. ووصلت الإيرادات إلى ٢٠,٧ بليون دولار، أي بالانخفاض قدره ١٣ في المائة عن عام ٢٠١٥ (٢٣,٧ بليون دولار). وكان متوسط أسعار الشحن ١٧٩٥ دولار للوحدة المعادلة لأربعين قدماً، بالانخفاض بلغ ١٩ في المائة مقارنة بعام ٢٠١٥ وزادت الأحجام بنسبة ٩,٤ في المائة لتصل إلى ١٠,٤٢ وحدة معادلة لأربعين قدماً. وزادت الأحجام في جميع طرق التجارة، وكان أكبر المساهمين في ذلك رحلة العودة في طريق تجارة الشرق - الغرب ورحلة الذهاب في طريق تجارة الشمال - الجنوب. وانخفضت تكاليف الوحدة من النقل بنسبة ١٣ في المائة. واستفادت تكلفة الوحدة من تحسن استخدام الأسطول، والانخفاض أسعار وقود السفن، وأوجه الكفاءة في التكاليف.

المصدر: التقارير السنوية والموقع الشبكي لشركات مختلفة، ٢٠١٦، روبيتز، ٢٠١٧.

شركة Hapag-Lloyd و United Arab Shipping Company؛ ومشروع مشترك جديد هو Ocean Network Express بين أكبر ثلاثة خطوط يابانية – Mitsui Osaka Shosen Nippon Yusen Kabushiki Kaisha و Kawasaki Kisen Kaisha (K-Line) و Kaisha Lines تبدأ الشركة الجديدة عملياً لها في عام ٢٠١٨<sup>(٥)</sup>.

### التحالفات الضخمة

فضلاً عن عمليات الدمج والشراء، خضعت خطوط النقل البحري لعملية تحول تتمثل في إعادة تشكيل التحالفات الحالية وإقامة تحالفات جديدة. وتضافت جهود أهل ١٠ ناقلين فانضمت تحت لواء ثلاثة تحالفات عالمية بعد أن كان عدد هذه التحالفات أربعة في بداية السنة. وتكون تحالفان جديدان هما Ocean Alliance و 2M Alliance، بالإضافة إلى

ومجتمعة، سيطرت هذه التحالفات الثلاثة التي تضم أهم ١٠ خطوط للنقل البحري بالحاويات زائداً شركة K-Line، التي تحلل المرتبة الرابعة عشرة بين أكبر شركات النقل البحري بالحاويات في العالم، ٧٧ في المائة من السعة العالمية لسفن الحاويات (Baltic and International Maritime Council, 2017c)، تاركة ٢٣ في المائة من حصة السوق لخطوط النقل البحري بالحاويات الأخرى. وتسيطر التحالفات الثلاثة أيضاً على ٩٢ في المائة من تجارة الشرق - الغرب. وسيكون تحالف Ocean Alliance أهم شركة عاملة في طرق الشرق - الغرب، إذ إنه يستخدم نحو ٣٤ في المائة من السعة الكلية في طرق التجارة هذه، يليه تحالف 2M Alliance، بحصة تبلغ ٣٣ في المائة، ثم تحالف Alliance بحصة قدرها ٢٦ في المائة .(MDS Transmodal, 2017)

### - النقل البحري بالحاويات: التركيز على التوحيد في عام ٢٠١٦

أدى استمرار العرض الزائد عن الحاجة في السوق، والانخفاض أسعار سوق الشحن وما تمخض عنهما من ضائقه مالية عانى منها الناقلون، إلى تطور مهم شكل قطاع النقل البحري بالحاويات في عام ٢٠١٦، ألا وهو المضي قدماً في عمليات التوحيد، ففي أعقاب ظهور السفن العملاقة، شهد القطاع نشوء تحالفات ضخمة وعمليات دمج وشراء جديدة في عام ٢٠١٦.

### عمليات الدمج والشراء

في عام ٢٠١٦، أسفرت عمليات الدمج والشراء الواسعة النطاق في قطاع النقل البحري عن موجة من عمليات التوحيد، فأضحت عدد شركات النقل العالمية الكبيرة التي يتتألف منها القطاع ١٧ شركة في نهاية عام ٢٠١٦ بعد أن كان عددها ٢٠ شركة من هذا القبيل. ويعزى ذلك إلى احتياز شركة CMA CGM شركة China Shipping Container American President Lines ودمج شركة China Ocean Shipping (Group) Company Lines وخروج شركة Hanjin Shipping Danish (Ship Finance, 2016).

وابتداءً من كانون الثاني/يناير ٢٠١٧، أصبحت شركات النقل السبعة عشرة هذه تسيطر مجتمعة على ٨١,٢ في المائة من السعة العالمية لخطوط النقل البحري المنتظمة، مقابل ٨٣,٧ في المائة كانت تسيطر عليها ٢٠ من شركات النقل الرئيسية قبل عام<sup>(٦)</sup>. وسينخفض العدد أكثر من ذلك بفعل سلسلة جديدة من عقود الشراء المرمرة في عام ٢٠١٧: اتفاق بيع وشراء Maersk-Hamburg Süd<sup>(٧)</sup>؛ ودمج



## الإطار ٢-٣ تحالفات النقل البحري

"The" Alliance	Ocean Alliance	2M Alliance
Hapag-Lloyd (with United Arab Shipping Company), Ocean Network Express (K-Line, Nippon Yusen Kabushiki Kaisha, Mitsui Osaka Yang Ming, Soshen Kaisha Lines)	CMA CGM, Evergreen, China Ocean Orient, Shipping (Group) Company Overseas Container Line	(Hamburg Süd مع Maersk Mediterranean Shipping Company و)
يتحكم في ٢١ في المائة من سوق النقل البحري العالمي	يتحكم في ٣٣ في المائة من سوق النقل البحري العالمي	يتحكم في ٣٧ في المائة من سوق النقل البحري العالمي

المصدر: JOC.com, 2016b

اضطراب في سلسلة الإمداد إذا أصيب أحد الأعضاء بضائقة مالية. وبصفة أكثر تحديداً، يحمي الصندوق بضائع العملاء ويضمن وصولها إلى ميناء وجهتها دون أن تواجه مشاكل شبيهة بتلك التي تعرضت لها شركة Hanjin عندما أعلنت إفلاسها. وفي ذلك الوقت، أمرت شركة Hanjin سفنها المحملة بالحاويات بألا ترسو خوفاً من مصادرتها؛ وفي الوقت نفسه قررت الموانئ لا تسمح لسفن Hanjin بأن ترسو فيها خشية لأن تدفع الشركة الرسوم المناظرة، تاركة الآلاف من وحدات البضائع المعادلة لعشرين قدمًا في عرض البحر<sup>(٦)</sup>.  
ييد أن هذه الدرجة من التوحيد تحمل في ثنياتها بعض المخاطر. فعلى سبيل المثال، قد تمارس خطوط النقل البحري قوة السوق، فتحد من العرض وترفع الأسعار في الأجل الطويل وحين يتحقق القطاع الاستقرار. وعلى غرار ما أشار إليه استعراض النقل البحري لعام ٢٠١٦ ، زاد التركيز المتامن في السوق الاحتمال بأن تصبح المنافسة التزيفية شأنها في实 هو هيكل السوق احتكارياً على نحو قد يؤثر فيه وفي أسعار الشحن والشاحنين. ولذلك، ينبغي على الميقات المنظمة أن تراقب عن كثب تطور هذه التحالفات في المستقبل، ضماناً للمنافسة التزيفية، ومنعاً للسلوك المنافي لها في أسواقها.

وفي الوقت نفسه، يرجح أن يستمر التوحيد، وأن يركز القطاع على تخفيض التكاليف بإقامة شبكات فعالة تعمل بأقصى قدر من الكفاءة، واستخدام الأسطول بشكل أفضل، وترشيد الأنشطة، فيعود التوازن بين العرض والطلب (McKinsey and Company, 2017).

وفي عام ٢٠١٧ ، يتوقع أن تواصل مؤشرات القطاع الرئيسية التحسن في أعقاب ظروف عام ٢٠١٦ المحفوفة بالتحديات. ويقدر الأونكتاد أن يزداد الناتج المحلي الإجمالي العالمي بنسبة ٢,٦ في المائة في عام ٢٠١٧ ، مرفقاً من نسبة ٢,٢ في المائة في عام ٢٠١٦ ، وأن تصل أحجام التجارة البحرية العالمية إلى ١٠,٦ بلايين طن، بزيادة قدرها ٢,٨ في المائة، مقابل ٢,٦ في المائة في عام ٢٠١٦ . وبناءً على هذه التوقعات، يُنتظر أن يزداد الطلب العالمي على النقل البحري في عام ٢٠١٧ ، فيدعم أسعار الشحن. ييد أنه لا بد من إدارة الطلب

وازدادت أهمية هذه التحالفات في قطاع النقل البحري العالمي؛ إذ إن الناقلين كانوا يسعون إلى استخدام السعة بشكل أفضل بالاقتران مع وجود سفن أكبر حجماً، ويعملون على تخفيض تكاليف التشغيل باقسام السفن والاسعة، على سبيل المثال.

وقد تؤدي زيادة التوحيد بين الناقلين إلى شيء من التنظيم في سوق بحاجة إلى أن يُدير العرض بشكل أفضل، فتفضي إلى تحسين الكفاءة وتعزز التأثر بين الناقلين. ومن شأن ذلك أن يزيد النمو في القطاع من خلال تجميع البضائع، وزيادة اقتصادات الحجم، وتخفيض تكاليف التشغيل، وزيادة الموامش، بما في ذلك التردد على الموانئ، والشبكات، وتقديم خدمات جديدة. فعلى سبيل المثال، سيتمكن تفاصيل السفن شركات النقل الأعضاء من مزاولة أعمالها دون زيادة عدد السفن. وتكمّن ميزة ذلك في أن خطوط النقل البحري هذه ستغدو مجتمعة قادرة على تقديم خدمات تفوق ما يمكن أن تقدمه منفردة بوجه عام، إذ إن عملية وحيدة من عمليات النقل البحري يمكن أن تقييد السفينة لعدة أسابيع<sup>(٧)</sup>. ييد أن الموانئ، بما فيها موانئ المسافة حيث تشتت المنافسة وتقلّب حصة السوق، قد تتأثر سلباً في الحالات التي تؤدي فيها استراتيجيات استخدام السفن التي تتبعها التحالفات والمتطلبات المتباينة لسفن الحاويات العملاقة إلى زيادة تفضيل الروابط المباشرة. وقد تُستبعد بعض الموانئ، وربما تفقد موانئ أخرى حصتها من السوق.

وقد يمكن الشاحنون أيضاً من تحقيق منافع من هذا التوحيد الذي سيجعل القطاع أكثر استقراراً وعافية ويقلل تقلبات أسعار الشحن، ويسهل وضع الأسعار بسبب اقتصادات الحجم، ويمكن الناقلين من تقديم خدمات أكثر وأوسع نطاقاً تشمل عمليات النقل الداخلي (McKinsey and Company, 2017). وقد تمهد الشركات المتينة بين خطوط النقل البحري السبيل لاتخاذ مزيد من تدابير الوقاية لحماية القطاع والشاحنون. وقد حدث ذلك على سبيل المثال مع تحالف Alliance الذي أنشأ صندوقاً للطوارئ لأعضائه ليستعينوا به في حالة الإفلاس. وستستخدم الأموال المتاحة من هذا الصندوق لكافلة سير التشغيل بيسر والمحول دون حدوث

وشهد مؤشر بورصة البلطيق للسوائب الجافة حالات انخفاض قياسية في عام ٢٠١٦، فهبط إلى أدنى مستوى له وبلغ ٣٠٧ في شباط/فبراير (الشكل ٣-٣). وتحسن الطلب على السوائب الجافة، وبوجه أخص ركاز الحديد، نحو نهاية السنة عندما توسيع الواردات الصينية بفعل حزمة جديدة من المحفزات المالية قدمتها الحكومة لإنعاش النمو الاقتصادي (Clarksons Research, 2017d). وكانت سفن كيب سايز لنقل السوائب المستفيد الرئيسي من ذلك، إذ إنها نقلت سلعة ركاز الحديد الرئيسية إلى الصين. وواصل القطاع اتخاذ تدابير للحد من نمو العرض من الأسطول بزيادة التخريد، وإرجاء موعد تسليم السفن الجديدة، أو تقليل عددها خلال عام ٢٠١٦. وعلى النحو المشار إليه سلفاً، نمت سعة أسطول ناقلات السوائب بنسبة ٢,٢٢ في المائة، وهي من أشد معدلات النمو انخفاضاً منذ عام ١٩٩٩ (Clarksons Research, 2017d). وعلى هذا النحو، دعمت إدارة النمو في العرض وانتعاش الطلب أسعار الشحن، فزادت في الصيف الثاني من العام، ووصل مؤشر بورصة البلطيق للسوائب الجافة إلى ١,٠٥٠ في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٦. ييد أن أسعار الشحن بقيت منخفضة نسبياً مقارنة بالبيانات السابقة.

ونتيجة لأنعدام التوازن في سوق السوائب الجافة، هبط متوسط الإيرادات في جميع القطاعات، فانخفضت الأرقام إلى أدنى من ٤٠٠٠ دولار في اليوم (Clarksons Research, 2017d).

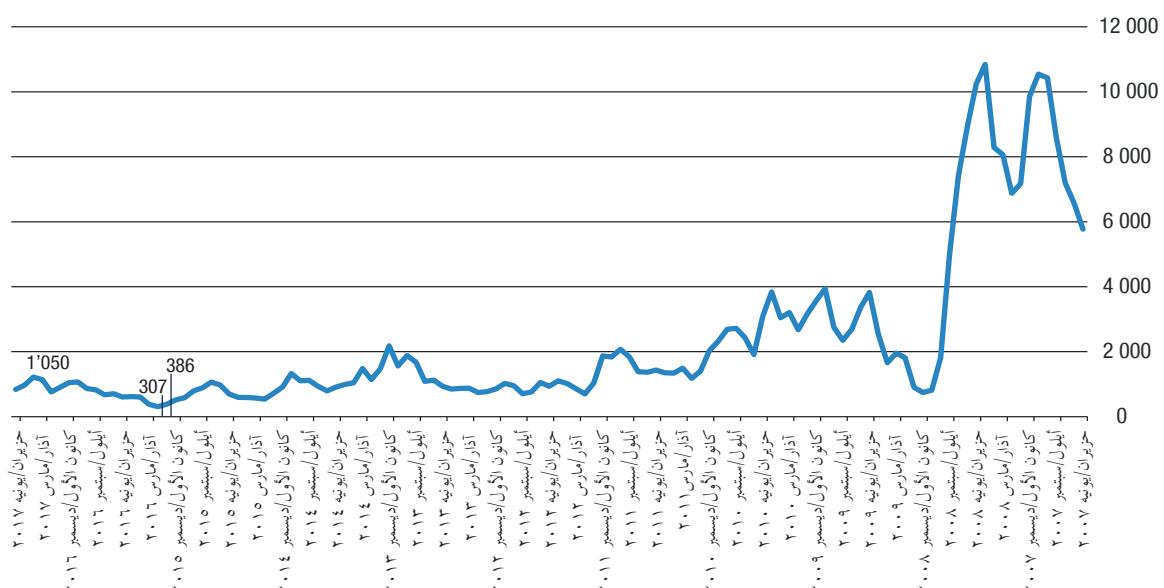
بوسائل منها تحفيض عدد السفن المطلوبة، وزيادة التخريد، وتابع استراتيجيات تحفيض التكاليف بتقاسم السعة بين التحالفات على سبيل المثال، حتى تتحقق هذه التحسينات.

ويتوقع أن تفضي عمليات الدمج والشراء والتحالفات الضخمة الجديدة التي حدثت في عامي ٢٠١٦ و ٢٠١٧ إلى تدبر العرض واستخدام الأسطول بشكل أفضل على نحو يؤدي إلى تحسين ظروف السوق، وزيادة إيرادات قطاع النقل البحري بالحاويات وتوفير خدمات أفضل للشاحنين. ييد أن الجهات المنظمة ينبغي أن تراقب عن كثب السلوك المنافي للمنافسة في أسواق النقل البحري المنظم، لأن ازدياد التركيز قد يؤدي إلى سوء استغلال السوق ووضع قيود على العرض وزيادة الأسعار.

## باء- أسعار شحن السوائب الجافة

كان عام ٢٠١٦ عام شدة آخر في قطاع السوائب الجافة الذي ظلل يواجه السعة الزائدة وضعف نمو الطلب. وبدأ العام بأسعار شحن منخفضة انخفضاً لم يسبق لها مثيل لأن الطلب يقى ضعيفاً واستمرت السفن الجديدة تتدفق إلى السوق.

الشكل ٣-٣ مؤشر بورصة البلطيق للسوائب الجافة، ٢٠١٧-٢٠٠٧



المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات من بورصة البلطيق.

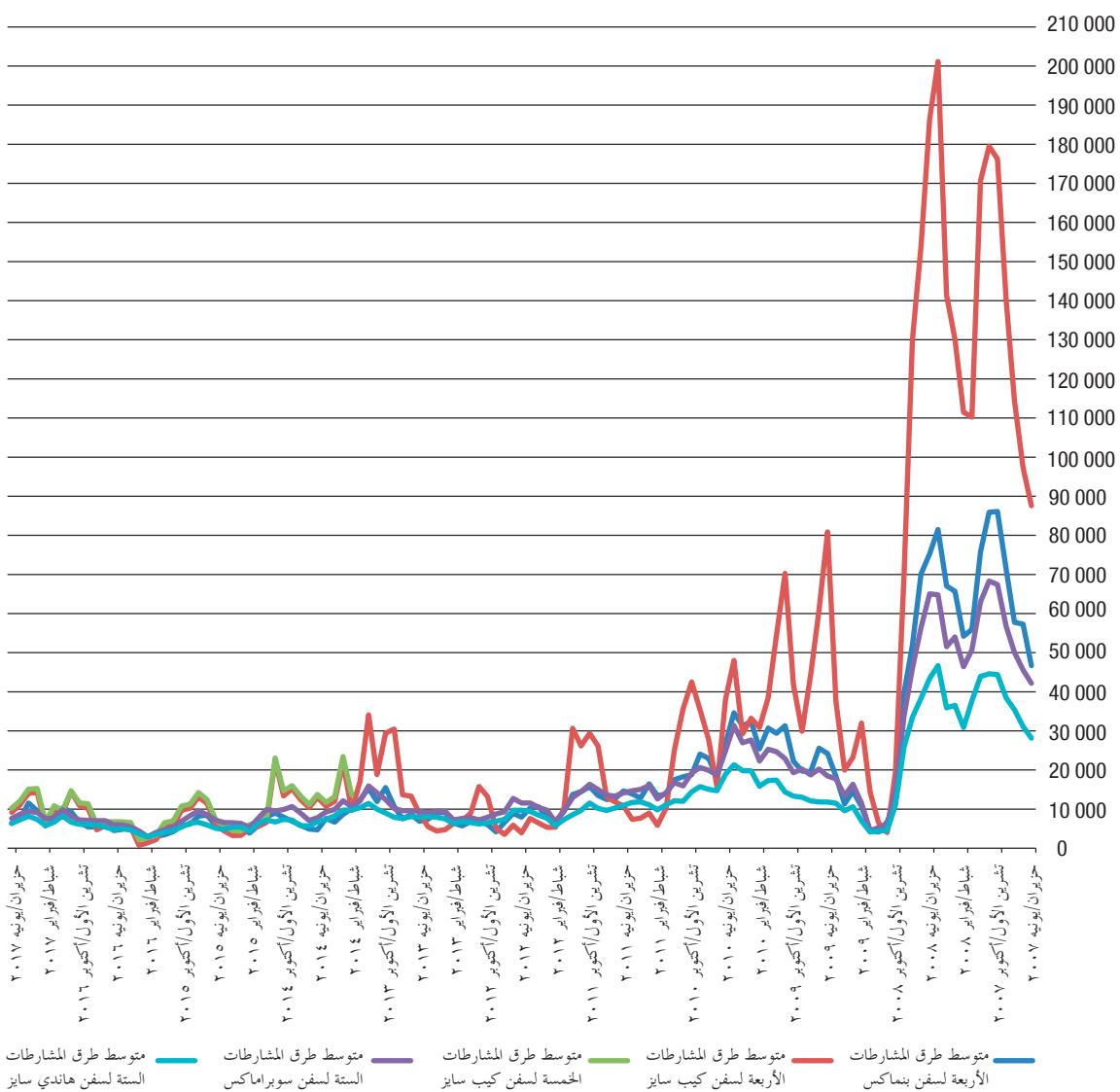
ملاحظات: يتألف المؤشر من أهم ٢٠ طريقاً للسوائب الجافة على أساس المشاركة الزمنية. ويشمل المؤشر ناقلات السوائب الجافة من فئة هاندي سايز، وسوبراماكس، وبنماكس، وكيب سايز، التي تحمل سلعاً مثل الفحم، وركاز الحديد، والحبوب. أساس المؤشر: ١٩٨٥ = ١٠٠٠ نقطة.

فانخفضت الأسعار إلى أدنى مستوياتها في النصف الأول من العام، ووصلة نقطة لم يسبق لها مثيل، كما يتضح من مؤشر بورصة البليطيق لمتوسط طرق المشارطات الأربع لسفن كيب سايز الذي سجل انخفاضاً غير مسبوق، بلغ ٦٩٦ دولار في اليوم في آذار / مارس ٢٠١٦ (الشكل ٤-٣). وأدى ذلك إلى أن يُوقف كثير من المالكين سفنهم عن العمل.

## ٤-٣ سفن كيب سايز

ظلّت أسعار سفن كيب سايز الفورية وللاستئجار متقلبة وشديدة الانهض خلال معظم عام ٢٠١٦، متأثرة في ذلك بالعرض الزائد من السعة وضعف الطلب الناشئ عن الوهن الذي أصاب أسواق السلع الرئيسية وظروف الاقتصاد الكلي،

**الشكل ٤-٣ الإيرادات اليومية لسفن نقل السوائب، ٢٠١٧-٢٠٠٧**  
(دولارات في اليوم)



المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات مستمدّة من Clarksons Research Shipping ومؤشر بورصة البليطيق.

شجعت أسعار الرحلات الخصبة تجارة المسافات البعيدة الجديدة، مثل تجارة الفحم من كولومبيا إلى الهند وجمهورية كوريا (Barry Rogliano Salles, 2017). غير أن السوق ظلّت مضطربة بسبب العرض الزائد رغم أن الأسطول نما نمواً بطيئاً نسبياً (١,٩

بيد أن إيرادات سفن كيب سايز تحسّنت فعلاً في النصف الثاني من عام ٢٠١٦ وفي مطلع عام ٢٠١٧ ، مدرومة جزئياً ببروز اتجاهات أكثر إيجابية في الطلب، ولا سيما النمو الذي اتسم بالقوة في تجارة ركاز الحديد. وفضلاً عن ذلك،

وبلغ المتوسط السنوي لطرق المشارطة الزمنية الستة مؤشر البليطique لسفن سوبراماكس ٦٢٧٠ دولار في اليوم في عام ٢٠١٦، مقابل ٦٩٢٢ دولار في عام ٢٠١٥. وبلغ متوسط الفصل الأخير ٨٤١٨ دولار في اليوم.

وسيكون نحو الطلب المستدام، والتعاقد على سعة منخفضة، والانخفاض القدرة التعاقدية على الإمداد، عوامل لازمة لإحداث تحول في المؤشرات الرئيسية ورفع أسعار الشحن.

ورغم أن عدد السفن المطلوبة قد انخفض بشكل ملحوظ في عام ٢٠١٦ بفعل التخريد، وإرجاء موعد تسليم السفن، والانخفاض الأنشطة التعاقدية، فإنه لا يزال كثيراً للعرض الزائد الحالي وتوقعات الطلب في المستقبل (Clarksons Research, 2017d). وعلى النحو المشار إليه آنفًا، تُعتبر التوقعات عن استقواء الطلب في قطاع تجارة السوائل الحافظة، إذ يتوقع أن توسيع السلع الأساسية السابقة الرئيسية في عام ٢٠١٧. ومن ثم، يلزم أن يتوجه مالكو السفن الحافظة في إدارة أسعار الاستئجار في أغلب قطاعات السوائل الحافظة في عام ٢٠١٧، وأن تحدث أعمق درجة من الانتعاش في قطاع سفن كيب سايز.

## ٤- أسعار الشحن بالنقلات الصهريجية

في عام ٢٠١٦، هبطت أسعار الشحن في جميع قطاعات الناقلات الصهريجية من المستوى المرتفع الذي بلغته في عام ٢٠١٥، ولكنها لم تكن بعيدة عن متوسط السنوات الخمس في أغلب القطاعات. وتغيرت ظروف السوق بوصول سفن جديدة وتباطؤ نحو الطلب على النفط.

وعلى النحو المبين في الجدول ٢-٣، تراجع متوسط مؤشر الناقلات الصهريجية للمنتجات غير النظيفة إلى ٧٢٦ في عام ٢٠١٦ مقابل ٨٢١ في عام ٢٠١٥، أي بالانخفاض قدره ١٢ في المائة. ووصل مؤشر بورصة البليطique لناقلات المنتجات النظيفة الصهريجية إلى مستوى منخفض بلغ ٤٧٨ نقطة في عام ٢٠١٦، مقابل ٦٣٨ نقطة في عام ٢٠١٥، أي أقل من المتوسط السنوي لعام ٢٠١٥ بمقدار ٢٤ في المائة.

وزادت مؤشرات السوق الرئيسية سوءًا في قطاع ناقلات الخام الصهريجية في عام ٢٠١٦، إذ توسيع الأسطول بسرعة متزايدةً في الطلب، فحدثت انخفاضات حادة في أسعار الشحن. وعلى النحو المبين من قبل، توسيع التجارة البحرية العالمية بالنقلات الصهريجية

في المائة بالحمولة الساكنة (Clarksons Research, 2017d) وكان لتأجيل موعد تسليم السفن الجديدة الذي اقترب بمستوى مرتفع من التخريد وتحسن التجارة في نهاية العام، تأثير إيجابي في الإيرادات. ونتيجة لذلك، بلغ متوسط سفن كيب سايز لطرق المشارطة الزمنية الأربع للربع الرابع ١١٤٤٧ دولار في اليوم، مقارنة بمتوسط سنوي قدره ٦٣٦٠ دولار.

## ٥- سفن بنماكس

في عام ٢٠١٦، بقي قطاع سفن بنماكس أيضًا معرضًا للضغط التي تعبّر عن انعدام التوازن في المؤشرات الرئيسية، مقرّرًا بتراجع تجارة الفحم للسنة الثانية على التوالي، واستمرار العرض الزائد الذي حدّ منه بعض الشيء الشاطئ الملموس في تكسير السفن. وبلغ متوسط طرق المشارطة الزمنية الأربع في مؤشر بورصة البليطique لسفن بنماكس نحو ٦١٥ دولار في اليوم، وهو مبلغ يقارب متوسط السنة السابقة البالغ ٥٠٧ دولار في اليوم.

بيد أن إيرادات سفن بنماكس زادت زيادة طفيفة في أواخر عام ٢٠١٦ ومطلع عام ٢٠١٧، مدرومة بشحنات الحبوب القوية الموسمية من أمريكا الجنوبية، وتوطد تجارة الفحم، فضلاً عن اشتداد التحكم في زيادة السعة في الأسطول. وإنجلاً، توسيع أسطول سفن بنماكس بنسبة ٦٪ في المائة في عام ٢٠١٦، وهي أبطأ وتيرة نمو مسجلة منذ عام ١٩٩٢ (Clarksons Research, 2017d). ووصل متوسط طرق المشارطة الزمنية الأربع في مؤشر بورصة البليطique لسفن بنماكس إلى ١٠٢٩٨ دولار في اليوم في كانون الأول / ديسمبر ٢٠١٦، مقارنة بمبلغ ٣٠٣١ دولار في اليوم في كانون الثاني / يناير ٢٠١٦.

## ٦- سفن هاندي سايز وسوبراماكس

اتسمت ظروف السوق بالضعف في قطاعات نقل السوائل الصغيرة في عام ٢٠١٦، إذ أعاد نحو الطلب الطبيعي نسبياً في تجارة السوائل الثانوية والفحم مستويات نحو العرض العالية. وعلى غرار القطاعات الأخرى، كان النصف الأول من العام محفوفاً بالتحديات، فانخفضت الأسعار، واضطُرَّ المالكون لإيقاف السفن عن العمل، وإرجاء موعد تسليم السفن الجديدة وإلغاء الطلبات. وأدت التعديلات في العرض، مقترنة بتجدد الطلب على المواد الخام (الفحم وركاز الحديد والحبوب) إلى انتعاش السوق، وارتفاع أسعار الشحن في النصف الثاني من العام، فبلغ متوسط الفصل النهائي ٦٩٨٨ دولار في اليوم، بينما وصل المتوسط السنوي لطرق المشارطة الزمنية الستة مؤشر البليطique لسفن هاندي سايز ٥٢٤٤ دولار في اليوم في عام ٢٠١٦، مقارنة بمبلغ ٥٣٥٥ دولار في اليوم في عام ٢٠١٥.



عمليات تسلیم الناقلات الصهريجية على الصعيد العالمي. وواصل ناقلو الغاز الطبيعي المسيل وغيره من أنواع الغاز فهو مرتفع (٩,٧+) في المائة؛ ونمت ناقلات النفط الصهريجية بنسبة ٥,٨ في المائة، وناقلات المواد الكيميائية الصهريجية بنسبة ٤,٧ في المائة، بعد عدة سنوات من النمو المنخفض.

بنسبة ٤,٢ في المائة في عام ٢٠١٦ عمّا كانت عليه في السنة السابقة. وساهمت في ذلك عوامل عدّة، من بينها الارتفاع الحاد في واردات النفط إلى الصين، وأفغانستان، والولايات المتحدة، ورفع العقوبات النفطية على جمهورية إيران الإسلامية الذي أدى إلى زيادة شحنات الصادرات من الشرق الأوسط. وفي الوقت نفسه، ازدادت أيضًا

### المدول ٢-٣ مؤشرات بورصة البليطين للناقلات الصهريجية (٢٠٠٧-٢٠١٧)

	٢٠١٧	النسبة المئوية للتغير (النصف الأول من العام) (٢٠١٦-٢٠١٥)	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧
مؤشر الناقلات الصهريجية للمنتجات غير النظيفة	٨٣٨	١٢-	٧٢٦	٨٢١	٧٧٧	٦٤٤	٧١٩	٧٨٢	٨٩٦	٥٨١	١٥١٠	١١٤٤
مؤشر الناقلات الصهريجية للمنتجات النظيفة	٦٣١	٢٤-	٤٨٧	٦٣٨	٦٠١	٦٠٥	٦٤١	٧٢٠	٧٣٢	٤٨٥	١١٥٥	٩٧٤

المصدر: Clarksons Research, Shipping Intelligence Network – Timeseries, 2017e

ملاحظات: مؤشر بورصة البليطين للناقلات الصهريجية للمنتجات غير النظيفة هو مؤشر لأسعار الاستجرار الخاصة بناقلات النفط الخام في طرق محددة نشرتها بورصة البليطين، ومؤشر بورصة البليطين للناقلات الصهريجية للمنتجات النظيفة هو مؤشر لأسعار الاستجرار الخاصة بناقلات النفط الخام في طرق محددة نشرتها بورصة البليطين. وتحمل الناقلات الصهريجية للمنتجات غير النظيفة عادة زيتوناً - زيت وقود ثقيلة أو نفط خام - أثقل من التي تحملها الناقلات الصهريجية للمنتجات النظيفة. وعادةً ما تحمل الأخيرة منتجات نفطية مكررة مثل البنزين أو الكيروسين أو وقود المحركات النفاثة أو المواد الكيميائية.

نقطة، مقابل ٨٢ نقطة في عام ٢٠١٥. وبلغت القيمة العالمية لطريق غرب أفريقيا - شمال - غرب أوروبا (TD20) ٧٨ نقطة في عام ٢٠١٥. وكان متوسط أسعار الشحن بناقلات المنتجات النظيفة الصهريجية أقل بدرجة ملحوظة عن عام ٢٠١٥.

وهبطت أسعار الشحن أيضًا لناقلات المنتجات الصهريجية في عام ٢٠١٦ بسبب تدهور مؤشرات السوق الرئيسية. وشهد السوق نمواً بـ ٤,٦ في المائة في الطلب على منتجات التجارة البحرية اقترن بنمو سريع يقارب ٦,١ في المائة في أسطول ناقلات المنتجات الصهريجية (Clarksons Research, 2017b).

وفي عام ٢٠١٦، شهد قطاع ناقلات النفط الصهريجية سنة اكتمالها الصعبوبات وامتدت حتى عام ٢٠١٧؛ إذ واصلت أسعار الشحن لجميع الناقلات الصهريجية للنفط الخام والمنتجات انخفاضها بعد تحسّن وجيز في نهاية عام ٢٠١٦. وتبدو آفاق المستقبل محفوفة بالتحديات في الأجل القصير نظرًا للتوقعات باستمرار نفوذ العرض القوي والمخاطر العديدة في جانب الطلب.

ييد أن ثمة تطور تنظيمي قد يقلل العرض من الأسطول ويدعم أسعار الشحن في المستقبل. فمعايير إدارة مياه الصابورة الجديدة الصادرة عن المنظمة البحرية الدولية والتي ستتصبح نافذة في أولى/سبتمبر ٢٠١٧، تقضي أن يعاد تجهيز السفن التي تستخدم مياه الصابورة في التجارة الدولية بنظام معالجة مياه الصابورة. وستراوح تكلفة هذه العملية بين ١ مليون و ٥ ملايين دولار (Barry Rogliano, 2017) وهو مبلغ قد يدفع مالكي السفن لزيادة تخريد سفنهم القديمة ذات القدرة الضعيفة على تحقيق إيرادات عوضًا عن تكبد تكاليف إضافية. وقد يسفر ذلك أيضًا عن توازن مؤشرات السوق الرئيسية على نحو أفضل، لأن العرض قد يتخلص بدرجة ملحوظة، لا سيما في قطاع ناقلات ركاز الحديد الكبيرة جداً الذي يشكل شطرًا كبيرًا من السفن القديمة الحالية (Danish Ship Finance 2016).

وأثرت أوجه انعدام التوازن هذه في مؤشرات السوق الرئيسية في الإيرادات التي ازداد عليها الضغط، وبخاصة في الأشهر الستة الأخيرة من العام. وإنجمالاً، بلغ متوسط إيرادات الناقلات الصهريجية نحو ١٧٩١٧ دولار في اليوم في عام ٢٠١٦، بانخفاض بلغ ٤٢ في المائة مقارنة بعام ٢٠١٥. وتأثر هذا التراجع بارتفاع أسعار النفط الخام الذي أثر أيضًا في تكاليف وقود السفن (Clarksons Research, 2017b). وعلى النحو المشار إليه في المدول ٣-٣، كانت معظم الأرقام العالمية أقل من المستويات الحقيقة في عام ٢٠١٥. وانخفضت معظم المتوسطات السنوية العالمية للأسعار الفورية لناقلات الخام الكبيرة جداً والعملقة في عام ٢٠١٧. فعلى سبيل المثال، بلغت القيمة العالمية على طريق الخليج الفارسي - شمال - غرب أوروبا ٣٦ نقطة، مقارنة بـ ٦٣ نقطة في عام ٢٠١٥. وهبط متوسط طريق غرب أفريقيا - خليج الولايات المتحدة (TD4) لشهر كانون الأول / ديسمبر ٢٠١٥ بنسبة ٤٠ في المائة من مستويات كانون الأول / ديسمبر ٢٠١٥. وكانت معدلات المتوسط السنوي العالمي لأغلب طرق مؤشر البليطين للناقلات الصهريجية من نوع سويسماكس أقل أيضًا من مستويات عام ٢٠١٥. وبلغ المتوسط العالمي لطريق غرب أفريقيا - الكاريبي - الساحل الشرقي لأمريكا الشمالية (TD5) ٦٩.

## الجدول ٣-٣ موجز عن سوق الناقلات البحريّة: أسعار الحاضر لشتّحات المنتجات النظيفه وغير النظيفه، (١٠٠) المتوسط العالمي

نوع المسفينة	الطرق	نحو المحيط الأطلسي الكبيرة جداً (العملة	
		٢٠٠٠ جوهرة سككدة)	(الموية للغدير)
كانون الأول/ديسمبر	كانون الأول/ديسمبر	٢٠١٥	-
أيلول/سبتمبر	أيلول/سبتمبر	٢٠١٤	-
آب/أغسطس	آب/أغسطس	٢٠١٣	-
تموز/يوليه	تموز/يوليه	٢٠١٢	-
حزيران/يونيه	حزيران/يونيه	٢٠١١	-
أيار/مايو	أيار/مايو	٢٠١٠	-
نيسان/أبريل	نيسان/أبريل	٢٠١٩	-
آذار/مارس	آذار/مارس	٢٠١٨	-
شباط/فبراير	شباط/فبراير	٢٠١٧	-
كانون الثاني/يناير	كانون الثاني/يناير	٢٠١٦	-
كانون الأول/ديسمبر	كانون الأول/ديسمبر	٢٠١٥	-
الطلبيات الفارسية - شمال غرب أوروبا	الطلبيات الفارسية - شمال غرب أوروبا	٢٠١٤	-
الطلبيات الفارسية - سجنفورة	الطلبيات الفارسية - سجنفورة	٢٠١٣	-
الطلبيات الفارسية - خليج الولايات المتحدة	الطلبيات الفارسية - خليج الولايات المتحدة	٢٠١٢	-
غرب أفریقيا - الصين	غرب أفریقيا - الصين	٢٠١١	-
غرب أفریقيا - خليج الولايات المتحدة	غرب أفریقيا - خليج الولايات المتحدة	٢٠١٠	-
غرب أفریقيا - إسكندرية	غرب أفریقيا - إسكندرية	٢٠١٩	-
غرب أفریقيا - شمال - غرب أوروبا	غرب أفریقيا - شمال - غرب أوروبا	٢٠١٨	-
البحر الأبيض المتوسط - البحر الأبيض المتوسط	البحر الأبيض المتوسط - البحر الأبيض المتوسط	٢٠١٧	-
شمال - غرب أوروبا - شمال - غرب أوروبا	شمال - غرب أوروبا - شمال - غرب أوروبا	٢٠١٦	-
أفراماس (١٢٠٠٠ جوهرة سككدة)	أكرابي-إساحل أمريكا الشمالية الشرقي	٢٠١٥	-
إندونيسيا - الشرق الأقصى	إندونيسيا - الشرق الأقصى	٢٠١٤	-
البحر الأبيض المتوسط - البحر الأبيض المتوسط	البحر الأبيض المتوسط - البحر الأبيض المتوسط	٢٠١٣	-
شمال - غرب أوروبا - شمال - غرب أوروبا	شمال - غرب أوروبا - شمال - غرب أوروبا	٢٠١٢	-

**الجدول -٣ -٣ موجز عن سوق النقلات الصهريجية: أسعار الحاضر لشتفات المتجهات النظيفه وغير النظيفه، ٢٠١٦-٢٠١٥**

(المتوسط العالمي) (تتابع)

نوع السفينة	الطرق	بيان
بناوكس (٤٠٠٠٠٠-٦٠٠٠٠ جولة ساكنة)	الكاريبي - ساحل أمريكا الشماليه الشرقي	كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٥
البحر الأبيض المتوسط - الكاريبي - ساحل أمريكا الشماليه الشرقي	البحر الأبيض المتوسط - البحر الأبيض المتوسط شمال - غرب أوروبا - الكاريبي	كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤
البحر الأبيض المتوسط - البحر الأبيض المتوسط	البحر الأبيض المتوسط - البحر الأبيض المتوسط	كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣
البحر الأبيض المتوسط - البحر الأبيض المتوسط	البحر الأبيض المتوسط - البحر الأبيض المتوسط	كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٢
البحر الأبيض المتوسط - البحر الأبيض المتوسط	البحر الأبيض المتوسط - البحر الأبيض المتوسط	كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١
البحر الأبيض المتوسط - البحر الأبيض المتوسط	البحر الأبيض المتوسط - البحر الأبيض المتوسط	كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠
البحر الأبيض المتوسط - البحر الأبيض المتوسط	البحر الأبيض المتوسط - البحر الأبيض المتوسط	كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣
البحر الأبيض المتوسط - البحر الأبيض المتوسط	البحر الأبيض المتوسط - البحر الأبيض المتوسط	كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤
البحر الأبيض المتوسط - البحر الأبيض المتوسط	البحر الأبيض المتوسط - البحر الأبيض المتوسط	كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٥
البحر الأبيض المتوسط - البحر الأبيض المتوسط	البحر الأبيض المتوسط - البحر الأبيض المتوسط	كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٦
البحر الأبيض المتوسط - البحر الأبيض المتوسط	البحر الأبيض المتوسط - البحر الأبيض المتوسط	كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧

المحضر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى إصدارات مختلفة من Drewry Shipping Insight.  
ملاحظة: الأرقام مرتبة حسب أسعار الرحلة المسماة بـ لطن للفترة صيفية/صيفية حمولتها الساكنة ٧٥٠٠٠ جولة ساكنة.

## دال- تكاليف النقل الدولي

المعني في شبكات النقل البحري العالمية قد يكون لها ضلع أكبر في رفع أسعار النقل الدولي من المسافة الجغرافية. وقد يشكل ذلك عاملًا مهمًا في تكاليف النقل البحري.

وتمثل تكاليف الوقود أيضًا بندًا رئيسيًا في تكاليف النقل الإجمالية، فالزيادة في المستوى العالمي لأسعار النفط بمقدار يتراوح بين ٢٥ و ٧٥ دولارًا للبرميل ترفع هامش السعر شاملًا التكلفة والشحن والتأمين - سعر البضائع مسلمة على ظهر السفينة بنسبة ١,٤ نقطة مئوية، على افتراض تساوي جميع العوامل الأخرى (Miao and Fortanier, 2017). وبالمثل، يقلل التخفيض في أسعار النفط، مثلاً من ١٠٠ دولار للبرميل إلى ٥٠ دولار للبرميل، هامش السعر شاملًا التكلفة والشحن والتأمين - سعر البضائع مسلمة على ظهر السفينة بما يقارب ١ نقطة مئوية. وقد تأكّدت هذه النتائج في دراسة أجراها الأونكتاد تقدر مرونة أسعار الشحن في النقل البحري وتكميل وقود السفن. وخلصت هذه الدراسة إلى أن أسعار الشحن بالحاويات، شأنها في ذلك شأن أسعار نقل ركاز الحديد والنفط بحراً، ترتبط ارتباطاً إيجابياً بتكليف الوقود (UNCTAD, 2010).

ييد أن الاتجاهات التي برزت في الآونة الأخيرة توحى بأن بيضة تكاليف النفط والوقود المنخفضة نسبياً والسائلة منذ منتصف عام ٢٠١٤ لم تتجلّى في هامش السعر شاملًا التكلفة والشحن والتأمين - سعر البضائع مسلمة على ظهر السفينة (الشكل ٥-٣). ويبدو ذلك واضحًا أشد الوضوح في حالة البلدان النامية غير الساحلية، والدول الجزيرية الصغيرة النامية. وقد يوحى ذلك بأن العوامل الأخرى التي تحدد تكاليف النقل، مثل تشكيله المنتجات والت التجارة، والحجم، ووفورات الحجم، أو انعدام تلك الوفورات، والموقع الثاني، والربط بخطوط النقل، والبنية التحتية القاصرة، أو غير الكافية، فضلاً عن أوجه انعدام التوازن التجاري، قد كان لها تأثير كبير. وفوق ذلك، يمكن أيضًا أن تكون تكاليف الوقود المنخفضة قد أحدثت تأثيراً منعشاً من خلال زيادة الطلب على خدمات النقل وال النفقات المتعلقة بها.

ويُسَمِّ، بوجه عام، بأن تأثير تكاليف النقل المرتفعة يكون أشد وطأة في البلدان النامية المتخصصة في البضائع المنخفضة القيمة والمفتقرة إلى القدرة على المفاضلة. وهذا الاتجاه أكثر بروزًا في المناطق الريفية حيث تكون تحديات النقل أشد والتنفيذ إلى الأسواق أصعب. فعلى سبيل المثال، يُقدَّر أن رسوم مناولة البضائع في الميناء في الدول الجزيرية الصغيرة الواقعة في البحر الكاريبي تتراوح بين ٢٠٠ و ٤٠٠ دولار للحاوية، مقارنة مثلاً بـ ١٥٠ دولار للحاوية في الأرجنتين. وعلى الشاكلة نفسها، يُفاد بأن تكلفة النقل والتأمين تكون أعلى بنحو ٣٠ في المائة من المتوسط العالمي. وأسعار الشحن بين ميامي، بولاية

بيِّن الشكل ٥-٣ تكاليف النقل في جميع وسائل النقل كحصة من قيمة الواردات. وقد استُمدت الأرقام بحسب هامش السعر شاملًا التكلفة والشحن والتأمين - سعر البضائع مسلمة على ظهر السفينة (تكاليف نقل التجارة الدولية وتأمينها) من عام ٢٠٠٦ إلى عام ٢٠١٦. وفي المتوسط، تواجه الاقتصادات ذات الدخل المنخفض والبلدان المتضررة جغرافياً، أي البلدان النامية غير الساحلية، والدول الجزيرية الصغيرة النامية، تكاليف نقل أعلى نسبياً من المجموعات الاقتصادية الأخرى.

ولأن متوسط تكاليف النقل يمثل نحو ٢١ في المائة من قيمة واردات أقل البلدان نمواً، و ١٩ في المائة بالنسبة للبلدان النامية غير الساحلية، وقرابة ٢٢ في المائة في حالة الدول الجزيرية الصغيرة النامية، مقارنة بالمتوسط العالمي البالغ ١٥ في المائة، يُعد التصاري للعوامل المحركة لارتفاع نفقات النقل في هذه البلدان أولوية. ولئن كان ثمة اعتبارات أخرى تحدد مستوى مشاركة بلد ما في سلاسل القيمة - تكاليف الإنتاج المحلي، وإطار السياسات، وطائق الانتاج في الوقت المحدد، والمسافة الجغرافية بين الشركاء التجاريين، على سبيل المثال، فإن تكاليف النقل الأشد وطأة نسبياً على أقل البلدان نمواً، والبلدان النامية غير الساحلية، والدول الجزيرية الصغيرة النامية قد تمثل عاملًا له ضلع كبير في تحفيز هذه البلدان في شبكات النقل والتجارة العالمية والإقليمية.

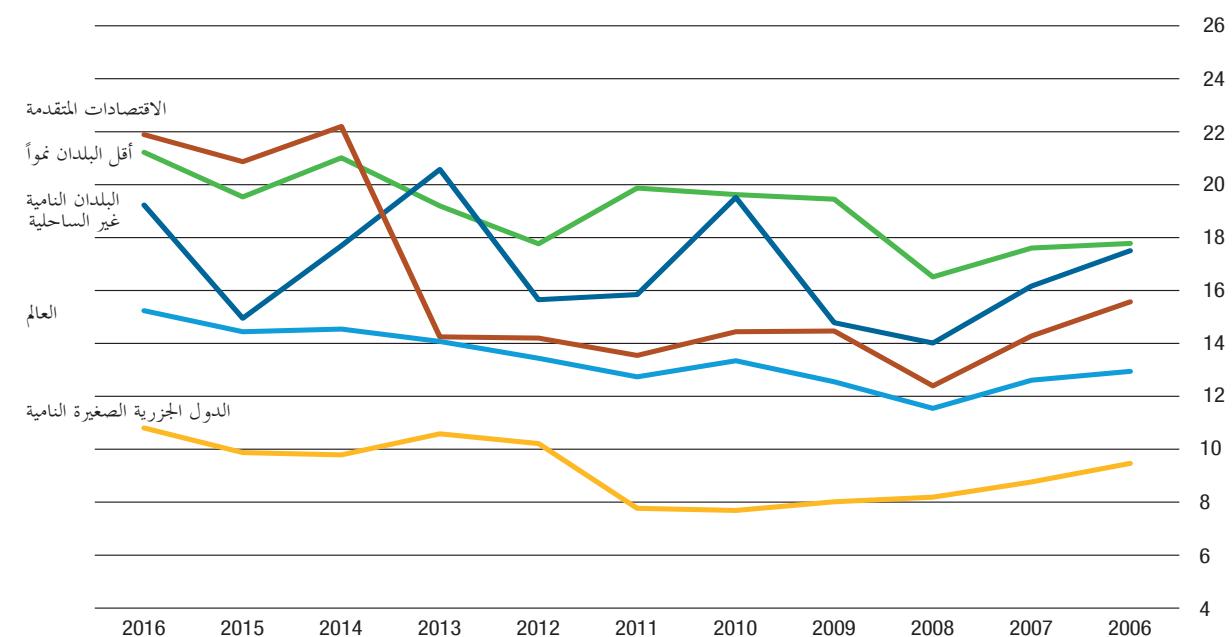
وقد تكون المسافة والربط بخطوط النقل عاملين ينبغي أن يؤخذان في الحسبان في حالة البلدان النامية غير الساحلية، والدول الجزيرية الصغيرة النامية، على نحو ما تبيّنه التقديرات التي تُظهر أن التجارة بين القارات تزيد تكاليف النقل والتأمين بمقدار ٢-٤ في المائة بالمقارنة مع التجارة المشابهة داخل القارات (OECD, 2016). وتُظهر تقديرات أخرى أن هامش السعر شاملًا التكلفة والشحن والتأمين - سعر البضائع مسلمة على ظهر السفينة بالنسبة لواردات الآلات الكهربائية مثلًا أقل بكثير في حالة الواردات الصينية من فييت نام وهونغ كونغ (الصين) من الواردات من الاقتصادات الآسيوية الأخرى ومن البرازيل وجنوب أفريقيا. وعلى المنوال نفسه، تقل هامش السعر شاملًا التكلفة والشحن والتأمين - سعر البضائع مسلمة على ظهر السفينة بالنسبة لواردات الولايات المتحدة من المكسيك وكندا كثيراً عن نظيرتها من الشركاء التجاريين الآخرين، مثلما هو حال الواردات الفرنسية من الشركاء الأوروبيين (OECD, 2016). ييد أن المسافة الاقتصادية التي تقاس بالربط بخطوط النقل البحري وموقع البلد

بحرياً ٢٨٠٠ دولار في المتوسط (UNCTAD, 2014). وإنما، تقييم هذه الاتجاهات أمام التجارة حاجزاً فعلياً يقوّض نوهاً ويعتم آفاق التنمية المستدامة. غير أنَّ البحوث تُظهر أنَّ تخفيف تكاليف النقل وتحسين البنية التحتية يمكن أن يعزّز التجارة ويخفّفها من تأثير العقبات، مثل الموقع النائي والمسافة في حالة الدول الحضرية النامية الصغيرة (Borgatti, 2008).

فلوريدا (الولايات المتحدة) والبحر الكاريبي مشابهة للأسعار التي تُدفع للمسافة بين ميامي وبونس آيرس، بالأرجنتين، وهي أطول منها كثيراً. ويبلغ سعر شحن حاوية بين ميناء شنغنهاي وميناء لوس أنجلوس على مسافة تفوق ١٩٠٠٠ ميل بحرياً زهاء ٧٠٠ دولار، بينما يصل سعر شحن حاوية من ميناء كينجستون في جامايكا إلى أورانجستاند بأروبا على مسافة تتجاوز ٥١٣ ميلاً

**الشكل ٥-٣ تكاليف نقل التجارة الدولية وتأمينها (٢٠١٦-٢٠٠٦)**

(الحصة بالنسبة المئوية من قيمة الواردات)



المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد.

ملاحظة: جميع وسائل النقل؛ تشمل مجموعة أقل البلدان نمواً ٤٨ بلداً لجميع الفترات حتى عام ٢٠١٦.

البلدان النامية غير الساحلية مقارنة بالبلدان الساحلية المجاورة والذي قد يتراوح بين ٨ و ٢٥٠ في المائة (Arvis et al., 2010).

وفي البلدان النامية غير الساحلية، تمثل تكاليف النقل في المتوسط ٧٧ في المائة من قيمة الصادرات. وتُعزى نسبة ٤٠ في المائة من تكاليف النقل في البلدان الساحلية إلى سوء بنية الطرق التحتية، مقارنة بنسبة ٦٠ في المائة في البلدان غير الساحلية (Limão and Venables, 2000). وقد يتجاوز فقدان الإيرادات بسبب اتفاقات الحدود للفعالية ٥ في المائة من الناتج المحلي الإجمالي (زيادة بقدر ٢,٦ تريليون دولار) وهو وضع يصوّر التحدّي الخاص الذي تواجهه البلدان النامية غير الساحلية (Moisé and Le Bris, 2013).

وتُرفع هذه العوامل مجتمعة تكاليف النقل الكلية التي تعزى إليها حصة كبيرة من قيمة السلع المستوردة. ويشكل عبء التكاليف في البلدان النامية غير الساحلية عائقاً ليس أمام الواردات فحسب بل والصادرات أيضاً، كما هو حال الفرق في التكاليف المفترضة بتصدير حاوية من

## هاء- التوقعات والاعتبارات السياسية

ما انفك ضعف الاقتصاد التجاري منذ الركود الذي حدث في عام ٢٠٠٨ والسرعة الزائدة في قطاع النقل البحري يعيقان النمو في النقل البحري. وبقي هذا الوضع سائداً حتى عام ٢٠١٦ حيث خفضَ الطلب المتدين والسرعة الزائدة المرتفعة أسعار الشحن، وأديا إلى تدني الربحية، وأسفرا عن عام اتسم بالركود في جميع قطاعات

البحري المنتظم في الآونة الأخيرة، ومن بينها التأثيرات المتعلقة بالبلدان الصغيرة، وعليها أن تراجع القواعد الناظمة للتجمعات والتحالفات لتقرر إن كان الأمر يستدعي تنظيمها على نحو مختلف، تحقيقاً للتوازن بين مصالح الشاحنين والنقلين، ومنعاً لسوء استخدام سلطة السوق.

وتمثل نظم نقل البضائع الكفؤة والفعالة والقادرة على الصمود شرطاً لا غنى عنه لنجاح التجارة وتحقيق التكامل الاقتصادي. وهي أيضاً لازمة لاجتذاب الاستثمارات، وتنمية الأعمال التجارية، وبناء القدرات الإنتاجية. ويكتسي تقديم المساعدة البلدان، ولا سيما الدول الجزيرية الصغيرة النامية والبلدان النامية غير الساحلية، في تدبر العوامل الكامنة وراء الزيادات في تكاليف النقل أهمية كبيرة. ويمكن تحقيق ذلك بتنفيذ تدابير سهلة التنفيذ، مثل تقديم الدعم لتمكين الأطر، وتعزيز التدريب، وتسهيل نقل التكنولوجيا وتدابير عسيرة التنفيذ، مثل تطوير البنية التحتية وتحسين شراء المعدات.

السوق. ورغم بعض المؤشرات المشجعة في مطلع عام ٢٠١٧ في أغلب القطاعات، لا يزال الوضع في الأسواق محفوفاً بالتحديات، فمستويات الأسعار والطلب تظل منخفضة. ولذلك، فمن المهم أن تُدار السعة الرائدة بفعالية.

وفي قطاع سفن الحاويات، بما تؤديه عمليات الدمج والشراء والتحالفات الضخمة الجديدة في عامي ٢٠١٦ و ٢٠١٧ إلى تدبر العرض واستخدام الأسطول بشكل أفضل، وهو أمر من شأنه أن يحسّن الحال في الأسواق ويزيد ربحية قطاع النقل البحري بالحاويات والخدمات للشاحنين. بيد أن ثمة تخوف من أن تمارس خطوط النقل البحري المنتظم سلطة السوق، فتحدد من العرض وترفع الأسعار في الأجل الطويل. ولذلك، ينبغي أن تتحلى الجهات المنظمة باليقظة حيال التطورات المستقبلية في هذه التحالفات، ضماناً للمنافسة التزيفية. ومن المهم أيضاً تقييم التأثيرات التي تنطوي عليها الاتجاهات التي بُرِزَت في النقل



## المراجع

- Arvis J-F, Raballand G and Marteau J-F (2010). *The Cost of Being Landlocked: Logistics Costs and Supply Chain Reliability*. World Bank. Washington, D.C. Available at: <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/2489/558370PUB0cost1C0disclosed071221101.pdf?sequence=1&isAllowed=y> (accessed 20 September 2017).
- Baltic and International Maritime Council (2017a). Container shipping lines earned 42 USD [United States dollars] less per TEU in 2016. Available at [https://www.bimco.org/news/market\\_analysis/2017/20170119-container-shipping-lines-earned-42-usd-less-per-teu--in-2016](https://www.bimco.org/news/market_analysis/2017/20170119-container-shipping-lines-earned-42-usd-less-per-teu--in-2016) (accessed 20 September 2017).
- Baltic and International Maritime Council (2017b). Container shipping: Good prospects for market improvement if focus is kept on the supply side. Available at [https://www.bimco.org/news/market\\_analysis/2017/20170127\\_containersmoo\\_2017-01](https://www.bimco.org/news/market_analysis/2017/20170127_containersmoo_2017-01) (accessed 20 September 2017).
- Baltic and International Maritime Council (2017c). Container shipping: New networks come into focus as the supply side holds the key to improvements. Available at: [https://www.bimco.org/news/market\\_analysis/2017/20170420\\_containersmoo\\_2017-02](https://www.bimco.org/news/market_analysis/2017/20170420_containersmoo_2017-02) (accessed 20 September 2017).
- Barry Rogliano Salles (2017). Annual review 2017: Shipping and shipbuilding markets. Available at [http://www.brsbrokers.com/flipbook\\_en2017/files/downloads/BRS-ANNUAL-REVIEW-2017\\_EN.pdf](http://www.brsbrokers.com/flipbook_en2017/files/downloads/BRS-ANNUAL-REVIEW-2017_EN.pdf) (accessed 20 September 2017).
- Borgatti L (2008). Policy Arena: Pacific islands' bilateral trade – The role of remoteness and of transport costs. *Journal of International Development*. (20)486–501. Available at <http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1002/jid.1473/epdf> (accessed 20 September 2017).
- Clarksons Research. *Container Intelligence Monthly*, various issues.
- Clarksons Research (2016). *Shipping Review and Outlook*. Autumn.
- Clarksons Research (2017a). *Container Intelligence Quarterly*. First quarter 2017.
- Clarksons Research (2017b). *Shipping Review and Outlook*. Spring.
- Clarksons Research (2017c). *Container Intelligence Quarterly*. Second quarter 2017.
- Clarksons Research (2017d). *Dry Bulk Trade Outlook*. January. Volume 23. No.1.
- Clarksons Research (2017e). Shipping Intelligence Network – Timeseries, Available at <https://sin.clarksons.net/Timeseries> (accessed 20 September 2017).
- Danish Ship Finance (2016). Shipping market review. Available at: <http://www.shipfinance.dk/media/1649/shipping-market-review-december-2016.pdf> (accessed 20 September 2017).
- Danish Ship Finance (2017). Shipping market review. Available at: <http://www.shipfinance.dk/shipping-research/shipping-market-review/> (accessed 20 September 2017).
- Drewry. *Drewry Shipping Insight*, various issues.
- Drewry (2017). *Container Forecaster*. First quarter. March.
- Hapag-Lloyd (2016). Investor Report: 1 January to 31 December 2016. Available at: [https://www.hapag-lloyd.com/content/dam/website/downloads/pdf/HLAG\\_Investor\\_Report\\_FY\\_2016.pdf](https://www.hapag-lloyd.com/content/dam/website/downloads/pdf/HLAG_Investor_Report_FY_2016.pdf) (accessed 20 September 2017).
- JOC.com (2016a). Spot rates Asia–Latin America take off as carrier slash capacity. 11 July. Available at: [http://www.joc.com/maritime-news/trade-lanes/asia-south-america/rates-asia-latin-america-take-carriers-slash-capacity\\_20160711.html](http://www.joc.com/maritime-news/trade-lanes/asia-south-america/rates-asia-latin-america-take-carriers-slash-capacity_20160711.html) (accessed 20 September 2017).
- JOC.com (2016b). Analysts see liner consolidation as step toward recovery. 4 November. Available at: [http://www.joc.com/maritime-news/container-lines/concentration-liner-shipping-step-towards-recovery-say-analysts\\_20161104.html](http://www.joc.com/maritime-news/container-lines/concentration-liner-shipping-step-towards-recovery-say-analysts_20161104.html) (accessed 20 September 2017).
- JOC.com (2017). Ship charter rates surge on demand, alliance capacity. Available at. [http://www.joc.com/maritime-news/ships-shipbuilding/demand-strength-new-alliances-power-surge-ship-charter-rates\\_20170411.html](http://www.joc.com/maritime-news/ships-shipbuilding/demand-strength-new-alliances-power-surge-ship-charter-rates_20170411.html) (accessed 20 September 2017).
- Limão and Venables (1999). Infrastructure, geographical disadvantage and transport costs. Policy Research Working Paper No. 2257. World Bank. Available at [http://siteresources.worldbank.org/EXTEPCOMNET/Resources/2463593-1213975515123/09\\_Limao.pdf](http://siteresources.worldbank.org/EXTEPCOMNET/Resources/2463593-1213975515123/09_Limao.pdf) (accessed 20 September 2017).

Maersk (2016). Annual report 2016. Available at [http://files.shareholder.com/downloads/ABEA-3GG91Y/4613651666x0x926927/1313EF10-D845-4BDE-A0B6-BFEC276D0EE5/Maersk\\_Annual\\_Report\\_2016.pdf](http://files.shareholder.com/downloads/ABEA-3GG91Y/4613651666x0x926927/1313EF10-D845-4BDE-A0B6-BFEC276D0EE5/Maersk_Annual_Report_2016.pdf) (accessed 20 September 2017).

McKinsey and Company (2017). The alliance shuffle and consolidation: Implications-for shippers. Available at: <http://www.mckinsey.com/industries/travel-transport-and-logistics/our-insights/the-alliance-shuffle-and-consolidation-implications-for-shippers> (accessed 20 September 2017).

MDS Transmodal (2017). New mega alliances. Available at [http://www.mdst.co.uk/articles/pages/container\\_shipping\\_may\\_17](http://www.mdst.co.uk/articles/pages/container_shipping_may_17) (accessed 20 September 2017).

Miao G and Fortanier F (2017). Estimating transport and insurance costs of international trade. Working Paper No. 80. STD/DOC(2017)4. OECD. Available at: [http://www.oecd.org/officialdocuments/publicdisplaydocumentpdf/?cote=STD/DOC\(2017\)4&docLanguage=En](http://www.oecd.org/officialdocuments/publicdisplaydocumentpdf/?cote=STD/DOC(2017)4&docLanguage=En) (accessed 20 September 2017).

Moisé E and Le Bris F (2013). Trade costs: What have we learned? A synthesis report. OECD Trade Policy Papers No. 150. OECD. Available at <http://www.oecd-ilibrary.org/docserver/download/5k47x2hjfn48-en.pdf?expires=1499356471&id=id&accname=guest&checksum=2A8E8A12660DE9FE8343C0B1158B9E70> (accessed 20 September 2017).

OECD (2016). Statistical insights: New OECD database on international transport and insurance costs. 2 November. OECD insights. Available at: <http://oecdinsights.org/2016/11/02/statistical-insights-new-oecd-database-on-international-transport-and-insurance-costs/> (accessed 20 September 2017).

Reuters (2017). China's COSCO Shipping [China Ocean Shipping (Group) Company] reports \$1.4 billion loss for 2016, March. Available at <http://www.reuters.com/article/china-cosco-results-idUSL5N1H522A> (accessed 17 September 2017).

UNCTAD (2010). Oil prices and maritime freight rates: An empirical investigation. Technical report. UNCTAD/DTL/TLB/2009/2. Available at [http://unctad.org/en/docs/dtltlb20092\\_en.pdf](http://unctad.org/en/docs/dtltlb20092_en.pdf) (accessed 20 September 2017).

UNCTAD (2014). Developing sustainable and resilient transport systems in view of emerging challenges. TD/B/C.I/34. 24 February.

## حواشی نهاية الفصل

- |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| انظر <a href="https://www.maerskline.com/en/news/2017/04/28/maersk-line-hamburg-sud-sale-approved">https://www.maerskline.com/en/news/2017/04/28/maersk-line-hamburg-sud-sale-approved</a> (تم الاطلاع عليه في ٢١ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧).       | (٤) انظر <a href="https://www.cma-cgm.com/news/1529/2016-financial-results-cma-cgm-maintains-a-positive-core-ebit-margin-despite-historically-low-freight-rates?cat=finance">https://www.cma-cgm.com/news/1529/2016-financial-results-cma-cgm-maintains-a-positive-core-ebit-margin-despite-historically-low-freight-rates?cat=finance</a> (تم الاطلاع عليه في ٢٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧). | (١) |
| انظر <a href="http://www.americanshipper.com/main/news/4d921fd9-6ba2-43d8-bf1e-f56a6d2492f4.aspx">http://www.americanshipper.com/main/news/4d921fd9-6ba2-43d8-bf1e-f56a6d2492f4.aspx</a> (تم الاطلاع عليه في ٢٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧).         | (٥) انظر <a href="http://fairplay.ihs.com/commerce/article/4283391/no-escape-from-low-2016-rates-as-oocl-tumbles-to-usd273-million-loss">http://fairplay.ihs.com/commerce/article/4283391/no-escape-from-low-2016-rates-as-oocl-tumbles-to-usd273-million-loss</a> (تم الاطلاع عليه في ٢٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧).                                                                         | (٢) |
| انظر <a href="http://www.icontainers.com/us/2016/12/27/top-5-shipping-industry-stories-of-2016/">http://www.icontainers.com/us/2016/12/27/top-5-shipping-industry-stories-of-2016/</a> (تم الاطلاع عليه في ٢٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧).           | (٦) انظر <a href="http://worldmaritimenews.com/archives/210182/alphaliner-number-of-large-scale-carriers-shrinks/">http://worldmaritimenews.com/archives/210182/alphaliner-number-of-large-scale-carriers-shrinks/</a> (تم الاطلاع عليه في ٢٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧).                                                                                                                     | (٣) |
| انظر <a href="http://www.icontainers.com/us/2017/03/21/new-shipping-alliances-what-you-need-to-know/">http://www.icontainers.com/us/2017/03/21/new-shipping-alliances-what-you-need-to-know/</a> (تم الاطلاع عليه في ٢٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧). |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |

# الموانئ

ع

ليس من باب المغالاة التشديد على أهمية الموانئ البحرية التي تؤدي أعمالها بكفاءة واقتدار للنشاط الصناعي، وتجارة السلع، وعمليات الإنتاج المعمولة، والنمو الاقتصادي، فالموانئ العالمية تعالج ما يفوق ٨٠ في المائة من حجم تجارة السلع العالمية وأكثر من ثلثي قيمتها. وأن الموانئ تمثل حلقات وصل رئيسية في سلاسل النقل العالمية التي تتيح النفاذ إلى الأسواق، وتدعم سلاسل الإمداد وترتبط المستهلكين بالمنتجين، فهي تتعرض لضغوط مستمرة لتتكيف مع البيئة الاقتصادية والمؤسسية والتتنظيمية والتشغيلية.

وتبرز القوى التنافسية المتلاحمة التي تؤثر في الموانئ حاجتها إلى مستويات أعلى من الأداء تتجاوز المعايير المتمثلة في تحقيق الكفاءة القصوى في العمليات، وتحفيض التكاليف، والكفاءة الزمنية، وتعزيز التجارة. ويتوقع على نحو متزايد من الموانئ أن تُحسّن أداءها في مجالات أخرى، مثل الأمان، والسلامة، وحفظ الموارد، وحماية البيئة، والادماج الاجتماعي. وهذه العوامل صلة بتنفيذ البرنامج العالمي للاستدامة وتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

وفي الوقت نفسه، تؤثر توجهات طاغية في قطاع الموانئ وبوجه أخص في موانئ الحاويات، يندرج في عدادها اشتداد عمليات التركيز والتوصيد في سوق خطوط النقل البحري المنتظمة، وازدياد حجم السفن، ونشوء تحالفات عملاقة. وفي هذا السياق، أضحى تحقيق مستويات أداء أعلى في الموانئ، وتمكين القطاع الخاص من المشاركة فيها بإقامة شراكات بينه وبين القطاع العام، ومنح الامتيازات المبنائية، اعتبارات يحسب لها حساب.

ويتناول القسم ألف التطورات في حركة موانئ الحاويات على صعيد البلدان وموانئ الحاويات. ويتطرق القسم باء إلى التأثيرات التي يمكن أن تنشأ عن ازدياد التركيز والتوصيد في سوق خطوط النقل البحري المنتظمة، فضلاً عن إقامة تحالفات عملاقة وازدياد حجم السفن. ويستعرض القسم أيضاً أهمية الأداء في الموانئ في مواجهة الضغوط التنافسية المشتدة. وُبِرِزَ القسم جيم الإمكانات التي تنطوي عليها الشراكات المقاومة بين القطاعين العام والخاص والامتيازات المبنائية بصفتها آليات مفضلة لمشاركة القطاع الخاص في الموانئ. ويختتم القسم دال الفصل، مورداً توقعات عامة، وذاكر بعض التأثيرات المحتملة في مضمار السياسات.

# اتجاهات موانئ الحاويات في العالم



الإدماج والتركيز



الأمن السيبراني



تحالفات عملاقة

2M Ocean Alliance "The" Alliance

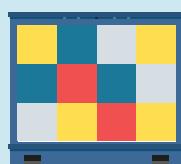


الطريق الفرع

السفن العملاقة



نوع الحركة



٪٧٦  
من مجموع الأحجام  
المعالجة استأثرت بها  
الحاويات المليئة

٪٦٤

آسيا

٪١٦

أوروبا

٪٨

أمريكا الشمالية

٪٦

أمريكا اللاتينية

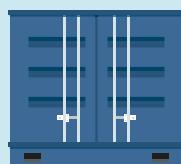
٪٤

أفريقيا

٪٢

أوقيانيا

٪٢٤  
حاويات فارغة



## ألف- التطورات في موانئ الحاويات في العالم

وتعد في الشكل ٤-١ الحصص الإقليمية من حركة الحاويات في موانئ العالم. وبلغ نصيب آسيا ٦٤ في المائة من إجمالي حركة الحاويات في موانئ العالم، ومثلت شرق آسيا وجنوبها الجهات الفاعلة الرئيسية. وعالجت تدفقات البضائع المنقولة بالحاويات المتبقية موانئ أوروبا (١٦ في المائة) وأمريكا الشمالية (٨ في المائة) وأمريكا النامية (٦ في المائة) وأفريقيا (٤ في المائة) وأوقانيا (٢ في المائة).

**الشكل ٤-١ أحجام موانئ الحاويات في العالم، حسب المناطق في عام ٢٠١٦ (حصص بالنسبة المئوية)**



المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات مستمدّة من الجدول ٤-١.

وفي عامي ٢٠١٥ و٢٠١٦، ظلت معدلات النمو في مناولة الحاويات في الموانئ دون المستويات التاريخية المسجلة خلال الفترة ١٩٨٠-٢٠١٦. وهي تندّر أيضاً في إطار أدنى معدلات النمو المسجلة بين عامي ٢٠٠٠ و٢٠١٦، باستثناء عام ٢٠٠٩ الذي هبطت فيه الأحجام بنسبة ٨,١ في المائة (Drewry Maritime Research, 2016a). وعلى النحو الموضح في الشكل ٤-٢، زادت الأحجام التي عالجتها موانئ الحاويات في آسيا بنسبة ٢,٦ في المائة وتوسّع نشاط المعالجة في موانئ جنوي آسيا بمعدل ١,٢ في المائة. وكان أداء بعض الموانئ المختارة في الهند، مثل كوشين، وكلكتا، وكريشناپاتنام، جيداً بوجه خاص. وفي المناطق الأخرى في أوروبا وأمريكا الشمالية، زادت أحجام المعالجة في الموانئ بنسبة ٢,٤ في المائة و ١,٣ في المائة على التوالي. وإضافة إلى ذلك، أعاد تراجع الأحجام المعالجة في الموانئ في بعض المناطق عملية التوسيع في إجمالي حركة الحاويات في الموانئ. وُسجّلت حالات تقلص في أفريقيا (-٧,٠ في المائة) وأمريكا النامية (-١,٢ في المائة) وغربي آسيا (٠,٧ في المائة).

رغم التحسّن الطفيف الذي حدث في أحجام التجارة البحريّة العالميّة في عام ٢٠١٦، لا يزال التأثير الناجم عن النمو الاقتصادي العالمي الضعيف، وتناقص أحجام تجارة السلع، واستهلاك ضغوط التكاليف، مستمراً في أداء الموانئ في العالم. ولكن كانت هذه الاتجاهات تؤثّر في جميع الموانئ، فإنّ وقوعها على موانئ الحاويات أشدّ وطأة.

وطوال عام ٢٠١٦ وحتى منتصف عام ٢٠١٧، ما فتئت موانئ الحاويات في العالم تواجه استخدام سفن تردد حجماً باستمرار، وانتقال السفن من خطوط التجارة الرئيسية إلى الطرق الفرعية، وازدياد التركيز في النقل البحري المنظم، وتنامي نشاط التوحيد، وإعادة تشكيل تحالفات المعقودة بين خطوط النقل البحري المنتظمة، واستهلاك تحديّدات الأمان السيّراني.

### ١- المناولة وإجمالي حركة الحاويات في موانئ العالم

وكما هو مُبيّن في الجدول ٤-١، يُقدّر الأونكتاد أن يكون إجمالي حركة الحاويات قد زاد بنسبة ١,٧ في المائة في عام ٢٠١٥، فبلغت الأحجام الكلية ٦٨٦,٨ مليون وحدة معادلة لعشرين قدمًا. وتحلّ هذه النسبة أقل من نصف النمو المسجل في عام ٢٠١٤ وهي تعبّر عن الصعوبات التي واجهتها تدفقات التجارة العالمية المنقولة في حاويات في عام ٢٠١٥.

أما بالنسبة لعام ٢٠١٦، فتشير أرقام الأونكتاد الأولى إلى أن إجمالي حركة الحاويات في العالم قد زاد بنسبة ١,٩ في المائة، فبلغ مجموع الأحجام ٦٩٩,٧ مليون وحدة معادلة لعشرين قدمًا. وحسب البيانات المستمدّة من Clarksons Research، استأثرت الحاويات المليئة بنسبة ٧٦ من مجموع الأحجام المعالجة في عام ٢٠١٦، والحاويات الفارغة بنسبة ٢٤ في المائة (Drewry Maritime Research, 2017a). وقدّر نصيب المسافة بنسبة ٢٦ في المائة، رغم أنه لوحظ أن الأرقام المطلقة بالوحدات المعادلة لعشرين قدمًا المعالجة قد هبطت بشكل طفيف في عام ٢٠١٦.

**الجدول ١-٤ إجمالي حركة الحاويات في موانئ العالم حسب المناطق، ٢٠١٥ و٢٠١٤**  
**(وحدات معادلة لعشرين قدمًا والنسبة المئوية للتغير السنوي)**

	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	
أفريقيا	٢٧٩٠٩١٣٢	٢٨١٢٢٨٩٣	٢٨٠٢٧٩٦٧	
آسيا	٤٤٦٨١٣٧٩٦	٤٣٩٥٧٣٩٨٥	٤٢٩٦٤١٦٦٠	
أمريكا النامية	٤٥٩١٥٨٥٣	٤٥٨٠٤٣٨٧	٤٥٦١٥٨٧٦	
أوروبا	١١٣٨٣١٨٢١	١٠٨٣٥٩٣٩٦	١٠٩٠١٨٩٥٧	
أمريكا الشمالية	٥٤١٢٠٢٠٧	٥٣٦٨٩٦٦٣	٥١٦٥٩١٨٥	
أوقيانيا	١١١١٢٧٣٩	١١١٣٩٢٣٩	١١٠١٧٠٨٤	
المجموع	٦٩٩٧٠٣٥٤٦	٦٨٦٦٨٩٥٦٣	٦٧٤٩٨٠٧٢٩	
النسبة المئوية للتغير السنوي	١,٩	١,٧	٥,٧	

المصدر: حسابات الأونكتاد، استناداً إلى بيانات مستمدة من مصادر شتى من بينها Lloyd's List Intelligence, Hofstra University, Containerization International Dynamar B.V, Drewry Maritime Research, Containerization International (حتى عام ٢٠١٤) ومن المعلومات المنشورة على الموقع الشبكيّة لممثلي الموانئ والمحطات النهائية للحاويات.

ملاحظة: تقدم البيانات في الشكل المتاح. وعندما لا تكون بيانات السنة الحالية متوفّرة، توضع تقديرات استناداً إلى المتوسطات والاستقراءات من بيانات السنوات السابقة. وقد تخفي مجاميع البلدان الحقيقة المتمثّلة في أن الموانئ الصغيرة قد لا تدرج؛ ولذلك قد تكون الأرقام الفعلية، في بعض الحالات، مختلفة عن المجموع الوارد في هذا الجدول. ويمكن الاطلاع على بيانات فراديّ البلدان والحداثات ذات الصلة في الموقع التالي: <http://unctadstat.unctad.org> under "maritime transport"

**الشكل ٤ نمو الأحجام في موانئ الحاويات، ٢٠١٨-٢٠١٦**



المصدر: Drewry Maritime Research, 2017

ملاحظة: بيانات عامي ٢٠١٧ و ٢٠١٨ أرقام متوقعة.

إلى بندر عباس بسبب رفع العقوبات المفروضة على جمهورية إيران الإسلامية. وفي الوقت الحالي، تظلّ توقعات النمو في جبل علي في الأجلين المتوسط والطويل محفوظة بالشكوك، لأنّ الوضع آخذ في التحسن في الموانئ المجاورة، مثل بندر عباس، وكراتشي، والموانئ الواقعة على ساحل المحيط الهندي الغربي.

وعلى سبيل المثال، هبطت الأحجام في جبل علي بنسبة ٥,٣ في المائة لأسباب من بينها أن عددًا متزايدًا من خدمات الخطوط المنتظمة في المنطقة أصبح يتفادى خدمات المسافنة تماماً نظراً للسعة الزائدة من السفن والخفاض تكاليف وقود السفن. وفضلاً عن ذلك، انتقلت بعض المعاملات التجارية







وإن افترضنا أن جميع المشاريع المقررة تُنفذ، فمن المرجح

أن تكون زيادة السعة في أفريقيا وجنوب آسيا ملموسة. ففي غرب أفريقيا مثلاً تلاحظ زيادة حادة في مشاريع تطوير الموانئ يعزى جلها للاستثمار الصيني في مشاريع البنية التحتية الأفريقية. ويجري تنفيذ عدة مشاريع والإعداد لبعضها الآخر. وتفضي أعمال الجرف قديماً في موانئ مثل أبيدجان، بينما تجري تحسينات في الأرض والترية في لومي. وفي بعض الحالات، اختيرت موقع جديدة لتعزيز السعة، كما يتبيّن من مشروع ميناء ليكي في نيجيريا الذي تقدّر تكلفته بنحو ١,٥ بليون دولار. ويتوقع أن يكتمل تنفيذ مشروع توسيع ميناء تيماء الذي تبلغ تكلفته التقديرية ١,٥ بليون دولار بمنطقة ميناء تيماء عام ٢٠١٩، بينما يجري العمل على قدم وساق في مشروع توسيع ميناء تاكورادي بتكلفة قدرها ١٩٧ مليون دولار. وعلى الشاكلة نفسها، بلغ مشروع المحطة النهائية لواردات الغاز الطبيعي المسيل في غانا (٥٠٠ مليون دولار) ومشروع أوتابو فريبورت (٧٠٠ مليون دولار) أطوار التشيد النهائية. وينفذ مشروع توسيع تبلغ تكلفته ٦٩٠ مليون دولار في ميناء دار السلام (Port Development West Africa, 2017). وتشمل التطورات المهمة الأخرى مشروع خط السكة الحديدية بين مومباسا ونيروبي (Mombasa-Nairobi Standard Gauge Railway) الذي افتتح في أيار/مايو ٢٠١٧، ومشروع عمر النقل بين ميناء لامو - جنوب السودان - إثيوبيا (Lamu Port-South Sudan-Ethiopia Transport Corridor). ييد أن الشكوك تكتنف مشاريع عديدة بسبب الوضع الاقتصادي العام والعقبات التي تعيق نمو تجارة الحاويات. ولئن كان من المرجح أن تُنفَّذ بعض المشاريع، فإن بعضها الآخر قد يستدعي مزيداً من الدعم ولا سيما من الناقلين (Drewry Maritime Research, 2017b).

وتمثل مشاريع تطوير الموانئ سمة بارزة أيضاً في مبادرة الحزام الواحد والطريق الواحد. وتصدرت بلدان آسيا عديدة، من بينها ماليزيا، وميانمار، وباكستان، وسريلانكا، هذه الخطط. ويعُد اليونان حالة أخرى جديرة باللحظة، بينما تجري مناقشة التطورات وتوسيع الموانئ في جورجيا، وإندونيسيا، وفيتنام. وتدرس أيضاً جدوى إنشاء قناة جديدة عبر كرايستيموس في تايلاند (Richard, 2017).

## ٣- مشغلو المحطات النهائية العالميون والدوليون

يتولى مشغلو المحطات النهائية العالميون والدوليون معالجة جل الأحمام في موانئ الحاويات العالمي ومن بينها أهم ٤٠ ميناء للحاويات. وفي عام ٢٠١٥، استأثرت المحطات النهائية التي يملكها كلها أو جزء منها، مشغلون عالميون ودوليون بنسبة ٦٥ في المائة إجمالياً الحركة العالمية، وعالج الحصة المتبقية مشغلون خواص آخرون (١٨ في المائة) والدول (١٩ في المائة). وزادت حصة المشغلين العالميين والدوليين زيادة طفيفة بقدوم عضو جديد هو (Yildirim Group) في عام ٢٠١٥. وترد في المحلول ٤-٣ قائمة بأهم ١٠ مشغلين عالميين ودوليين للمحطات النهائية.

وفي عام ٢٠١٥، استأثر المشغلون العالميون والدوليون بنسبة ٦٠ في المائة من السعة العالمية، مقابل ٥٧ في المائة في عام ٢٠١٤. ومثل مشغلون خواص آخرون نحو ٢٠ في المائة من السعة. وإذا اعتبر جميع مشغلي المحطات النهائية العالميين والدوليين مشغلون خواص، أصبح نحو ٨٠ في المائة من السعة العالمية في أيدي القطاع الخاص. وتحكم الدول في الكمية المتبقية.

## ٤- الاتجاهات في زيادة السعة

على خلفية الطلب العالمي الضعيف، أخذ مشغلو المحطات النهائية والمستثمرون يعيدون النظر في خططهم لزيادة السعة ووجه خاص في المنشآت الطويلة الأجل غير الملزם بها أو التي لم يشرع في إعدادها. وتقدّر Drewry Maritime Research أن يتجاوز النمو العام في السعة المؤكدة توقعات الطلب، مما قد يستوجب إلغاء خطط زيادة السعة في المستقبل. ييد أن بعض التباينات الإقليمية لا تزال قائمة، إذ يُنتظر أن يتجاوز الطلب المتوقع نمو السعة المقرر في بعض المناطق (على سبيل المثال، ساحل أمريكا الشمالية الشرقي، والصين، وأوقانيا). وعلى النقيض من ذلك، يُتوقع أن تتجاوز زيادة السعة نمو الطلب في المناطق الأخرى، مثل شمال أفريقيا وغربياً، وجنوب آسيا، وساحل خليج أمريكا الشمالية (Drewry Maritime Research, 2016b).

الجدول ٤-٣-١٠ أهم ١٠ مشغلين عالميين ودوليين للمحطات النهائية في عام ٢٠١٥

الرتبة	الشركة	مليون وحدة معايرة لعشرين قدمًا	النسبة المئوية العالمية (نسبة مئوية) لحجم موانئ الحاويات في العالم (نسبة مئوية) للنحو ٢٠١٥-٢٠١٤ (النسبة المئوية للنحو السنوي)
١	PSA International	٥٣	٧,٧
٢	Hutchison Port Holdings	٤٧	٦,٩
٣	DP World	٣٧	٥,٤

### الجدول ٤-١٠ أهم ١٠ مشغلين عالميين ودوليين للمحطات النهائية في عام ٢٠١٥ (تابع)

الرتبة	الشركة	مليون وحدة معادلة لعشرين قدمًا	النسبة متوسطة العالم (نسبة متوسطة)	النسبة المئوية (النسبة المئوية للتغير السنوي) ٢٠١٥-٢٠١٤
٤	APM Terminals	٣٦	٥,٢	٣,٠-
٥	China Merchants Port Holdings	٢٦	٣,٨	٢,٠
٦	China Ocean Shipping (Group)	٢٠	٣,٠	١,٨
٧	Terminal Investment	١٨	٢,٧	٩,٢
٨	China Shipping Terminal Development	٩	١,٣	١٣,٥
٩	Evergreen	٨	١,١	٣,٨-
١٠	Eurogate	٧	١,٠	٠,٩

المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات مستمدة من Drewry Maritime Research, 2016a.

ملاحظة: تشمل الأرقام إجمالي الحركة السنوية الكلية لجميع المحطات النهائية التي تحتفظ بها في كل محطة نهائية. وتشمل الأرقام عام ٢٠١٥ عندما كانت China Ocean Shipping Liner (Group) Company وكانت China Shipping Terminal Development شركتين منفصلتين (اندمجتا في عام ٢٠١٦).

فيصبح عدد الرافعات المتاحة أقل. وتستغرق عملية التحميل والتفرغ في مراسي الحاويات وقتاً أطول أيضاً (Port Economics, 2017).

وكثيراً ما يقتصر توقف السفن الكبيرة بوتيرة أدنى من الخدمات وبفترات تبلغ فيها الأحجام ذروتها في المحطات النهائية المينائية. وتؤدي أحجام الذروة التي تعالجها السفن الكبيرة إلى الإفراط في استخدام قدرة الميناء في بعض الأيام وعدم استخدامها بشكل كاف في أيام أخرى (Drewry Maritime Research, 2016b). ونتيجة لذلك، لوحظ انخفاض في استخدام المرسى مقاساً بالوحدات المعادلة لعشرين قدمًا لكل متر منه.

ويؤدي اقتصران التوقف في الموانئ بوتيرة أقل بازدياد أحجام البضائع المعالجة في كل توقف بسبب استخدام سفن كبيرة، إلى زيادات شديدة وضغط على العمليات التي تُجرى في الحوض ناشئة عن فترات الذروة الناتجة عن ذلك. ويُقدر أن يكون المتوسط العالمي المعالج لكل هكتار مقاساً بالوحدات المعادلة لعشرين قدمًا زاد بنسبة ٢,٥ في المائة في عام ٢٠١٥. وعما أن تحريك الحاويات من مناطق التسليف وإليها يتضمن عدداً أكبر من المعدات، بات من اللازم توفير مزيد من المعدات ومن العاملين. ويقع الضغط أيضاً على إعادة رص الحاويات بسبب الاحتياجات المتزايدة إلى الرافعات القنطرية في الرصيف وكثافة عملية التسليف. وفي حالة البضائع المتخصصة، مثل البضائع المبردة، يتعرض استخدام أحياز التبريد للضغط بسبب الأحجام الكبيرة عند التوقف في الميناء.

## باء- التطورات في موانئ الحاويات وسوق النقل البحري المنتظم في العالم

### ١- زيادة حجم سفن الحاويات

يؤثر استخدام السفن العملاقة في المحطات النهائية المينائية على امتداد الرابطة البيئية التي تربط السفينة بالميناء ومن حيث عمليات الحوض والمحطات النهائية، فضلاً عن عمليات البوابة والمنطقة الخلفية.

ولأن النفاذ البحري قد يكون محدوداً بسبب القيود المفروضة على الغاطس، فمن المأمول أن تتوقف سفن الحاويات الكبيرة في عدد أقل من الموانئ. وتزيد الخصائص المادية لهذه السفن ومتطلبات معالجتها الضغوط شدة على عمليات المرسى والرافعات. وللإسراع في خدمة السفن الكبيرة الحجم، يستخدم مشغلو المحطات النهائية الرافعات خلال ساعات عمل طويلة ويلجؤون لعدد أكبر من نوارات العمل. فعلى سبيل المثال، تفيد المعلومات أن المحطات النهائية في مينائي لوس أنجلوس ولوس بيتش تستخدم بانتظام ست رافعات لكل سفينة؛ إذ إن توقف السفن التي تبلغ سعتها ٨٠٠٠ وحدة معادلة لعشرين قدمًا أضحمى أمراً مأمولًا. ومع ازدياد أحجام السفن إلى ١٤٠٠٠ وحدة معادلة لعشرين قدمًا، يتوقع أن يبلغ عدد الرافعات المستخدمة سبع أو ثمان رافعات (JOC.com, 2014). وفوق ذلك، قد يتضمن التوقف في الموانئ الكبيرة أن تمضي السفن وقتاً أطول في المرسى،

وفي السياق الحالي المتسم بالتحالفات التي تتسع نطاقاً وتزداد قوة، تكتسي القرارات التي تتخذها التحالفات العملاقة أهمية استراتيجية لدى الموانئ (Drewry Maritime Research, 2017c). وسيُطلب بشكل أكبر الموانئ أن تزيد إنتاجيتها ورعايا يتوّقع منها أن توحد إجراءات الجمارك وتيسّرها، وتخفّف القيود على الملاحة الساحلية، وتوفّر بنية تحتية ملائمة (Lloyd's Loading List, 2017c). وقد يكون ميناء مسافنة يقع في جنوب شرق آسيا مثلاً بحاجة إلى سعة تتراوح بين ٧ و٩ ملايين وحدة معادلة لعشرين قدماً حتى يتمكّن من استقبال سفن تابعة لأحد التحالفات. وبشكل ذلك حاجزاً أمام الدخول نظراً للاحتجاجات الاستثمارية المقترنة به. ولم يعد من الممكن لمشغل أن يدخل السوق بمرسى يتراوح طوله بين ٦٠٠ و٨٠٠ متر.

وقد تفضي التحالفات العملاقة وتواصل اتجاهات التوحيد في خطوط النقل البحري المنتظمة إلى تركيز سلطة السوق في أيدي قلة من الجهات الفاعلة الرئيسية. وسينصب اهتمام التحالفات على أوقات العبور الأسرع، وعلى الموثوقية بزيادة فعالية الشبكات، وتقليل التوقف في الموانئ. وينتظر أن يدفع الشاحنون أسعاراً أعلى لخدمات النقل البحري، وهو أمر قد ينال من قدرتهم على المنافسة في السوق العالمية. وقد يكون على الشاحنين أيضاً أن يعيدوا تحديد سلاسل إمدادهم بسبب ما يطرأ على التوقف في الموانئ من تغيير أو تخفيض (MDS Transmodal, 2017).

ولم يدرك بعد إدراكاً تاماً التأثير الحدد الناجم عن التحالفات العملاقة وازدياد حجم السفن، وهي أمر يستدعي مزيداً من الرصد. ولا ريب في أن خدمات المسافة أهمية كبيرة في عمليات خطوط النقل البحري المنتظمة، فحاويات المسافة تمثل أكثر من وحدة من بين كل أربع وحدات معادلة لعشرين قدماً تم معالجتها في موانئ العالم في الوقت الحالي. ولنكن كانت مسافة البضائع عملية لا غنى عنها لتحقيق الكفاءة القصوى في استخدام سفن الحاويات الكبيرة لأنها تساعده في إيجاد الأحجام المطلوبة من البضائع، فإن مستوى ممارسة المسافة - المقدر بنسبة ٢٦ في المائة من مجموع حركة الأحجام في الميناء في عام ٢٠١٦ - قد يستقر وربما يتراجع (Drewry Maritime Research, 2017c).

### ٣ - أداء موانئ الحاويات العالمية

زادت أهمية مكاسب الإنتاجية وتحسين الكفاءة بسبب ما حدث في الآونة الأخيرة من تطورات تؤثر في سوق النقل البحري المنتظم. وينتicipate التكيف مع المنظومة الجديدة أن تحسّن جميع الموانئ أداءها، بما في ذلك من حيث مدة الرسو في الميناء (الوقت الذي تقضيه السفينة في الميناء)، ومدة المكوث (مدة بقاء البضاعة في الميناء)

وبسبب الزيادات الحادة في حجم البضائع يشتّد الطلب على استخدام بوابات المرور، لأن مزيداً من الشاحنات يدخل الميناء ويغادره محملاً بأعداد كبيرة من الحاويات، فيزيد الانتظار المحلي الناشئ عن انتظار عدد أكبر من الشاحنات لدخول الميناء. وبوجه عام، تبيّح السفن الكبيرة تحقيق وفورات الحجم في البحر، بيد أن هذه الوفورات لا تمت لتشمل الموانئ بالضرورة، فقد أثبتت إحدى الدراسات أن زيادة قدرها ١ في المائة في حجم السفينة وعمليات القطاع المساند لها تطيل وقت المكوث في الميناء بنحو ٢,٩ في المائة، متسببة بذلك في فقدان وفورات الحجم في الموانئ، مما يشير إلى أن الوفورات الحقيقة في البحر تضيع في الموانئ (Guan et al., 2017). ويتمثل التحدي الذي تثيره السفن الكبيرة في إيجاد السبل الكفيلة بتفادي إهدار الوقت في المراسي، لأن هذه السفن تتحلّ حجاً أكبر من الميناء وتبقى فيه وقتاً أطول (JOC Group, 2014). وثمة تحد آخر، خاصة بالنسبة للموانئ الصغيرة الواقعة في المناطق النامية، يتمثل في الطريقة التي تُتبع في تحديد تصميم المحطات النهائية، والنوع الذي ينبغي الاستثمار فيه من معدات مناولة البضائع، ودرجة الأمانة والرقمنة في المعدات، ونوع التكنولوجيا الذي ينبغي اعتماده، وإدارة الميناء، ومستوى التوظيف (Lloyd's Loading List, 2017c).

ولنكن كان ثمة رابحين وخاسرين في بيئة التشغيل الجديدة، فإن مدى المكاسب والخسائر المقترنة بما لم يدرك بعد إدراكاً تاماً.

## ٢ - تحالفات خطوط النقل البحري المنتظمة وعملية التركيز في السوق

كلما أصبحت السفن أكبر حجماً وأزداد نطاق التحالفات، أصبح عدد الموانئ والمحطات النهائية القادرة على استقبال سفن هذه التحالفات التي تتوقف فيها محدوداً. وبما أن مدى التوسّع في النقل البحري قلماً يقابله توسيع مماثل في الموانئ، فالراجح أن تفقد بعض الموانئ وصلاتها المباشرة، وبوجه أخص الموانئ الثانوية ذات الأحجام المنخفضة نسبياً والقدرة الضعيفة على المساومة.

وأصبحت خدمات الخطوط الرئيسية المباشرة أكثر توافراً، لأن التحالفات العملاقة أنشأت مزيداً من أزواج الموانئ المباشرة. ويتوقع أن تكون التأثيرات المحتملة على موانئ المسافة ملموسة، فمستوى المنافسة سيضطر المحطات النهائية إلى زيادة الإنتاجية وتحفيض الأسعار (Drewry Maritime Research, 2017a). وموانئ المسافة أكثر عرضة لحدوث تقلبات في حصتها من السوق، إذ إن خطوط النقل يمكن أن تتحول بسهولة إلى موانئ منافسة. أما الموانئ التي تعالج خليطاً يتألف من البضائع التي تُفرَّغ في الميناء وبضائع المسافة، فهي أقلد على الصمود حيال هذه الممارسة (Nottiboom et al., 2014).

ومعأخذ هذه الاعتبارات في الحسبان، يُقدر متوسط الوقت في الميناء في العالم بمقدار ١,٣٧ يوم أو ٣٣ ساعة. وتساُثر سفن الحاويات بالأداء الأفضل وهو أقل من ٢٤ ساعة داخل حدود الميناء. وعلى النقيض من ذلك، يبدو أن الناقلات الصهريجية وناقلات السوائل تمضي وقتاً أطول من ذلك. وتشمل البلدان التي تستغرق فيها الموانئ وقتاً أقل لتزويد السفن المتعددة عليها بالخدمات اليابان (جميع أنواع السفن)، وجمهورية كوريا، وسنغافورة. وتفسّر عوامل عديدة الأسباب التي تجعل السفن تمضي وقتاً أقل في الموانئ. ولذلك، يلزم إجراء مزيد من التحليل لبيانات حركة السفن الملاحظة لفهم هذه العوامل على نحو أفضل.

وتشير دراسة أخرى استخدمت البيانات الجمجمة برصد تحركات السفن بين عامي ١٩٩٦ و ٢٠١١ إلى حدوث تخفيف عام في مدة الرسو في الميناء (الشكل ٣-٤). وبين عامي ٢٠٠٦ و ٢٠١١، حسنت آسيا مستوياتها لتماثل مستويات أوروبا وأمريكا الشمالية، متتجاوزة المتوسط العالمي. وأفضل الموانئ أداء من حيث كفاءة الوقت، أو مدة الرسو في الميناء، هي سنغافورة (٥٠ يوم)، وهونغ كونغ (الصين) (٧٢ يوم)، وشنغهاي (٧٩ يوم) (Ducruet et al., 2014).

وتبيّن إنتاجية المرسى لكل سفينة أن محطات الحاويات النهائية في آسيا أفضل أداءً من مثيلاتها في أوروبا والولايات المتحدة، مبرزة بذلك الفوارق الإقليمية. ويرجع بعض المراقبين الفوارق إلىبقاء الموانئ والبوايات مفتوحة طوال اليوم، وإلى المستوى العالي من الأتمتة، وكبار أحجام المسافنة في آسيا (JOC Group, 2014). ولكن كانت الفوارق في حجم السفينة وأحجام التوقف تؤثّر في الفوارق في الإنتاجية وتزيدها (World Bank, 2016a)، فإن نماذج التشغيل والتكاليف لكل حركة قد يكون لها ضلع أيضاً.

والعمليات البوابية، والوصلات مع المنطقة الداخلية، والربط بالنقل المتعدد الوسائل.

ومع مرور الزمن، استُخدمت عدة معايير لتحديد الأداء في الموانئ، من بينها مؤشرات تقييم معدلات استخدام الرافعات، والملاحي، والأحواض، والبوايات، والمعابر، وتقييم إنتاجها: الوحدات المعادلة لعشرين قدمًا في السنة لكل رافعة، وعدد السفن في السنة لكل مرسى، والوحدات المعادلة لعشرين قدمًا في السنة للهكتار الواحد، وتحركات كل رافعة في الساعة. فعلى سبيل المثال، يمكن أن يصل متوسط مستويات الأداء في ميناء كبير إلى ١١٠,٠٠٠ رافعة في السنة لكل رافعة، وعدد مركوث تترواح بين ٥ و ٧ أيام للحاويات المستوردة ٣ إلى ٥ أيام للحاويات المصدرة (OECD, 2013).

ولكن كان من المسلم به أن هذا المقياس تشويه عيوب ملامحة له، فإن الوقت الذي تمضي السفينة في الميناء، أو مدة الرسو فيه، قد يشكلا معياراً بديلاً لقياس الأداء العام في الميناء، لأنّه يقيس متوسط الوقت الذي تمضي السفن في الميناء قبل التوجه إلى وجهة أخرى. وباستخدام بيانات جمعتها «Marine Traffic»، تورد الجداول ٤-٤ إلى ٤-٨ بعض الأمثلة عن الوقت في الميناء مقاساً بالأيام. ويمثل الوقت في الميناء الفرق بين الوقت الذي تدخل فيه السفينة حدود الميناء والوقت الذي تغادرها فيه. وبغض النظر عن سبب زيارة السفينة للميناء، سواء أتعلق ذلك بعمليات البضائع، أو بسوها من العمليات، مثل التزود بالوقود، أو إصلاح عطب، أو للصيانة، أو التخزين، أو التوقف عن العمل، يشمل الوقت في الميناء الوقت قبل الرسو، والوقت في المرسى (وقت المكوك ووقت العمل) والوقت المضي في الإقلاع والعبور خارج حدود الميناء. ورغم أن متوسط الوقت لا يقيس بدقة كفاءة الوقت في الميناء لأنّه لا يميز بين وقت الانتظار، ووقت الرسو، ووقت العمل، والتوقف عن العمل، فإن البيانات تقدم تقديرًا للوقت الكلي في الميناء.

#### الجدول ٤-٤ متوسط الوقت في الميناء: جميع السفن في عام ٢٠١٦

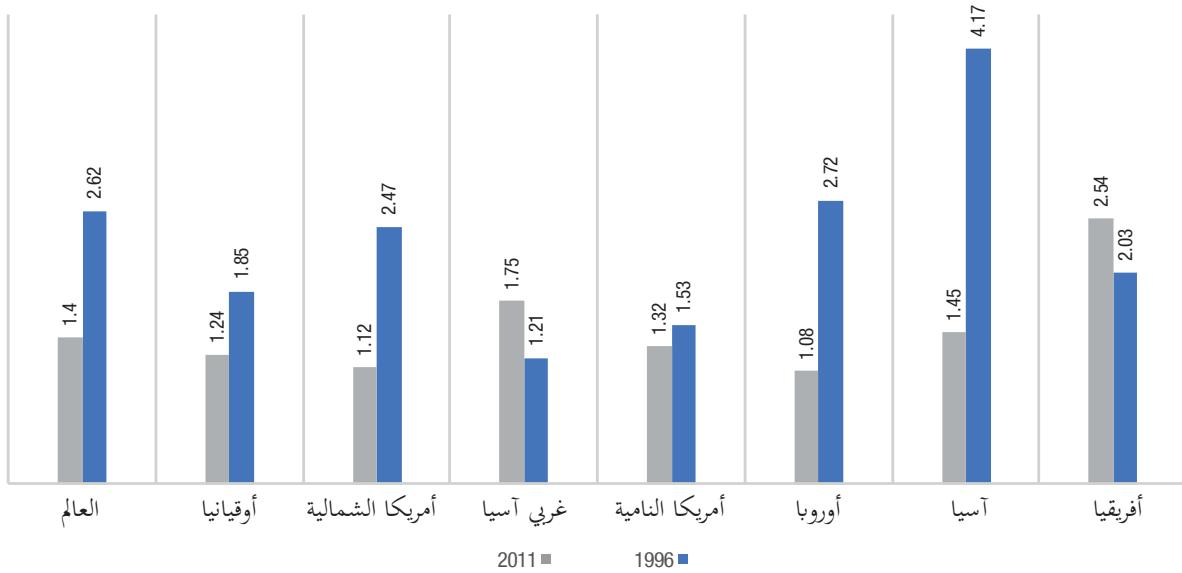
نوع السفينة	الأيام في الميناء	مجموع السفن الوالصة	مجموع السفن	مجموع الحمولة الطنية الساكنة (آلاف الأطنان)
سفن الحاويات	٠,٨٧	٤٤٥٩٩٠	٢٨٨١٤٨	١٨٢٨٨١٣٥
الناقلات الصهريجية	١,٣٦	٣٠٩٩٩٤	٢٠٥٠٣٤	٨٥٠٤٤١٨
ناقلات الغاز	١,٠٥	٥٩١٨٣	٣٢٤٠٤	٧٦٥٣٢٨
ناقلات السوائل	٢,٧٢	٢١٣٤٩٧	١٦٩٨٥١	١٢١٥٠٠٨٨
سفن البضائع الجافة والركاب	١,١٠	٤٠٦٥٥٠٥	٤٧٤٩٨٢	٦٣٧٢٣٠٥
<b>المجموع الكلي</b>	<b>١,٣٧</b>	<b>٣٠٩٤١٦٩</b>	<b>١١٧٠٤١٩</b>	<b>٤٦٠٨٠٢٧٤</b>

المصدر: Marine Traffic, 2017

ملاحظة: يعادل متوسط الوقت في الميناء متوسط الرقم الوسيط لموانئ العالم.



**الشكل ٤-٣ مدة الرسو في موانئ الحاويات، ١٩٩٦ و٢٠١١ (عدد الأيام)**

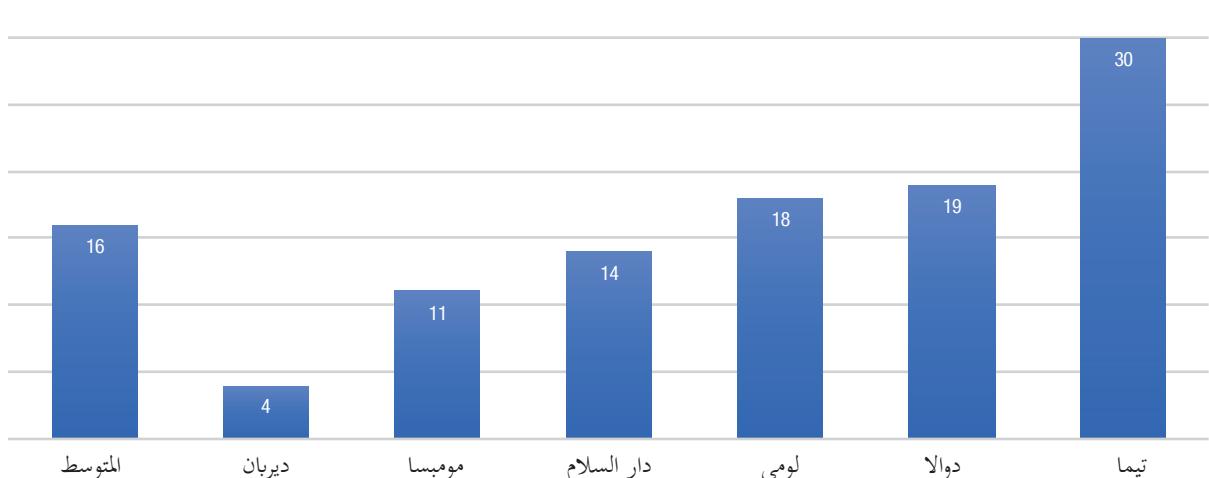


المصدر: Ducruet et al., 2014

البيانات الحديثة إلى أن مدد مكوث حاويات الاستيراد في مومبasa أصبحت أقصر، فهبطت من ١٢ يوماً في عام ٢٠٠٨ إلى ٤,٨ أيام في عام ٢٠١٥. وانخفض التأخير بعد التخلص من ٧٢ ساعة في عام ٢٠١٠ إلى ٤٣ ساعة في عام ٢٠١٥. ومن باب المقارنة، تبلغ مدد المكوث والتأخير المرجعية بعد الإفراج للحاويات ٤٨ ساعة و ٢٤ ساعة، على التوالي (Dooms and Farrell, 2017).

ويورد الشكل ٤-٤ أمثلة عن مدد مكوث البضائع في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى لفترة أطول من المعتاد، مقارنة بالأداء في مناطق أخرى مثل آسيا وأوروبا حيث تقل مدد مكوث البضائع عادة عن أسبوع واحد. وباستثناء مينائي ديربان ومومبasa، تُقدر مدة مكوث البضائع فيأغلب موانئ أفريقيا جنوب الصحراء بعشرين يوماً (Raballand et al., 2012). وتشير

**الشكل ٤-٤ متوسط مدد مكوث البضائع في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، ٢٠١١ (عدد الأيام)**



المصدر: Raballand et al., 2012

ملاحظة: لا يشمل المتوسط ديريان.



ومن المبادرات الساعية في هذا المضمار إلى إحراز تقدم في الجهود المبذولة لقياس أداء الموانئ مشروع بورتوبيرا الذي ينضوي تحت لوائه لغليف من الأكاديميين، والباحثين، والشركاء الصناعيين من ذوي الخبرة في إدارة أداء الموانئ. ويكمّن هدف المشروع في دعم قطاع الموانئ الأوروبي ببيانات الأداء بغية الاسترشاد بها في وضع السياسات ورصد الأداء في المقام الأول (Portopia, 2017). وثمة مثال آخر هو العمل الذي تضطلع به الرابطة الدولية للموانئ والمرافقي والرابطة العالمية للبني التحتية للنقل المائي في إطار فريق العمل المشترك ١٧٤ عن تقارير الاستدامة للموانئ. ومن أهم أهداف فريق العمل هذا وضع إرشادات عن تقارير الاستدامة للموانئ.

إضافة إلى عمليات التحديث التشغيلية، يمثّل شراء المعدات، وتطوير البنية التحتية، والاتصالات الفعالة بين أصحاب المصلحة في الميناء، وتحسين أساليب أداء الأعمال، وتسيير العمليات، وتبسيط الأنشطة وتسهيقها، وتقليل أوجه القصور الإدارية والإجرائية، عوامل رئيسية لتعزيز أداء الموانئ بوجه عام وإدارة موانئ الحاويات بوجه خاص. وفي هذا الصدد، يمكن أن تساعد أنظمة مجتمع الميناء في تحسين كفاءة المعاملات، وتخفيض التكاليف، وتعزيز الموثوقية. أما الإصلاحات الجمركية والأتمتة فمن شأنهما أن يكونا معيناً على الإسراع في تخلص البضائع، وقصير مدة المكوك في الميناء (الإطار ١-٤). ولا غنى عن تأمين هذه النظم وتعزيز قدرتها على الصمود في وجه الاختراقات والتهديدات الأمنية، نظراً لأن الموانئ ونظم النقل البحري تزداد تعريضاً للهجمات الأمنية وتشتد ضعفاً أمامها.

ويُعد تحسين الفعالية وتحفيض مدة المكوك في الميناء عاملين ضروريين لتحفيض التكاليف وتعزيز التنافسية التجارية. وتشير بعض التقديرات إلى أن زيادة درجة الفعالية في بلد ما بمقدار ١٪ وحدة على مقياس من صفر (أسوأ قدر من الفعالية) إلى ١ (أقصى قدر من الكفاءة) ستخفّض تكاليف النقل البحري لصادراته بنسبة ٢,٣٪ في المائة. وسيؤدي ذلك بطبيعة الحال إلى زيادة قدرها ١,٨٪ في المائة في صادرات البلد المعنى (Herrera Dappe and Suárez-Alemán, 2016).

ويُقدّر أنَّ أكثر من ٥٠٪ في المائة من وقت النقل البري من الميناء إلى المدن الداخلية في البلدان غير الساحلية في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى يُمضى في الميناء (Arvis et al., 2010). وتبيّن في المتوسط أنَّ حالات التأخير الناشئة عن المناولة القاصرة والعوامل التشغيلية لا تمثل عادة أكثر من يومين من وقت المكوك الذي يبلغ ١٥ يوماً على الأقل. وتعزى حالات التأخير في المقام الأول إلى الوقت الذي تستغرقه المعاملات والت تخزين المقتني بأداء وكالات الرقابة وبدرجة أكبر إلى استراتيجيات وكلاء المستوردين والجمارك الذين يميلون إلى استخدام مرافق الميناء للت تخزين. وللنهاوض بأداء الموانئ وقدرتها التنافسية، يلزم إذن فهم شتى العناصر المتعلقة بتأخير البضاعة في الميناء فهماً أفضلاً ومعالجة الأسباب الكامنة وراءه (Raballand et al., 2012). وتقدم لوحة متابعة أداء المر المر الشمالي التي تتبع بموجبها النقل في المر وتمثل أداة لرصد الأداء منزدة منصة إلكترونية تتبع أكثر من ٣١ مؤسساً لمجتمع ميناء مومباسا، معلومات مفيدة عن العوامل التي تطيل وقت المكوك في الميناء وتزيد حالات التأخير (Northern Corridor Transit Transport Coordination Authority et al., 2017).

#### الإطار ٤ - نظم الميناء المجتمعية، التطورات في تكنولوجيا المعلومات والترتيبات التعاونية

يبقى برنامج الأونكتاد للتدريب على إدارة الموانئ وبوجه أخص برنامج إدارة الموانئ الجديدة الفرصة للموانئ في العالم قاطبة لتبادل تجارتها بإجراء دراسات حالة عن التحديات التي تواجهها الموانئ المحلية، واستكشاف الحلول، ووضع توصيات للمضي قدماً. وتستخلص من أكثر من ٨٠٪ من دراسات الحالة المنجزة معلومات مفيدة ودروسًا ومارسات جيدة في تشغيل الموانئ وإدارتها، فضلاً عن الدراسات الجارية إعدادها. ويرد أدناه استعراض عام لدراسات حالة متقدمة تركز على نظم الموانئ المجتمعية، والتطورات في تكنولوجيا المعلومات، والتعاون بين أصحاب المصلحة، والشركات بين القطاعين العام والخاص، وقدرتها على تعزيز أداء الموانئ.

**ميناء كوتونو المستقل.** يتبع ميناء كوتونو طائق شقي لاستخدام نظام جديد لتخفيض إدارة موارد المؤسسة ويسجل التصورات وأتجاهات الاستخدام لدى مستخدميه الرئيسيين. ويندرج النظام الجديد الذي تدعمه حكومة بنن في إطار النظام المتكامل لميناء كوتونو الذي ينجز المهام التالية: إدارة حركة السفن، وإدارة عملية الشحن والتغليف، وإعداد الفواتير، وإدارة حيز الخدمات ومستودعات تجميع الشحنات، وإدارة السلع والمراافق، وتوفير الإمدادات للسفن وإدارة موارد المستخدمين. ويندرج نظام تخفيض موارد المؤسسة هذا في إطار استراتيجية مينائية تستهدف تحسين إدارة الميناء وكفاءته باستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. واتسمت مشاركة المستخدمين في مرحلة الابتداء ونقل البيانات بين النظم بالضعف وافتقار النظام إلى عملية مراجعة وتفكيك. وفضلاً عن ذلك، كان التدريب العملي والدعم الإداري للمستخدمين محدوداً. ونظراً لهذه العوامل، أوصي باستقدام مستشارين إضافيين يستعان بهم في تحسين الوضع، وبالحصول على درجة أعلى من القبول من قبل إدارة الميناء ومستخدميه، وبوضع أولويات للعمل، وتوفير التدريب الناجع لتطوير القدرات وتغيير العقليات السائدة.

**ميناء دوالا.** اقترحت دراسة الحالة طائق وإجراءات جديدة لزيادة تحصيل الإيرادات وإدارة أرض الميناء (١٠٠ هكتار) إدارة أفضل. ومثل إيرادات حيز الميناء، في المائة من إيرادات المبيعات بينما تمثل نظيرتها في مينائي داكار وأيدجان ١٨٪ و١٣٪ في المائة على

التوالي. وأُصي بتطبيق النظام الحاسوبي للبضائع الذي يتضمن مكوناً لإدارة الحيز. وفضلاً عن ذلك، ينبغي إنشاء نظام فعال لاستخدام الحيز وتخصيص أراضيه تتولى الإشراف عليه جنة مختصة.

**ميناء داكار.** أبرزت دراسة الحالة الدور الهام الذي تقوم به المنشآت المتخصصة في تحسين كفاءة الميناء واجتذاب مزيد من الحركة في طائفة من الموانئ تتسم بمنافسة شديدة في دون الإقليم. ويدر ميناء داكار ٣٠ في المائة من دخل الدولة، و٩٠ في المائة من إيرادات التجارة الخارجية و٩٠ في المائة من إيرادات الجمارك ويوفر وظائف مباشرة وغير مباشرة في داكار. وأُصي بالسعي لعقد شراكات بين القطاعين العام والخاص لتوفير الاستثمارات الكثيفة رأس المال وإقامة أوجه تأزر عبر وطنية بين السنغال والبلدان غير الساحلية التي تعتمد اقتصادياً على أداء ميناء داكار. ومثل تحقيق وفورات الحجم وكفالة إدارة الوقت الفعالة وتعزيز الروابط البرية والنفاذ العالمي عوامل لا غنى عنها لتنمية الميناء تنموية مستدامة.

**ميناء تيماء.** يعد مشغلو البضائع جزءاً أصيلاً في سلسلة الجهات الفاعلة في مجتمع الميناء وتشكل خدماتهم المعيار الرئيسي في مؤشر رضا الزبناء. وتمثل مناولة البضائع أكبر بنود التكاليف في مجموع تكاليف تحريك البضائع في أنحاء الميناء (٤٠ في المائة للسوائب، و٥٠ في المائة للحاويات، و٦٠ في المائة للبضائع العامة). وأشارت دراسة الحالة إلى أن استثمار متعدد الشحن الخواص في المعدات غير كاف ولا يتناسب مع اتفاق الترخيص ذي الصلة. ويعمل ١٠ من متعدد الشحن المرخص لهم في تنافس مع القسم الخاص بكثافة موانئ غالان ومرافئها. وتُظهر البيانات أن المشغلين الخواص يعملون بنسبة تراوحت بين ٥٠ و٦٥ في المائة من المعدات المطلوبة وهي نسبة أقل من نسبة ٩٠-٨٠ التي ينص عليها الاتفاق. وهذا الوضع تأثير سلبي يشمل ٢٥ في المائة من التأخير في سفن الحاويات العاملة بسبب النفاذ المحدود إلى المعدات والأعطال أثناء العمليات. وتعتبر الاستثمارات الرأسمالية لشراء المعدات باهظة التكلفة بالنسبة لشركات مناولة البضائع الخاصة. ويوصى بأن تضمن الهيئة القروض.

**موانئ المللديف المحدودة.** تشمل التحديات التي تواجهها موانئ المللديف الحيز والبني التحتية المحدودين وضيق المجال لإعادة ترتيب الحيز المستخدم. ويتم مناولة البضائع بمعدات التحميل والتفرغ السفينية إذ إن غاطس السفن العاملة يبلغ ٩,٥ متر ولا يتجاوز طولها ١٥٠ متراً بشكل عام. وتمثل الخدمات الإلكترونية أحد الخيارات القليلة التي يمكن أن تحسن أداء الميناء. وفضلاً عن ذلك، يمكن أن يساعد التعويل على نمذجة البيانات في تحديد أفضل التصورات لموضعية البضائع في منطقة الميناء. وتشمل الفوائد المتوقعة من اعتماد نموذج الخدمة الإلكترونية في ميناء ملي التجاري تخفيض التكاليف الثابتة وتقصير الوقت اللازم لإنعام الإجراءات، وتقليل معدلات الأخطاء إلى أدنى حد، وتحسين خدمات الزبناء، وتحسين الصورة التنظيمية وزيادة الإيرادات. وتتوفر تكنولوجيا الخدمات الإلكترونية فرصة فريدة لتبسيط إجراءات العمل المعقدة وتحسين تقديم خدمات الميناء. وفوق ذلك، يتوقع أن تكون تكاليف التنفيذ منخفضة، إذ إن أغلب البنية التحتية والموارد موجودة أصلاً. ويبيّن تحدٌ وحيد يتمثل في أن يقبل مجتمع الميناء النظام الجديد ويختار حلاً شاملاً لا يقتصر على الجمع بين النظم الفردية الحالية. ويكتسي تدريب الموظفين أهمية للتغلب على الخوف من التغيير وتشجيع استخدام النظام المستقبلي.

المصدر: أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات مستمدة من UNCTAD, 2014, 2015a and 2015b، Train for Trade Programme, June 2017.

## ١ - الشراكات بين القطاعين العام والخاص

عادة ما يستلزم تشبييد وتشغيل وصيانة ميناء أو محطة نهائية استثمارات مالية كبيرة ومهارات إدارية وتقنية رفيعة المستوى وتقانات فائقة التطور. وأدى اشتداد الحاجة لتزويد الموانئ ومرافق مناولة البضائع الحديثة بنظم لإدارة وأمن المحطات النهائية إلى ازدياد احتياجات الموانئ الرأسمالية والتقنية في السنوات القليلة الماضية، فباتت زيادة التعاون بين القطاعين العام والخاص أمراً ضرورياً. ولكن جرت العادة على النظر إلى الموانئ بصفتها بنية تحتية وخدمات ينبغي أن يوفرها القطاع العام، فإن تحولاً عالياً قد حدث في العقود الأخيرة يميل إلى إشراك القطاع الخاص في تطوير بنية الموانئ التحتية والعمليات المينائية معًا.

## جيم- مشاركة القطاع الخاص في الموانئ

تنتفع الموانئ والمحطات النهائية من مشاركة مشغلي المحطات النهائية الخواص، لا على صعيد المشاركة الرأسمالية فحسب بل وفي مضمار نقل الدرارية والتقانات أيضاً. وطوال العقود الثلاثة المنصرمة، بُرِزَت الشراكات العامة - الخاصة كوسيلة لاستقطاب مزيد من مشاركة الاستثمارات الخاصة في تنمية الموانئ، بل وفي الحصول على المهارات المتخصصة والابتكارات والتقانات الحديثة ذات الصلة بتطوير البنية التحتية والتشغيل والصيانة. وبما أن نظم الموانئ في الوقت الحالي تستلزم مهارات إدارية وتشغيلية متخصصة وفائقة وتقانات فائقة التطور، فإن الدرارية الفنية العميقية المتوفرة لدى الشركاء الخواص في تشبييد وتشغيل وصيانة بنية النقل التحتية وخدماته تشكل، جنباً إلى جنب مع التمويل، مصدراً مهماً.



بين ٣٠ و ٢٠ في المائة من مجموع التمويل، حسب البلد المستضيف وهيئة الميناء (Holman Fenwick Willan, 2011).

ويجوز لهيئة الميناء أن تشير في عقد الامتياز إلى حركة إجمالية دنيا يضمنها صاحب الامتياز. ويشجع ذلك المستأجر على تسويق المرفق واستخدام المحطة النهائية والأرض بأقصى قدر من الكفاءة. ويؤدي الإخلال بـهذا الشرط إلى توقيع عقوبة يدفعها مشغل المحطة النهائية، فإن لم يفعل، جاز إلغاء عقد الإيجار. وتعُدّ ضمانات إجمالي الحركة أداة تدبر فعالة تتيح إدارة الأرض بقدر أكبر من الفعالية وتزيد انتاجيتها. وتشكل أهداف الأداء حافزاً على تحقيق معدلات أفضل في استخدام المحطة النهائية. وكلما استُخدم الحيز المتاح في الميناء على التحول الأكفاء، قلّت العقبات أمام الداخلين الجدد إليه، فتسنح له الفرصة ليتوسع في تنويع أنشطته (MDS Transmodal, 2017). وفي وجه من الوجه، يمكن مقارنة ضمانات إجمالي الحركة هذه بضمانات الحركة الدنيا في وسائل النقل الأخرى. ييد أن الوضع يكون معكوساً في هذه الحالة، حيث يجوز أن تقدم الحكومة ضمانات تكفل مشاركة القطاع الخاص. ففي قطاع الطرق على سبيل المثال، كثيراً ما ترى الحكومات نفسها مسؤولة عن تقديم ضمان بتوفير حد أدنى من الحركة لشريك من القطاع الخاص، مثل مشغلي الطرق التي تدفع عليها رسوم في المشاريع البكر حيث يمكن أن تُعدّ مخاطر الدخل باللغة الشدة للدرجة قد تجعل القطاع الخاص يعزف عن المشاركة. ييد أن الممارسة المتمثلة في فرض ضمانات إجمالي الحركة الدنيا على شريك من القطاع الخاص، حتى في المشاريع البكر، يشير إلى أن مشاركة القطاع الخاص وقوبله المخاطرة أمر محتمل، أن الأسواق تعمل في القطاع البحري وقطاع الموانئ بصورة أفضل من البنية التحتية لوسائل النقل البري. ييد أن الدراسات والتوقعات الدقيقة ضرورية لتنمية المحطات النهائية المينائية حتى يتسمى تحديد مستويات واقعية من إجمالي الحركة والطلب على خدمات المحطات النهائية.

ويعرض الإطار رقم ٤ – أنواعاً أخرى من نماذج هيأكل إدارة الموانئ وإدارتها.

وحدثت تغييرات رئيسية في هيكل الملكية والتشغيل في كثير من الموانئ بفعل دور القطاع الخاص الذي يزداد أهمية كمصدر للتمويل، ومقدم للخدمات الالزمة لتشغيل الموانئ بنجاح (Holman Fenwick Willan, 2015). وأحدث ذلك بدوره تغييراً في الهيكل المؤسسي لعمل الميناء التجاري وفي دور مالك الميناء ومشغله التقليدي، أي هيئة الميناء.

وفي الوقت الحالي، يمثل نموذج مالك الميناء الهيكل المؤسسي المألوف في قطاع الموانئ. ويفقد أن تتراوح نسبة مالكي موانئ الملكية من الموانئ العالمية بين ٩٠ و ٨٥ في المائة، أي إلى ٦٥ في المائة من إجمالي الحركة في موانئ الحاويات العالمية (Drewry Maritime Research, 2016). والمالك المألوف هو نموذج تبرم فيه هيئة الميناء اتفاقيات امتياز، أو خطط شراكة بين القطاعين العام والخاص، أو مزيجاً منها، لسلسلة من المحطات النهائية الفردية. وتملك الهيئة العامة، أو المملوكة للدولة، أرض الميناء وبنيته التحتية وتديرها، ويشمل ذلك المرافق العامة، مثل قنوات كسر الأمواج والدخول، والمنافع العامة، والنفاد إلى المنطقة الداخلية (الطرق، والسكك الحديدية وما شاكلها). وتقوم هذه الهيئة أيضاً، في الانفاق طويلة الأجل، بدور المالك حيال المستأجرين الذين يستثمرون في البنية الفوقيه والمعدات ويتولون مناولة البضائع (Drewry Maritime Research, 2016).

ويتولى الشركاء الخواص الذين يزاولون أعمالهم وفق الامتيازات المسئولية عن عمليات المحطات النهائية وعن الاستثمارات ذات الصلة بها، مثل البنية الفوقيه، والمعدات، والرافعات، وتوسيع الرصيف. وعادة ما تُمنح الامتيازات على أساس عقد استئجار مدة تتراوح بين ٢٠ و ٥٠ عاماً وقد تتضمن قيام صاحب الامتياز بإعادة تأهيل البنية التحتية أو تشييدها. وتمكن عقود الامتياز الحكومات من الاحتفاظ بالملكية النهائية للميناء وبالمسؤولية عن التخصيص لعمليات الميناء وأنشطة التشيد وحماية المصالح العامة. وفي الوقت نفسه، ترفع هذه العقود عن كاهل الحكومات مخاطر التشغيل الكبيرة والأعباء المالية. وعادة ما تكون الاستثمارات الخاصة في شكل مساهمات دنيا تتراوح

#### الإطار ٤ – النماذج البديلة لهيأكل إدارة الموانئ وملكيتها

ثمة أربعة نماذج لإدارة الموانئ: موانئ الخدمات العامة؛ موانئ الأدوات، وموانئ المالكين، وموانئ الخدمات الخاصة.

وقد تتفاوت هذه الخصائص باختلاف مسؤوليات القطاعين العام والخاص.

ولكل من هذه النماذج خصائصه من حيث ملكية البنية التحتية والمعدات وتشغيل المحطة النهائية وتقديم خدمات الميناء للسفن مثل الإرشاد، والقطر، والإرساء. وتركز موانئ الخدمات والأدوات بشكل أساسي على تحقيق المصالح العامة، بينما تهدف موانئ المالك إلى تشجيع التوازن بين المصالح العامة (هيئات الموانئ) والمصالح الخاصة (قطاع الموانئ). وتركز الموانئ المخصصة بشكل تام على المصالح الخاصة (حملة الأسهم).

**موانئ الخدمات العامة.** تملك هيئة الميناء البنية التحتية وتقدم طائفه الخدمات الكاملة اللازمة لتشغيل نظام الميناء، ويعني ذلك أن الهيئة تملك وتصون وتشغل كل البنية التحتية والفوقيه والمعدات في الميناء وجميع أصول الميناء، بما في ذلك مناولة البضائع. ويمكن تحصيص بعض الخدمات الثانوية لشركات خاصة. وعادة ما تكون موانئ الخدمات فرعاً من وزارة حكومية. ويتناقص عدد موانئ الخدمات العامة.

**موانئ الأدوات.** هذه الموانئ شبيهة بموانئ الخدمات العامة وإن اختلفت عنها في أن القطاع الخاص يتولى عمليات البضائع. غير أن هيئة الميناء تملك معدات المحطات النهاية، مثل الرافعات الصيفية والرافعات الشوكية. وتتولى شركات مناولة البضائع الخاصة، أو متعهد ي المناولة البضائع الخواص، مناولة البضائع على متن السفينة وعلى الرصيف. وفي بعض الحالات، تُستخدم موانئ الأدوات للانتقال من موانئ الخدمات العامة إلى موانئ المالك.

**موانئ المالك.** وهي أكثر غماذج إدارة الموانئ شيوعاً حيث تقوم هيئة الميناء بدور الهيئة التنظيمية، بينما تتولى عمليات الميناء، ولا سيما مناولة البضائع، شركات خاصة. وتؤجر البنية التحتية، وبوجه خاص المحطات النهاية، لشركات تشغيل خاصة أو لصناعات، مثل المصافي، والمحطات النهاية للحروب، والمحطات النهاية للصهاريج، والمصانع الكيميائية. وفي هذه الحالة، تحتفظ هيئة الميناء بملكية الأرض. وأكثر أنواع عقود الاستئجار شيوعاً هو اتفاق الامتياز الذي تمنح فيه شركة خاصة عقد إيجار طويل الأجل مقابل دفع إيجار عادة ما يكون متناسباً مع حجم المرفق والاستثمار المطلوب لتشييد محطة تجارية، أو تجديتها، أو توسيعها. ويتولى المشغلون الخواص أيضاً مسؤولية تجهيز المحطات النهاية لضمان الوفاء بمعايير التشغيل.

**موانئ الخدمات الخاصة.** تخصص مرافق هذه الموانئ بشكل تام ولكنها تتحفظ بدورها البحري. وبالمثل، تخصص هيئة الميناء بشكل تام. وتخضع معظم وظائف الميناء لسيطرة القطاع الخاص رغم أن القطاع الخاص يتمتع بسلطات الإشراف التنظيمي للمعيارية ويمكن أن يمتلك حصصاً في الميناء.

المصادر: World Bank, 1998-2017 و Rodrigue, 2007-2017

## الجدول ٤-٤ مشاركة القطاع الخاص في مشاريع البنية التحتية المينائية في الاقتصادات الناشئة والنامية، ٢٠١٦ - ٢٠٠٠

	عدد البلدان التي يشارك فيها القطاع الخاص
٢٩٢ مشروعًا، جموع الاستثمارات بـ ٦٨,٨ بليون	المشاريع التي وصلت مرحلة الإقفال المالي
أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي (٪٣١)	المناطق المستأثرة بأكبر حصة من الاستثمارات
المشاريع البكر (٪٥٨)	نوع المشروع الحاصل على أكبر حصة من الاستثمارات
المشاريع البكر (٪٤٧)	نوع المشروع الحاصل على أكبر حصة في المشاريع
٨٪ من جموع الاستثمارات	المشاريع الملغاة أو المعانقة من ضائقة

المصدر: World Bank, 2017a

## ٤-٢ مشاركة القطاع الخاص في البنية التحتية في الموانئ

يُبرز الجدول ٤-٤ بعض البيانات الرئيسية عن مشاركة القطاع الخاص في البنية التحتية (المشاركة الخاصة في البنية التحتية) في الموانئ في الاقتصادات الناشئة والنامية بين عامي ٢٠٠٠ و ٢٠١٦ . وتم التعهد بنحو ٦٨,٨ بليون دولار من الاستثمارات الخاصة في ٢٩٢ مشروعًا. وتشمل المحالات المغطاة بنية الموانئ التحتية والفوقيه، والمحطات النهاية، وقنوات الحاويات والسوائب الجافة والسائلة، والقنوات المتعددة الأغراض. وتتعلق معظم الاستثمارات بمشاريع بكر ومنشآت قائمة مثل ٥٨ و ٣٨ في المائة، على التوالي من مجموعة حصة الاستثمار، تلتها تصفيية الاستثمار وعدد قليل من مشاريع الإدارة والاستئجار (الشكلان ٤-٤ و ٤-٦ ) .

على التوالي. ونالت أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي أكبر عدد من المشاريع، فبلغ نصيبها ٨٧ مشروعًا، تلتها شرق آسيا والمحيط الهادئ (٧٦ مشروعًا)، ثم أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى (٤٩ مشروعًا)، فجنوب آسيا (٤٠ مشروعًا). وبلغ عدد المشاريع في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ٢١ مشروعًا، و ١٩ مشروعًا في أوروبا وآسيا الوسطى.

واستأثرت أمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي بأعلى حصة من الاستثمارات بـ ٣١ في المائة من جموع الاستثمارات، تلتها شرق آسيا والمحيط الهادئ (٢٣ في المائة)، فأفرقيا جنوب الصحراء الكبرى (١٥ في المائة)، وجنوب آسيا (١٥ في المائة) (الشكل ٤-٤). وبلغ نصيب غرب آسيا وشمال أفريقيا وأوروبا وآسيا الوسطى ٧ و ٦ في المائة

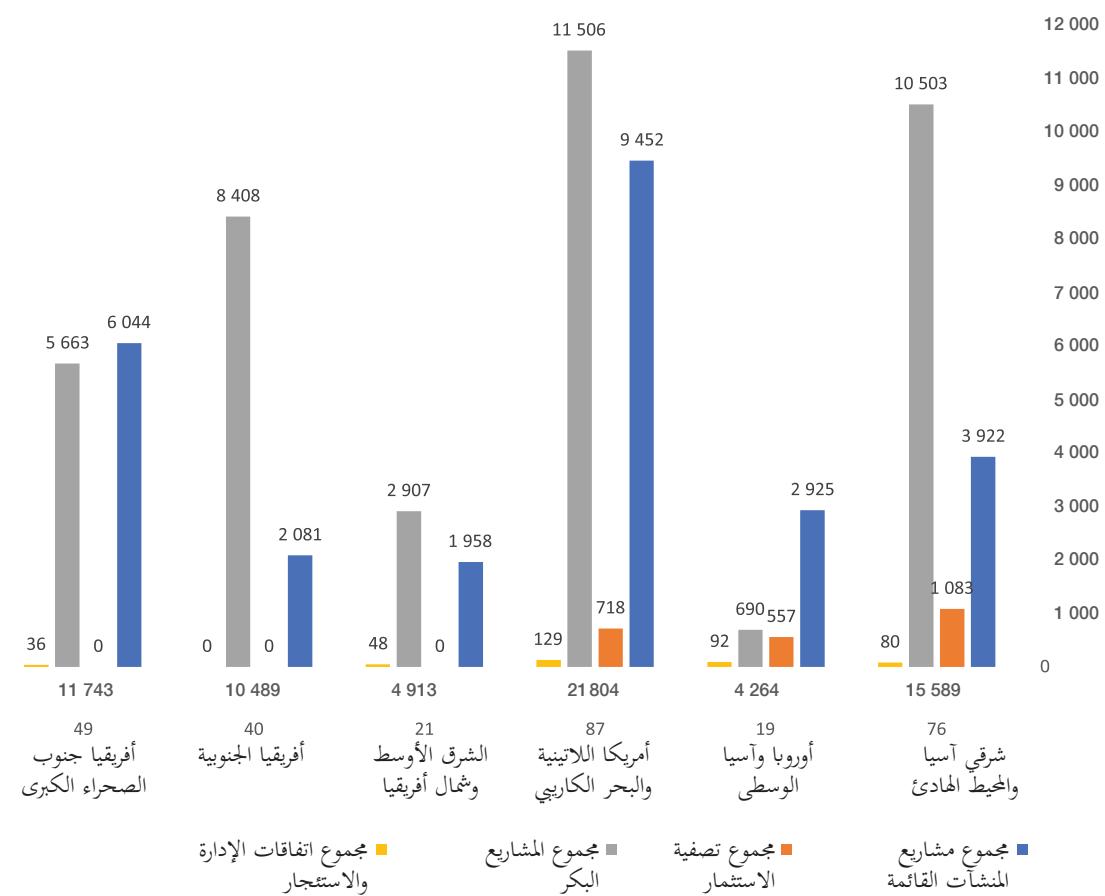
لاستعادة استثماره من خلال الرسوم المفروضة على المستخدمين. ويشمل مصطلح "الامتياز" الحقوق والمخاطر التي ينطوي عليها تحصيل هذه الرسوم، فضلاً عن بناء المرفق وتشغيله. وبوجه عام، تناسب هذه الامتيازات المشاريع التي تستدعي استثمارات ضخمة ومحتوى التشغيل.

وتستند أغلبية المشاريع المينائية إلى اتفاقيات الامتياز على أساس التشييد - التشغيل - النقل. ويوجب هذه الاتفاقيات، تبني الجموعة، أو الشركة الخاصة، مرافقاً وتديره لمدة محددة وتعيده إلى القطاع العام في نهاية المدة. وعادة ما تُحدد مدة العقد بالزمن الذي يحتاجه صاحب الامتياز بشكل واقعي

#### الشكل ٤-٥ المشاركة الخاصة في استثمارات البنية التحتية المينائية وعدد المشاريع حسب المناطق والأنواع

٢٠١٦-٢٠٠٠

(مليون دولار)

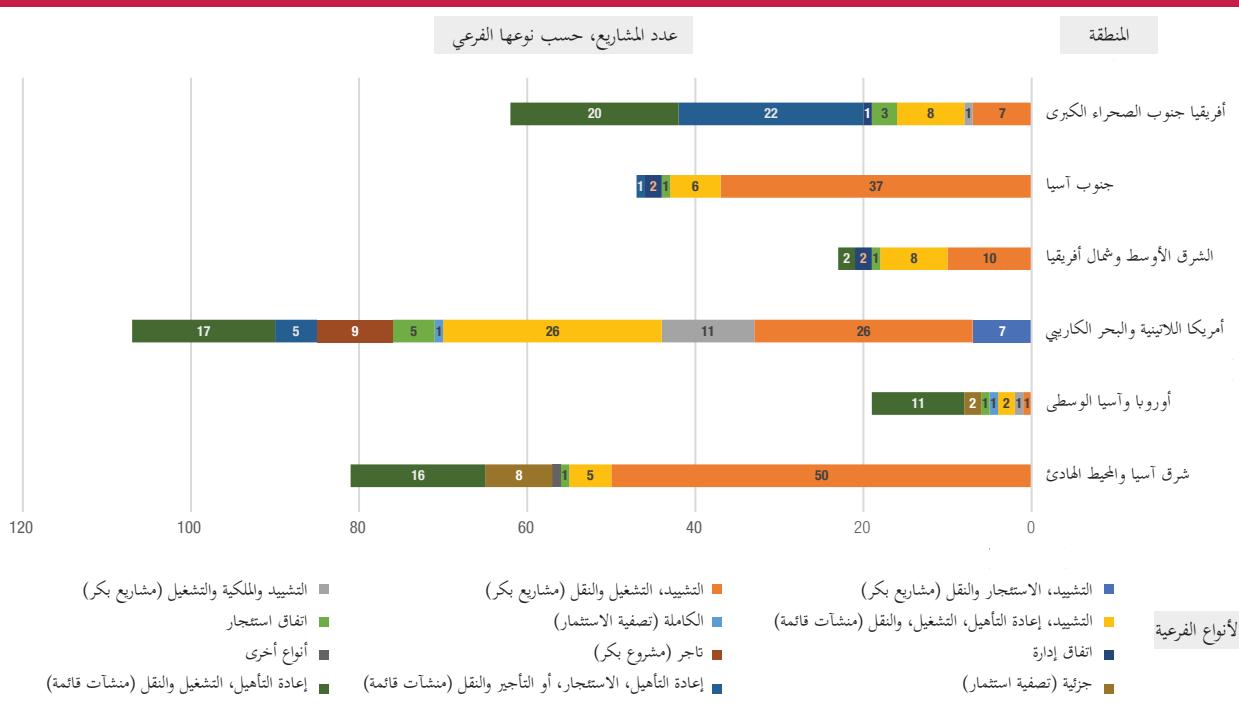


المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى World Bank, 2017a (في تموز يوليه ٢٠١٧).

إلى التخصص في بعض المناطق. فعلى سبيل المثال، كانت شركة CMA CGM مساهماً رئيسياً في شمال أفريقيا وغربي آسيا، وشركة Hutchison Whampoa في آسيا؛ وBolloré Group في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى. وفي شركات النقل البحري المنتظم، مثل شركة AP Mediterranean Shipping Company أو Moller-Maersk Group، تخضع عمليات الحطامات النهائية بوجه عام لأعمالها التجارية للنقل البحري والحال على خلاف ذلك لمطوري الحطامات النهائية المينائية مثل Port of Singapore.

وتمثل الشركات العالمية لإدارة الموانئ جل المستثمرين في تطوير الموانئ. وعلى النحو المبين في الجدول ٤، استأثرت شركة AP Moller-Maersk Group بحصة الأسد من مجموع الاستثمارات (١٢,٤٠٠ مليون دولار) والمشاريع (٤٣ مشروعًا) في الفترة ٢٠١٦-٢٠٠٠، تليها شركة Port of Singapore بحوالي ٥ بلايين دولار من الاستثمارات لثمانية عشر مشروعًا. وتأتي شركة Hutchison Whampoa في المرتبة الثالثة بمجموع استثمارات بلغ ٤,٦ بلايين دولار لسبعة عشر مشروعًا. وبوجه عام، تستثمر هذه الشركات في مشاريع شتى، بيد أنها تمثل

## الشكل ٦-٤ المشاركة الخاصة في مشاريع البنية التحتية المينائية حسب المناطق والنوع الفرعي، ٢٠٠٠-٢٠١٦



المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى World Bank, 2017a (في تموز/يوليه ٢٠١٧).

إلى السيطرة على شبكاتها لسلسلة الإمداد واللوجستيات. فضلاً عن امتلاك محجر، أو منجم، وتشغيل محطة كهائية، وتقديم خدمات النقل الداخلية، يستثمر بعض مشغلين ناقلات السوائل أيضاً في السفن. نقل بضائعهم إلى الأسواق المعنية (Holman Fenwick Willan, 2011).

وفي عام ٢٠١٦، اجتذبت الموانئ ثالث أعلى مستوى من الاستثمارات مقارنة بقطاعات النقل الأخرى. وكانت أكبر الاستثمارات في قطاع النقل في الطرق (١٢,٤ بلايين دولار)، تليها السكك الحديدية وقطار الأنفاق (١٠,١ بلايين دولار). ونُفذت التزامات تقارب ٣,١ بلايين دولار في ١٠ مشروع: ٦ في أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي، أربعة منها في البرازيل. وسجلت جمهورية إيران الإسلامية، وغانا وميانمار مشاريع في مجال النقل لأول مرة خلال أكثر من ١٠ سنوات، كلها في قطاع الموانئ: توسيع ميناء تيماء، تطوير ميناء شبهار، وتحديث Myanmar Industrial Port، على التوالي (World Bank, 2016b). انظر الجدول ٤-١.

### ٤-٣ التحديات في تنفيذ الشراكات بين القطاعين العام والخاص

يمثل التعقيد القانوني أحد التحديات الرئيسية المترتبة بالشراكات بين القطاعين العام والخاص لأنها تتطلب على عدد من التشريعات والإجراءات التي تقضي أن يكون القطاع الخاص ملماً بالظروف المحلية. ويمكن أن يشكل الافتقار إلى إطار تنظيمية

وفي السنوات الأخيرة، دخل السوق وافدون جدد، فزادوا التنافس في القطاع. ومن بين هؤلاء شركة China Ocean Shipping International Container Terminal Company (Group) وشركة Yildirim and Noatum groups Services هذه الشركات محفوظاتها من المحطات النهائية المينائية والعمليات الفرعية وأنشطة وكالات الشحن، إضافة إلى خدمات الدعم واللوجستيات الأخرى والأعمال التجارية المضافة القيمة.

ويُوسع أيضاً بعض مشغلين المحطات النهائية الخواص نطاق استثمارهم على نحو يتجاوز الموانئ ليشمل ربط المنطقة الداخلية بخطوط النقل، فيستثمرون في البنية التحتية للسكك الحديدية والطرق وما تعلق بها من خدمات، ميسرين بذلك النفاذ إلى الأسواق، ومتىحين التسليم من المنطلق إلى الوجهة النهائية. وبما أن كثيراً من التطورات في المشاريع المينائية يقترب بالمبادرة المسماة حزام واحد وخط واحد، فسيكون للاستثمار الصيني في الموانئ وفي مناطق الموانئ الداخلية والخدمات ذات الصلة دور رئيسي في المستقبل. وفي أيار/مايو ٢٠١٧، Lianyungang China Ocean Shipping (Group) Company اتفقت على شراء شركة Port Group Khorgos Gateway كل من الشركتين الصينيتين ٤,٥ في المائة من الأسهم في شركة نقل الحاويات المرتبطة بحكومة كازاخستان<sup>(٢)</sup>.

وعادة ما تسيطر على المحطات النهائية لناقلات السوائل والناقلات الصهريجية الشركات التي تتجه في السلع الأساسية وتتنوع



هذا القطاع لتحديد إن كان ثمة ما يدعو إلى إدخال تعديلات على القوانين السارية، أو سن قانون جديد (World Bank, 2017b). ومن المهم أيضًا تحديد الموارد الإدارية والفنية وحشدها لإقامة الشراكات بين القطاعين العام والخاص وإدارتها. ولا بد من اختيار مذودج مناسب للشراكة بين القطاعين العام والخاص لتحديد مستوى مشاركة القطاع الخاص الذي يمكن أن يكون منخفضاً، أو عالياً، والمسؤوليات، وتوزيع المخاطر بين القطاعين العام والخاص (الإطار ٤-٤). ولذلك، فإن وضع إطار لسياسة الشراكة بين القطاعين العام والخاص يعالج المخاطر ويخفف من حدتها يُعد عاملاً رئيسياً يستوجب قدرات قانونية وإدارية وفنية واسعة الطاق (UNCTAD, 2016). وفضلاً عن ذلك، من المهم أن تدرك الحكومات عوّقـب هذه الآليات وتداعياتها وأن تتحسب للتكليف والفوائد المحتملة طوال مدة المشروع حتى تتفادى أي صدمات مالية محتملة (UNCTAD, 2015b). وفي حالة الميناء المالك، يكتسي إنشاء هيئة عامة للميناء تحديد ولايتها تحديداً دقيقاً أهمية بالغة، وكذلك وضع قواعد واضحة تكفل الشفافية في إجراءات العطاءات وإدارة عقود الشراكة.

ومؤسسة واضحة تتيح تنفيذ العقود وإعمالها بشكل سليم عقبة كأداء تعيق عقد الشراكات بين القطاعين العام والخاص، فضلاً عن وجود قواعد تنظيمية كثيرةً ما تحد من المشاركة الخاصة وأ/أ الأجنبية بسبب الطبيعة الاستراتيجية للموانئ والمحطات النهائية. فعلى سبيل المثال، قد تقتصر الامتيازات الخاصة على قطاعات بعينها داخل الميناء، أو قد يطلب من المستثمر الأجنبي أن يعقد شراكة تتضمن أغلبية محلية من حملة الأسهم (Holman Fenwick Willan, 2011). بيد أن الأطر القانونية اللازمة التي تضمن الامتيازات لا تكون موجودة في جميع الدول، ففي بعض الحالات، يعالج القانون العام الامتيازات التي قد تشتمل الموانئ. وقد يقتضي الأمر اعتماد قانون يتيح على وجه التحديد لهيئة الميناء أن تمنح الامتياز. وبوجه عام، يحدد هذا القانون الخصائص المتعلقة بالامتياز، ومن بينها مدة وخدمات المينائية التي يتولى مشغل الميناء المسؤولية عنها، أو لا يتولاها، بموجب عقد الامتياز (Holman Fenwick Willan, 2015). ولذلك، قد ترغب الحكومة التي تشرع في إقامة الشراكات بين القطاعين العام والخاص في قطاع الموانئ في إجراء مراجعة شاملة للإطار القانوني والتنظيمي الذي ينظم

#### الجدول ٤-١٠ المستثمرون العالميون الرئيسيون في الموانئ، ٢٠٠٠-٢٠١٦

المستثمرون العالميون	البلد	الاستثمار (مليون دولار)	عدد المشاريع
AP Moller-Maersk Group	الدنمارك	١٢٤٢٥	٤٣
Port of Singapore	سنغافورة	٥٠٦٤	١٨
Hutchison Whampoa	هونغ كونغ، الصين	٤٥٥٨	١٧
DP World	الإمارات العربية المتحدة	٣٩٢٢	٢٧
Bollore Group	فرنسا	٣٣٠١	١١
Marubeni	اليابان	٢٥٤١	٥
International Container Terminal Services Inc.	الفلبين	٢٠٢٩	٢١
EIG Global Energy Partners	الولايات المتحدة	١٨٥٨	٣
Mediterranean Shipping Company	سويسرا	١٤١٩	٤
Hutchison Port Holdings	هونغ كونغ، الصين	١٢٢٦	٣

المصدر: World Bank, 2017a

#### الجدول ٤-١١ مشاريع مينائية مختارة، ٢٠١٦

الاقتصاد	المشروع	الاستثمار	الجهات الراعية	نوع مشاركة القطاع الخاص في البنية التحتية
البرازيل	Salvador Port Passenger Terminal	٤,٤	Socicam, Aba Infraestrutura e Logistica	مشروع قائم (إعادة التأهيل، التشغيل والنقل)
البرازيل	Santos Port Ponta da Praia Terminal	١٤٦,٠	Louis Dreyfus (50%), Cargill (50%)	مشروع قائم (التشييد، إعادة التأهيل، التشغيل والنقل)

## الجدول ٤-١١ مشاريع مينائية مختارة، ٢٠١٦ (تابع)

الاقتصاد	المشروع	الاستثمار	الجهات الراعية	نوع مشاركة القطاع الخاص في البنية التحتية
البرازيل	Santos Port Macuco Terminal	٨١,٤	Fibria Celulose (100%)	مشروع قائم (إعادة التأهيل، الاستخراج، أو التأجير والنقل)
البرازيل	Suape Port Sugar Terminal	٦٣,٧	Odebrecht (75%), Agrovia (25%)	مشروع بكر (التشييد، التشغيل، والنقل)
غانا	Tema Port Expansion	١٥٠٠,٠	AP Moller-Maersk Group (35%), Bollore Group (35%), other (30%)	مشروع قائم (التشييد، إعادة التأهيل، التشغيل والنقل)
جمهورية إيران الإسلامية	Chabahar port development	٢٣٥,٠	Other	مشروع قائم (التشييد، إعادة التأهيل والنقل)
جامايكا	Kingston Freeport Terminal Limited	٤٥٢,٠	CMA CGM (51%), China Merchant Holdings (International) Company (49%)	مشروع قائم (التشييد، إعادة التأهيل، التشغيل والنقل)
ميانمار	Myanmar Industrial Port Modernization	٢٠٠,٠	Other (100%)	مشروع قائم
بنما	PSA Panama International Terminal, phase 2	٤٠٠,٠	PSA (100%)	مشروع بكر (التشييد، التشغيل والنقل)
فييت نام	Dinh Vu Port acquisition	٤,٥	Other (51%)	تصفية الاستثمار المختلطة

المصدر: World Bank, 2017a

التي يمكن بها تحويل المخاطر والمسؤوليات من القطاع العام إلى القطاع الخاص، وفق المبدأ القائل بأن المخاطر ينبغي أن يتحملها الطرف الأكثر قدرة على تدبرها<sup>(٤)</sup>. ويكتسي إجراء تحليل محكم للمخاطر وتوزيعها على القطاعين العام والخاص أهمية بالغة في إقامة شراكة تعود بالنفع على كلا الجانبين.

ما برحت السياسات البيئية والمناخية الأكبر صرامة تزداد أهمية في تنمية الموانئ. ويمكن أن تؤثر تنمية الميناء وعملياته في جودة الهواء والمياه واستخدام الأرضي. وتزداد الموانئ توجهاً نحو اعتماد سياسات تشجع ممارسات التشغيل والمناولة المراعية للبيئة بغية استيفاء المعايير والقواعد التنظيمية المحلية والدولية. وقد يشمل ذلك مياه البحارى، ومياه الصابورة، ومناولة البضائع الخطيرة، وانبعاثات الكربون، والضوضاء وسوى ذلك من ضروب التلوث. ويستدعي التقيد بهذه المتطلبات استثمارات ضخمة من المشغلين الخواص. وفي الوقت نفسه، تنظر هيئات الموانئ بشكل متزايد عند منح الامتيازات في سجل مشغلي الموانئ الأخضر، وبصمات ثاني أكسيد الكربون. وفي كثير من الأحيان، يقتضي الأمر تزويد السفينة بالكهرباء من الشاطئ، واستخدام التكنولوجيا النظيفة لتشغيل معدات الميناء ومركباته، والتوليد المستدام لطاقة الرياح والطاقة الشمسية، والمباني المستدامة، وحماية المياه، والنظم الفعالة لإزالة الغبار الناشئ عن البضائع السائبة الجافة، وغير ذلك من مواد البناء المراعية للبيئة. ومن المتوقع أن تستمر هذه التطورات وتؤثر في طريقة بناء الموانئ وتشغيلها وأن تقتضي استثمارات إضافية من القطاعين العام والخاص (Holman Fenwick Willan, 2011).

## دال- التوقعات والاعتبارات في مضمار السياسات

يظل قطاع موانئ الحاويات عرضة للتغيرات غير المواتية التي تحدث في الاقتصاد والطلب العالمي. ييد أن التوقعات تشير إلى أن إجمالي حركة الحاويات سيزيد بنسبة ٢,٨ في المائة في عام ٢٠١٧، في اتساق مع الاتساع المتوقع حدوثه في تدفقات التجارة المقولة في حاويات. ويتوقع أن تسجل موانئ آسيا أسرع معدلات النمو ٢,٩ (في المائة)، تليها أوروبا (٢,٨ في المائة)، فأميركا الشمالية (٢,٠ في المائة) ثم أمريكا النامية (٢,٦ في المائة).

ويستند النمو المتوقع إلى الاتساع في الأسواق الرئيسية ومتانة اقتصاد أمريكا الشمالية. وسيساهم النمو في أفريقيا وأمريكا النامية،

ويعتمد تحقيق مكاسب الكفاءة، وهو هدف رئيسي يسعى لتحقيقه نموذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص، على الطريقة



أو عبر الخدمات الفرعية. وفضلاً عن الحفاظ على أعمال الموانئ الصغيرة، من المهم من منظور النقل البحري والتجارة، تقليل التكاليف، وحالات التأخير التي تؤثر في التجارة وسلسل الإمداد التي تخدمها هذه الموانئ إلى أقصى حد.

## موانئ المسافة

قد لا تكون منافسة حركة المسافة على صعيد العمليات البحرية مستدامة على الدوام في سياق بيئة التشغيل الجديدة. وسيكون على الموانئ إعادة النظر فيما تقدمه من خدمات والتفكير في تقديم خدمات أخرى للبناء وهو أمر من شأنه أيضاً أن يزيد تدفقات إيراداتها. وقد لا يكون الاعتماد بمقدار كبير على أنشطة مناولة البضائع في إدرار دخل الميناء استراتيجية سديدة في الأجل الطويل، وينبغي إيلاء المزيد من العناية بمحالات من قبل الموانئ الداخلية وأنشطة المستودعات والمخازن المبردة ومراقب التوزيع (Lloyd's Loading List, 2017c). وفضلاً عن إيجاد مصادر جديدة للدخل، ستعد الموانئ شركات وصلات .(Lloyd's Loading List, 2017c)

## الحكومات

للحكومات دور ينبغي عليها أن تضطلع به في دعم الموانئ الصغيرة والمتوسطة الحجم للتكيف مع الوضع الجديد، بوسائل من بينها الأعمال المتعلقة بالسياسات وسواها من ترتيبات التيسير التي ستعزز تحسين خدماتها في مناطقها الداخلية، عوضاً عن التنافس للحصول على مركز ميناء المسافة المحوري الدولي (Lloyd's Loading List, 2017e). ولمساعدة الموانئ الصغيرة والثانوية على الاحتفاظ بمكانتها في السوق، ينبغي اتخاذ خطوات لتحديد الاستراتيجية التي ينبغي اتباعها لاجتذاب مقدمي الخدمات في الخطوط الرئيسية، أو الفرعية تحديداً واضحاً.

ويكتسي إدراك العوامل التي تحدد مدة مكوث البضائع إدراكاً أفضل أهمية بالغة. ويوسع الحكومات أن تساعده في تلقي أوجه القصور وإزالة العقبات المتعلقة بالسعة في الموانئ من خلال التنظيم، وتقديم الحوافر والتحاذ تدابير تدعم السياسات والاستثمار، بما في ذلك من أجل تحقيق كفاءة العمليات التي تجريها إدارة الحدود ووكالات التخلص.

زد على ذلك، أن مشاركة مشغلي المطارات النهائية الخواص، من خلال الشركات المعقودة بين القطاعين العام والخاص تتضرر بصفتها آلية مهمة لاستقطاب مزيد من مشاركة الاستثمارات الخاصة

والصين في التوسيع المتوقع في أحجام الموانئ العالمية، الذي يجسد، ضمن عوامل أخرى، الانتعاش في اقتصادات أفريقيا الغربية، والانتعاش التدريجي في البرازيل، والنموا المفاجأ عنه في موانئ بنما، وإنتاجية الموانئ في الصين (Lloyd's Loading List, 2017d). ويرجع أن تتحقق التأثيرات الناجمة عن التحالفات الضخمة وعملية التوحيد في سوق النقل البحري المنتظم واستخدام السفن التي تفوق سعتها ١٨٠٠٠ وحدة معادلة لعشرين قدمًا بقدر أكبر في الأجل القصير والأجل المتوسط. وبينما على هذا التصور، فقد ترغب الموانئ وأصحاب المصلحة فيها في النظر في التوصيات الواردة أدناه.

## جميع الموانئ

ينبغي على الموانئ أن تضع سياسات وخططاً عن أفضل السبل للتكيف مع متطلبات بيئة سوق النقل البحري المنتظم الآخذة في التغير.

وبينما على مشغلي المطارات النهائية والموانئ وخطوط النقل البحري المتطرفة التعاون تعاوناً وثيقاً لتحقيق وطأة التأثير السلبي الناشئ عن ازدياد الضغوط الناجمة عن التكاليف شدة. ويخشى أن تؤدي الضغوط الناجمة عن التكاليف إلى زيادة رسوم الموانئ، رغم أن ذلك قد يكون صعباً بسبب الظروف السائدة في السوق في الوقت الحالي. وقد يصعب على قطاع موانئ الحاويات تقديم الخدمات لقطاع خطوط النقل البحري المنتظمة، وبوجه أخص السفن الكبيرة، إن اضطر مشغلو المطارات النهائية إلى مغادرة السوق بسبب الهوامش المتدينة، أو إلى العزوف عن الاستثمار في قدرات جديدة بسبب الشكوك التي تحوم حول الإيرادات (Drewry Maritime Research, 2016a).

ولأن الناقلين يطلبون بشكل متزايد سعة أقل تشتتاً في المطارات النهائية، أي عددًا أقل من المطارات النهائية الأكبر سعة في كل ميناء، فمن المحتمل أن يصبح توحيد المطارات النهائية مادياً ومن حيث الملكية ضرورة. ويتوقع بعض المراقبين أن يزداد التعاون بين الموانئ المجاورة، مثلما هو الحال في موانئ سياتل وتاكوما (Lloyd's Loading List, 2017c). ويتوقع أن تزداد حالات الاندماج والحياة، على غرار حيازة مطارات APM النهائية مجموعة Spanish Group TCB وشراء Yilport مجموعة Portuguese group Tertir، وخلاف ذلك (Lloyd's Loading List, 2017c).

## موانئ صغيرة والثانوية

ستكون الموانئ التي تخدم البلدان النامية وبصفة خاصة الموانئ الصغيرة نسبياً والثانوية بحاجة لأن تتكيف حتى تبقى قادرة على المنافسة واجتذاب المعاملات التجارية، إما بوصلات مباشرة،

## جميع أصحاب المصلحة والشركاء في الموانئ

**تُعدُّ الكفاءة في عمليات الميناء محركاً أساسياً لتنافسية الموانئ التجارية وقدرتها على المنافسة في بنية سوقية معقدة وآخذة في التطور. وينبغي اتخاذ خطوات لدعم اعتماد تفانيات وحلول سديدة في الموانئ، ويشمل ذلك أتمتة الجمارك ونظم مجتمع الميناء.**

ومؤشرات أداء الميناء وسيلة ضرورية لتحديد وضع الموانئ. ويساعد فهم الأداء في الموانئ في تحضير الموانئ والتخاذل القرارات المتعلقة بها بشكل مستثير. وينبغي مواصلة الجهود لإحكام معايير الأداء في الموانئ، بوسائل من بينها الاستثمار في قدرات جمع البيانات، ودعم منصات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التي تخفض تكاليف جمع البيانات وتحليلها. ونظراً لصعوبة عقد مقارنات دولية فعالة عن الأداء في الموانئ، فإن توحيد معايير ومقاييس الأداء في الموانئ سيدعم وضع معايير محددة، وعقد مقارنات، ووضع رتب يعود عليها. وثمة مقترن آخر يتمثل في دراسة تصورات المستخدمين وأصحاب المصلحة بشأن الأداء في الموانئ، أو قياس رضا المستخدمين، أو أصحاب المصلحة.

في تطوير الموانئ، ناهيك عن إتاحة الحصول على المهارات المتخصصة، والابتكارات، والتقانات الجديدة والنظيفة ذات الصلة بتطوير البنية التحتية والتشغيل والصيانة. وبوسع الحكومات أن تستعين بالنماذج الوفيرة عن الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحديد استراتيجية مناسبة للشراكة بين هذين القطاعين تكفل التعاون المثمر وتحقق حصائر التنمية المستدامة. والشروط المسقبة لعقد شراكة مشمرة بين القطاعين العام والخاص هي: اتفاقات محكمة للشراكة بين القطاعين العام والخاص تكفل تقاسم المخاطر والمونة بشكل ملائم، وإطار واضح للسياسات يتناول المخاطر ويحالف حدتها، ونظام قانوني وتنظيمي يكفل فعالية الانفاقات وبيح إعمالها، وإطار مؤسسي داخل الحكومة يتضمن قدرات تقنية وإدارية لإدارة العملية على نحو ملائم. ويمثل المشغلون الخواص شركاء رئيسيين في تطوير الموانئ وتنافسيتها. فهم لا يساعدون في تحسين حركة البضائع بفعالية وتحقيق كفاءة التكاليف مستعينين في ذلك بالبني التحتية والخدمات المعززة فحسب، بل ويساهمون أيضاً في تحسين استدامة الموانئ وتنافسيتها من خلال التقانات الجديدة، وإدارة سلاسل الإمداد بشكل أفضل، وتحسين الربط بالمنطقة الداخلية، والتسلیم من المنطلق إلى الوجهة النهائية.



## المراجع

- Arvis J-F, Raballand G and Marteau J-F (2010). *The Cost of Being Landlocked: Logistics Costs and Supply Chain Reliability*. World Bank. Washington, D.C. Available at: <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/2489/558370PUB0cost1C0disclosed071221101.pdf?sequence=1&isAllowed=y> (accessed 20 September 2017).
- Dooms and Farrell S (2017). Lions or gazelles? The past, present and future of African port authorities: The case of East Africa. *Research in Transportation Business and Management*. 22:135–152.
- Drewry Maritime Research (2016a). Spotlight briefing. Diminishing return? Ports and terminals. February.
- Drewry Maritime Research (2016b). Global Container Terminal Operators Annual Review and Forecast 2016. Annual Review and Forecast. July.
- Drewry Maritime Research (2017a). Container forecaster. First quarter. March.
- Drewry Maritime Research (2017b). Drewry insight weekly. 25 June.
- Drewry Maritime Research (2017c). Ports and terminal insights quarterly. Second quarter.
- Ducruet C, Itoh H, Merk O (2014). Time efficiency at world container ports. Discussion Paper. OECD. August.
- Guan C, Yahalom S and Yu J (2017). Port congestion and economies of scale: The large container ship factor. Paper presented at the Annual Conference of the International Association of Maritime Economists. Conference. 27–30 June. Kyoto, Japan.
- Herrera Dappe M and Suárez-Alemán A (2016). Competitiveness of South Asia's Container Ports: A Comprehensive Assessment of Performance, Drivers and Costs. World Bank. Washington, D.C.
- Holman Fenwick Willan (2011). Ports and terminals: Global investment in ports and terminals. Available at [https://www.hfw.com/downloads/HFW%20Ports%20and%20Terminals%20Report%20\[A4\]%20February%202013.pdf](https://www.hfw.com/downloads/HFW%20Ports%20and%20Terminals%20Report%20[A4]%20February%202013.pdf) (accessed 5 October 2017).
- Holman Fenwick Willan (2015). *Ports and Terminals 2016: Getting the Deal Through*. Law Business Research. London. Available at: <https://sites-hfw.vulturevx.com/9/1320/uploads/getting-the-deal-through-ports-and-terminals-2016-hfw-chapters.pdf>. (Accessed 5 October 2017).
- JOC.com (2014). New operational methods improving port productivity. 23 June.
- JOC Group (2014). Berth productivity: The trends, outlook and market forces impacting ship turnaround times. July.
- Lloyd's Loading List (2017a). Volume growth picks up pace at major box ports. 22 March.
- Lloyd's Loading List (2017b). China congestion “likely to affect other Asian ports”. 2 May.
- Lloyd's Loading List (2017c). Liner consolidation piles pressure on ports. 26 May.
- Lloyd's Loading List (2017d). Drewry upgrades full-year box growth forecast. June.
- Lloyd's Loading List (2017e). New mega-alliances adding to pressure on box hubs. February.
- MDS Transmodal (2017). India – the impacts of shipping lines' consolidation and the cabotage rule change.
- Northern Corridor Transit Transport Coordination Authority, Kenya Maritime Authority and Trade Mark East Africa (2017). Northern Corridor Performance Dashboard. Available at <http://kandalakaskazini.or.ke/export.php?u=NHZ3a3B0MDdkYWh0dHA6Ly9rYW5kYWxha2Fza2F6aW5pLm9yLmtlLw&t=MGtlaWJueXA1bDU> (accessed 28 September 2017).
- Notteboom T, Parola F and Satta G (2014). Deliverable 1.1: State of the European port system – Market trends and structure update. Partim Trans-shipment Volumes. Portopia.
- OECD (2013). The Competitiveness of Global Port-Cities: OECD 2014 Synthesis report. September.
- Port Development West Africa (2017). State of West African ports and intermodal projects: Expansion, modernization and intermodal construction.
- Port Economics (2017). The Post-Panamax syndrome: The challenges of the Port of Cartagena. 29 June. Available at <http://www.porteconomics.eu/2017/06/29/the-post-panamax-syndrome-the-challenges-of-the-port-of-cartagena/2/#page-content> (accessed 4 October 2017).

Portopia (2017). Moving towards a robust and sustainable port transport system. Available at <http://www.portopia.eu> (accessed 31 July 2017).

Raballand G, Refas S, Beuran M and Isik G (2012). Why cargo dwell time Matters in trade. Economic Premise No. 81. World Bank Group. May.

Richard S (2017). How China's Belt and Road initiative impacts global shipping. *Shipping and Finance*. June.

Rodrigue J-P (1998–2017). The geography of transport systems. Available at : [https://people.hofstra.edu/geotrans/eng/ch4en/conc4en/tbl\\_public\\_privte\\_roles\\_ports.html](https://people.hofstra.edu/geotrans/eng/ch4en/conc4en/tbl_public_privte_roles_ports.html) (accessed 5 October 2017).

UNCTAD (2014). *Port Management Series: Port Management Case Studies*. Volume 1. United Nations publication. New York and Geneva.

UNCTAD (2015a). *La gestion portuaire*. Volume 2. United Nations publication. New York and Geneva.

UNCTAD (2015b). *Trade and Development Report, 2015: Making the International Financial Architecture Work for Development*. United Nations publication. Sales No. E.15.II.D.4E. New York and Geneva.

UNCTAD (2016). *Economic Development in Africa Report 2016: Debt dynamics and Development Finance in Africa*. United Nations publication. Sales No. E.16.II.D.3. New York and Geneva.

World Bank (2007). *Port Reform Toolkit*. Second edition. Washington, D.C.

World Bank (2016a). Western Africa: Making the most of ports in West Africa. 6 April.

World Bank (2016b). 2016 Private participation in infrastructure: Annual update. Available at: <https://ppi.worldbank.org/~media/GIAWB/PPI/Documents/Global-Notes/2016-PPI-Update.pdf> (accessed 4 October 2017).

World Bank (2017a). Private Participation in Infrastructure Database. Available at <https://ppi.worldbank.org/data> (accessed 1 October 2017).

World Bank (2017b). PPP [Public–private partnerships] Knowledge Lab. Port. Available at <https://pppknowledgelab.org/sectors/ports> (accessed 1 October 2017).

## حواشی نهاية الفصل

الموانئ الجافة في مدريد وزاراغوسا. انظر /  
[http://www.noatum.com/media/wp-content/uploads/20170611-PR-Noatum-Ports-partnership-CSP-EN\\_2.pdf](http://www.noatum.com/media/wp-content/uploads/20170611-PR-Noatum-Ports-partnership-CSP-EN_2.pdf) (تم الاطلاع عليه في ٣ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٧).

انظر /  
<https://port.today/cosco-acquires-dry-port-kazakhstan> (تم الاطلاع عليه في ٣ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٧).

يستخدم توزيع المخاطر كممارسة حسنة في كثير من الأسواق الناضجة للشراكة بين القطاعين العام والخاص، مثل أستراليا والمملكة المتحدة.

(١) للإستزادة من المعلومات عن تصنيف الأنواع والأنواع الفرعية من المشاركة الخاصة في مشاريع البنية التحتية، انظر the World Bank Private Participation in Infrastructure Projects Database يمكن الاطلاع عليها في : <http://ppi.worldbank.org/methodology/glossary> (تم الاطلاع عليه في ٢ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٧).

(٢) في حزيران/يونيه ٢٠١٧ ، عقدت موانئ نواتوم شراكة مع شركة China Ocean Shipping (Group) Company الموقع عليه محطات نهائية لموانئ نواتوم في فالنسيا وبيلاو ، فضلاً عن

(٣)

(٤)



جنبًا إلى جنب مع الفوائد الاقتصادية والربط والفوائد ذات الصلة بالكفاءة المستمدة من استخدام تقانات جديدة، يواجه النقل البحري تحديات معقدة، من بينها التهديدات والمخاطر السيبرانية. ولذلك، من المهم فهم هذه التهديدات والمخاطر فهماً أفضل وإدراكه الوعي بها. وتجدر الإشارة إلى القواعد التنظيمية الدولية في هذا الشأن التي تدرج في عدادها المبادئ التوجيهية الصادرة، في الآونة الأخيرة، عن المنظمة البحرية الدولية بقصد إدارة المخاطر السيبرانية، فضلاً عن أفضل الممارسات المتّبعة في القطاع، والارشادات والمعايير الرامية إلى تدارك أوجه الضعف ومواجهة التحديات في هذا المضمار على نحو فعال.

وتشمل التطورات التنظيمية الدولية التي حدثت خلال الفترة قيد الاستعراض نفاذ الاتفاقية الدولية لضبط وإدارة مياه صابورة السفن وترسيتها لعام ٢٠٠٤، المعروفة باسم (اتفاقية إدارة مياه الصابورة لعام ٢٠٠٤)، في ٨ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧، واتفاقية العمل في قطاع صيد الأسماك، ٢٠٠٧، ( رقم ١٨٨ )، الصادرة عن منظمة العمل الدولية، في ١٦ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٧ . واعتمدت لجنة حماية البيئة البحرية في المنظمة البحرية الدولية قراراً يقضي بتنفيذ حد أقصى من محتوى الكبريت في زيت الوقود المستخدم على متن السفن قدره ٠,٥ في المائة ابتداءً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٠ ، وهو قرار ذو أهمية لكلّا صحة الإنسان والبيئة.

# المسائل القانونية والتطورات التنظيمية

## الأمن السييري في النقل البحري

من المهم إذكاء الوعي بشأن المهددات والمخاطر التي تكتنف الأمان السييري والعواقب الناشئة عنها على السفن، والموانئ، ومتناولة الضائعن والعمليات المتعلقة بالبضائع ودراسة هذه المسائل بدقة، فضلاً عن وضع القواعد التنظيمية وأفضل الممارسات والارشادات وأفضل المعايير على الصعيدين الوطني والدولي في هذا الشأن والتقييد بها



## التلوث الناشئ عن السفن

على ضوء المدف رقم ١٤، تشجع جميع البلدان على أن تنظر، على سبيل الأولوية، في أن تصبح أطرافاً في الاتفاقيات الدولية ذات الصلة بمنع التلوث البحري وضبطه



ينبغي لمالكي السفن ومشغليها وضع خطط للامتنال للحد الأقصى من الكبريت البالغ

٥٪

في زيت الوقود، وذلك ابتداءً من كانون الثاني / يناير ٢٠٢٠



والأمن، وهي تتطوّي على تأثيرات شديدة الوطأة على الحياة البشرية، والبيئة، والاقتصاد. وقد تستهدف الهجمات السيبرانية الأخرى سرقة المعلومات، مثل بيانات الشركات الحساسة، التي تتضمّن تقنيات الإنذار والتجهيز، أو استراتيجيات التفاوض مع الشركاء التجاريين. وفضلاً عن العاقب الاقتصادي على الشركات المعنية بشكل مباشر، يمكن أن تكون لهذه الهجمات تبعات على الأمان الوطني وتآثيرات مالية وغير مالية أوسع نطاقاً. وقد شُهِّدَت العاقب وتکاليف الاضطراب المحتملة الناشئة عن الهجمات السيبرانية الخبيثة بعوائق الحوادث البحرية الكبيرة التي وقعت في الماضي في قطاع النقل البحري، مثل انفجار منصة الحفر المسماة Deepwater Horizon في عام ٢٠١٠ وانسكاب النفط من سفينة Exxon Valdez في عام ١٩٨٩، وإن لم تقع هذه الحوادث بسبب قصور شاب الأمان السيبراني (Rouser, 2015).

وفي العقود الأخيرة، أثّرت مخاوف بشأن المستوى الضحل من الوعي والثقافة بشأن الأمان السيبراني في القطاع البحري، وهو أمر لم تسلّم منه البلدان المتقدمة، مثل الإمام بما وقع من حوادث في مضمّن الأمان السيبراني. وكثيراً ما يُنظر إلى الأمان السيبراني بحسبانه مسألة نظرية، أو موضوعاً تقنياً يعني المتخصصين في تكنولوجيا المعلومات، ولا يهم سواهم بشكل مباشر. وفوق ذلك، يركز تقييم المخاطر وتدرّبها، على ما يليه، حُلّ اهتمامه على الأمان المادي في السفن والموانئ، وبوليّ قدرًا غير كافٍ من الاهتمام للأمان السيبراني وتبادل المعلومات بشأن تحفييف حدة التهديدات السيبرانية.

فعلى سبيل المثال، تبيّن من تحليل المبادرات المتخدّنة والجهود المبذولة في الدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي بشأن الأمان السيبراني في القطاع البحري أن التركيز على الأمان السيبراني كان، ضمن أمور أخرى، قاصراً قصوراً حدّ من قدرات القطاع على تقييم التهديدات في هذا المجال والتصدي لها بشكل مطرد. ويعُدّ قصور الوعي بين أصحاب المصلحة الرئيسيين، بما فيهم الحكومات وهيئات الموانئ، وشركات النقل البحري، ومقدمو خدمات الاتصالات اللاسلكية، بالتهديدات الأمنية وأوجه الضعف والتهديدات التي يختص بها هذا القطاع سبيباً من الأسباب الرئيسية التي يعزى إليها هذا الوضع. ومن بين المشاكل التي حددتها التحليل التعقيد الذي يسم بيئة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات البحرية، وتشتّت عملية التدريب على مستويات مختلفة سواءً أكانت دولية، أو إقليمية، أو وطنية. وأبرزت الدراسة، من بين ما أبرزته، الحاجة لتحديد تدابير سديدة لحماية القطاع البحري، بصفته قطاعاً يمثل بنية تحتية بالغة الأهمية، من تهديدات الأمان السيبراني المتزايدة. وهي تقترب خارطة طريق موجهة لأصحاب المصلحة المعنيين، تتضمّن أولويات عمل في الأجل القصير والمتوسط والطويل (European Union Agency for Network and Information Security, 2011).

## ألف- التحديات والفرص التكنولوجية في قطاع النقل البحري العالمي

### ١- الأمان السيبراني<sup>(١)</sup> المخاطر والتهديدات في قطاع النقل البحري

أضحى النقل البحري يعول تعويلاً شديداً على النظم المحوسبة وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات وهو يواجه الضغوط التجارية والمطالبة المتزايدة دوماً بتحقيق الكفاءة القصوى في نظم إدارة اللوجستيات والعمليات وتحسين الربط، بما في ذلك الربط الرقمي. وعلى غرار شعب القطاع الأخرى التي تعتمد على هذه التقانة، تكون النظم الحاسوبية المركبة على متن السفن، أو في المرافق البحرية، عرضة للهجمات السيبرانية ذاتها، من خلال الاختراقات، والبرمجيات الخبيثة، والتصيد الاحتيالي، وفيروسات حسان طروادة، والفيروسات، والفيروسات المتنقلة، وحجب الخدمات، وخلاف ذلك. وقد يشنّ هذه الهجمات مختلف الشبكات والجرونون في أي مكان في العالم. والراجح أن تستهدف الهجمات السيبرانية أول ما تستهدف أوجه الضعف في سلسلة الإمداد، ويشمل ذلك أهل الغفلة من المستخدمين، ونقاط النفاد اللاسلكية والوسائل النقالة. ويمكن أن يحدث الاستخدام غير المأذون به للبيانات أو النظم من قبل أشخاص مأذون لهم بذلك، مثل طاقم السفينة أو السطح، تأثيرات سلبية جسيمة. وقد تقع حوادث الأمان السيبراني أيضاً بسبب أحوال الطقس الشديدة الوطأة، ومن بينها الأحداث ذات الصلة بتغيير المناخ التي تشكّل تهديدات جسمية للأفراد والأعمال التجارية، بما في ذلك على متن السفن وفي الموانئ والمراقب البحرية. وفي هذه الأحوال، ينبغي أن تكون تدابير الأمان متاحة على نحو يكفل سلامة البيانات ويعكّر النظم من استثناف عملها في أقرب وقت مستطاع حتى وإن دُمرت المرافق كلياً أو جزئياً.

وقد يؤدي الاستغلال الخبيث لنظم تكنولوجيا المعلومات وأوّل تعطّلها عن العمل على متن السفن إلى زعزعة ابحارها ونظم دفعها بشكل مأمون. وعلى المinal نفسه، قد تحدث الهجمات السيبرانية على النظم والتقانات الأخرى المستخدمة في عمليات محطات الحاويات النهائية، ومنها نظم المخزنون وتتبع الحاويات، اضطرابات شديدة في هذه العمليات. وقد يكون استقرار المنصات البحرية وموضع سفن التموين البحري عرضة بالقدر نفسه للتغيرات الناجمة عن هجمات الأمان السيبراني التي يشنّها القرصنة والمهربون الحديثون، أو من خلال الفيروسات المتنقلة غير الموجهة إلى أهداف بعينها، أو التهديدات الداخلية والوظائف المشروعة المضطلع بما في الوقت غير الملائم أو في ظروف خاصة (United States Coast Guard, 2016). ولجميع هذه الهجمات عوّق في مضمّن السلامة

## التهديدات الموجهة للسفن

هدفًا سهل المنال. وفضلاً عن ذلك، لا تستدعي التغرات الأمنية التي حُدِّدت معدات، أو قدرات باهضة التكلفة، فالمعدات التي استخدمتها Trend Micro وجامعة تكساس لتحديد التغرات الأمنية تكلف ٧٠٠ يورو و ٢٠٠٠ دولار على التوالي (Marsh, 2014).

وفي عام ٢٠٠٩، عدلت المنظمة البحرية الدولية القاعدة ٢١٩ من الفصل الخامس في الاتفاقية الدولية لسلامة الأرواح في البحار، جاعلة تجهيز السفن التي تقوم برحلات دولية بنظم إلكترونية لعرض الخرائط والمعلومات إلزامياً على مراحل متعددة من تموز/يوليه ٢٠١٢ حتى تموز/يوليه ٢٠١٨، حسب نوع السفينة. ومثل هذه النظم بدلاً حاسوبياً لخرائط الملاحة الورقية تُدمج فيه خرائط الملاحة الإلكترونية، ومعلومات النظام العالمي لتحديد الموقع، والبيانات المستمدة من مستشعرات الملاحة الأخرى، مثل الرادار، ومقاييس الأعماق، والنظام الآلي لتحديد الموجة. وتتيح نظم عرض الخرائط والمعلومات إلكترونياً معلومات قيمة للملاحة، يهدأ أنها عرضة للهجمات السيبرانية وقد يؤدي المساس بها إلى فقدان الأرواح، والتلوث البيئي، ووقوع خسائر مالية (NCC Group, 2014).

وحلّلت دراسة حديثة المخاطر وأوجه الضعف الأمنية المتعلقة بعرض الخرائط ونظم المعلومات الإلكترونية. ويمكن أن يتيح الرابط بين هذه النظم ومنصات المكاتب والاتصالات الفرصة للمهاجمين للنفاذ بوسائل شتى، مثل إدخال فيروس من خلال بطاقة ذاكرة متحركة استخدمنها أحد أفراد الطاقم، أو باستغلال ضعف لم يتم تداركه عبر الإنترنت. وعند التمكن من النفاذ غير المأذون على هذا النحو، يمكن أن يتواصل المهاجمون مع الشبكات المتينة ومع كل ما هو موصول بها وبواسطتهم، من بين عواقب كثيرة مقصودة وغير مقصودة، تخريب بيانات المستشعرات وتفسيرها تفسيراً خاطئاً لنظم عرض الخرائط والمعلومات الإلكترونية. ومن شأن هذه الأفعال أن تؤثر في عملية اتخاذ القرارات من قبل العاملين في الملاحة وأن تفضي إلى تصدام السفن أو جنوحها. ويمكن أن تؤدي أوجه ضعف عديدة أخرى في برمجيات النظم الإلكترونية لعرض الخرائط والمعلومات إلى اضطرابات بالغة الشدة في ملاحة السفن. وتتضمن التوصيات لإصلاح هذا الحال، على سبيل المثال، تركيب النظم بطريقة سليمة وزرعها عن بقية نظم تكنولوجيا المعلومات في السفينة ببرنامج حماية يقيها من الاختراق ومن احتمال حرف السفينة عن مسارها (NCC Group, 2014). ويُتوقع أن تزداد أهمية تدبر مخاطر الأمان السيبراني على نحوٍ فعال، لأن القطاع شرع في استخدام سفن ذاتية التشغيل.

وفي عام ٢٠١٤، تبيّن من التحقيق في حادث التصادم الذي وقع بين سفينة بضائع وصندل غير مُقطّم يحمل رافعة أن بطاقة ذاكرة موصولة بالنظام قد استُخدِمت لتخزين ملفات وسائط الإعلام. ورغم أن سوء استخدام المعدات هذا لم يكن له ضلع مباشر في الحادث،

فيضمamar تحديدات الأمان السيبراني التي تؤثر في السفن وفي ملاحتها الآمنة، أحرزت نتائج مفيدة بشأن النظم الآلية لتحديد الموجة، والنظم العالمية التي تستخدم هيئات النظام العالمي لتحديد الموقع وتتبادل أحدث المعلومات عن موقع السفن وأسمائها وبضائعها وسرعاًها وجهاتها مع سفن وهيئات بحرية أخرى من خلال التواصل عبر الاتصالات الراديوية. وتُستخدم هيئات الموانئ النظم الآلية لتحديد الموجة كثيراً لتحذير السفن من مخاطر شتى في البحر. وتُستخدم هذه النظم أيضاً في عرض البحار للإخطار عن الأشخاص الذين قد يسقطون من على متن السفينة وتحديد مواقعهم. وتمثل هذه النظم وسيلة مجدهية للملاحة، ورصد حركتها، وتفادي التصادم، وعمليات البحث والإنقاذ، والتحقيق في الحوادث، ومنع القرصنة وتعزيز سلامة حركة الملاحة البحرية، واستكمال منشآت الرادار التقليدية. وفي عام ٢٠٠٠، اعتمدت المنظمة البحرية الدولية، من خلال مراجعات أجراها على الفصل الخامس من الاتفاقية الدولية لسلامة الأرواح في البحار، متطلباً جديداً يقتضي أن تحمل جميع السفن على متنها نظاماً آلياً لتحديد الموجة ابتداءً من ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٤. وبناءً على ذلك، ستُبقي السفن النظام الآلي لتحديد الموجة عملاً في جميع الأوقات، إلا في الحالات التي توفر فيها الحماية لمعلومات الملاحة البحرية اتفاقيات، أو قواعد، أو معايير دولية. وبواسط مالكي السفن ومشغليها أن يستخدموا بيانات النظام الآلي لتحديد الموجة في سفنهم لأغراض من بين أكثرها شيئاً إيقاف النظام عن العمل إذا كان "تشغيل النظام الآلي لتحديد الموجة قد يهدد سلامته، أو أمن سفنه، أو عندما تكون حوادث أمنية وشيكّة الوقوع" (IMO, 2015)، على سبيل المثال، عند عبور مناطق تشتت فيها مخاطر القرصنة، لمنع القرصنة من تحديد موقع السفن وتخطيط الهجمات.

وأشار تقييم أجري في الآونة الأخيرة إلى أن المهاجمين يستطيعون أن يخترقوا النظام الآلي لتحديد الموجة بسهولة. وأبرز التقييم طائفة من أوجه الضعف والتهديدات المحتملة، من بينها الاتصال، والاختطاف، وزعزعة البيانات المتاحة، وقد حلّ كل منها لتحديد إن كان التهديد يستند إلى برمجيات، أو ترددات لا سلكية، أو إلى كليهما. وأعاد التقييم التأكيد أيضاً على نتائج التقارير السابقة عن هشاشة نظم الملاحة السفينية (Trend Micro, 2014). وتشمل التهديدات الأخرى التشويش العشوائي الذي قد يثير صعوبات في تحديد الموقع الصحيح لسفن عديدة (The Maritime Executive, 2017).

وفي عام ٢٠١٣، أبان باحثون في جامعة تكساس أن بوسهم السيطرة الملاجية على السفن وإعادة توجيه مسارها بإصدار إشارة كاذبة من نظام تحديد الموقع طفت على الإشارة الصحيحة. ولا يتم تمييز النظام الآلي لتحديد الموقع ولا النظم العالمية لتحديد الموقع للاستخدامات المدنية ولا التتحقق من صحتها ولذلك فهي تمثل



تعلق بالأمن السيبراني، من بينها إنشاء شبكة حاسوبية تتضمن بيانات مؤمنة من قبل وكالات فيدرالية ومشغلين خواص لمحطات نهائية، وحضر حركة الإنترنت التجارية من شبكة الميناء، واستثمار قرابة مليون دولار في تطبيقات تجارية لرصد نشاط الشبكة، والاقتحامات، وبرامج حماية الحواسيب؛ ورسم خريطة لنظم الميناء الشبكية ونقط النفاذ إليها؛ وتعيين مناطق النفاذ إلى حواسيب الخدمة فيه الخاضعة للمراقبة، ونسخ البيانات الرئيسية وتكرارها خارج الشبكة-Ship technology.com, 2013).<sup>(٢)</sup>

## التهديدات الموجهة لنظم مناولة البضائع وتشغيل المحطات النهائية

تُرد أدناه أمثلة لهذه التهديدات:

(أ) جمهورية إيران الإسلامية، ٢٠١١: استهدف هجوم سيريري الشركة التي تملكها الدولة وكانت تملك آنذاك أكبر أسطول للنقل البحري في الشرق الأوسط وألحق أضراراً بيئات أسعار النقل البحري، والتحميل، وأرقام البضائع والتاريخ والموقع وأحدث التباساً بشأن موقع الحاويات، وعما إذا كانت الحاويات قد حُملت، وأي الحاويات يوجد على متن السفينة وأيها على الشاطئ. وإضافة لذلك، ضاعت شبكة الشركة للاتصالات الداخلية نتيجة للهجوم، ومع أن البيانات استرجعت لاحقاً، فقد حدث اضطراب شديد في العمليات، وتعرضت كميات كبيرة من البضائع للضياع، وأرسلت بضائع أخرى إلى وجهات خاطئة، فتسبب ذلك في خسائر مالية جسيمة (Cyber Keel, 2014);

(ب) هولندا، ٢٠١١: ملدة عamine، أخفى المتاجرون في المخدرات الهيرويين وكمية لا تقل عن طن واحد من الكوكايين تبلغ قيمة يبعها في الشوارع ١٣٠ مليون جنيه في بضائع مشروعة واستخدمو مختنق شبكات للتسلل إلى نظام تتبع البضائع المحسوب في ميناء أنتويرب، بيلجيكا بغية تحديد حاويات النقل البحري التي أخفيت فيها شحنات من المخدرات. ونقل المتاجرون الحاويات من الميناء واسترجعوا المخدرات قبل وصول مالكي البضائع الشرعيين. وبدأ الاختراق بهجمات تصيد احتيالي تضمنت إرسال رسائل بريد إلكتروني ذات محتوى خبيث للعاملين في شركات النقل في الميناء. وبعد اكتشاف الاختراق الأمني وتركيب برنامج حماية، اقترب مرتكبو الاختراق مكاتب الشركة وأخفوا معدات حاسوبية متطرفة لاختطاف البيانات في أجهزة الكابلات وفي أقراص الحواسيب الصلبة بغية سرقة بيانات التوثيق

فقد كان من المحتمل أن يفسد بيانات قيمة لازمة لتحديد ملايسات الحادث. وفي آب/أغسطس ٢٠١٦، اخترق متعهد بحري في فنسا، فتسربت أكثر من ٢٠٠٠٠ وثيقة تتضمن تفاصيل غواصة كان يجري تشويدها، وفي تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٦، اخترق حاسوب موظف يعمل في شركة Packard Enterprise Services، مما أدى إلى فتح أكثر من ١٣٤ ٠٠٠ سجلأً شخصياً للبحارة (Marine Link, 2017).

وليست منصات النفط البحري بمنجاة من هذه المخاطر، مع ما ينطوي عليه ذلك من تداعيات. فعلى سبيل المثال، ربما تسبب مختنق شبكات في تغيير توازن منصة نفطية عائمة على نحو يؤدي إلى إغلاقها مؤقتاً. واستغرق تحديد السبب في ذلك وتحفيض وطأة التأثير الناجم عنه أسبوعاً. وعلى الصعيد العالمي، قد تكلّف المجتمعات السيبرانية على بني النفط والغاز التحتية شركات الطاقة ما يقارب ١,٩ بليون دولار بحلول عام ٢٠١٨، وتقدر حكومة المملكة المتحدة أن المجتمعات السيبرانية تتكلّف شركات النفط والغاز الوطنية زهاء ٦٧٢ مليون دولار في السنة (Reuters, 2014).

## التهديدات الموجهة للموانئ

للموانئ البحرية أيضاً أهمية اقتصادية استراتيجية، كما هو مبين في الفصلين الرابع والسادس. ويمكن أن تؤدي المجتمعات السيبرانية إلى تداعيات جسيمة لم يعولون على الحواسيب والنظام المرتبطة بها، إذ إن هذه النظم عادة ما تتضمن معلومات عن عدد من مختلف أصحاب المصلحة. ومن ثم، قد يتمكن مختنق شبكات، على سبيل المثال، من النفاذ إلى النظم بغية الاستيلاء على السفينة، أو إغلاق ميناء، أو محطة نهائية فيه، أو الحصول على معلومات حساسة، مثل وثائق التسعير، أو الجداول الزمنية، أو قوائم البضائع، أو أرقام الحاويات وخلاف ذلك. وقد يكتب الهجوم السيبراني الأعمال التجارية خسائر تبلغ ملايين الدولارات، حتى وإن كان محدود النطاق (Belmont, 2014; Cyber Keel, 2014; Hazard Project, 2017). فعلى سبيل المثال، أثر هجوم شنّ في الولايات المتحدة، في أيلول/سبتمبر ٢٠٠١، على نظام الإنترنت في ميناء Port of Houston، وهو من أكثر المرافق البحرية نشاطاً في العالم، في أداء شبكة الميناء برمتها وحال دون الوصول إلى بيانات، من بينها بيانات عن المد والجزر، وأعماق المياه، والطقس، يستعين بها المرشدون والسفن على الإبحار عبر الميناء. ورغم أن ذلك لم يسفر عن وقوع إصابات أو أضرار، فإن تداعياته كان يمكن أن تكون شديدة الوطأة على من اعتمدوا على الحواسيب (The Register, 2003). وفضلاً عن ذلك، أفاد ميناء لونغ بيتش (Port of Long Beach)، في عام ٢٠١٣، عن وقوع عدة هجمات سيبرانية شنها مختنق شبكات، مستخدمين فيها طريقة حجب الخدمة الموزع، أو طرائق أخرى. ورداً على هذه الهجمات، اتخذ الميناء عدة تدابير

في العمليات البحرية طوعياً في جل الأحيان. وتشمل التطورات الأخيرة اعتماد المنظمة البحرية الدولية المبادئ التوجيهية لإدارة مخاطر الأمان السيبراني البحري التي تقدم توصيات رفيعة المستوى بشأن الحماية من التهديدات وأوجه الضعف السيبرانية الحالية والمقبلة موجهة إلى جميع المشاركون في النقل البحري الدولي (IMO, 2017a). وتتضمن المبادئ التوجيهية خمسة عناصر وظيفية لإدارة المخاطر الفعالة في قطاع النقل البحري، على النحو التالي "١- التحديد. تحديد أدوار ومسؤوليات العاملين بشأن إدارة المخاطر السيبرانية وتحديد النظم والأصول والبيانات والقدرات التي تثير مخاطر لعمليات السفينة إذا أصابها الاضطراب؛ ٢- الحماية: تنفيذ نجع وتدابير التحكم في المخاطر والتخطيط لحالات الطوارئ للحماية من حدث سيريري وضمان تواصل عمليات النقل البحري؛ ٣- الاكتشاف: إعداد وتنفيذ الأنشطة الازمة لاكتشاف الحدث السيبراني في الوقت المناسب؛ ٤- الاستجابة: إعداد أنشطة وخطط توفر القدرة على الصمود وتتيح استعادة النظم الازمة لعمليات النقل البحري، أو الخدمات التي أعادتها الحدث السيبراني؛ ٥- الاسترجاع: تحديد التدابير لإنسان واسترجاع النظم السيبرانية الازمة لعمليات النقل البحري المتضررة من حدث سيريري (IMO, 2017b). وتورد المبادئ التوجيهية أيضاً أفضل الممارسات والارشادات والمعايير التي تتيح مزيداً من المعلومات لفهم أوجه الضعف والهجمات السيبرانية والتصدي لها بشكل أفضل<sup>(٣)</sup>.

ويعاً أن كثيراً من حادثات الأمان السيبراني تنددرج في عداد الجرائم، تقدر الإشارة أيضاً إلى المعايير الدولية بشأن الجرائم السيبرانية. فعلى سبيل المثال، تتضمن الاتفاقية المتعلقة بالجريمة الإلكترونية، لعام ٢٠٠١، بنوداً تتعلق بإسناد الاختصاص القضائي بشأن السفن التي ترتفع علم طرف وجنسية مرتكبي الجرائم (المادة ٢٢) وتعرب اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الجريمة المنظمة عبر الوطنية، لعام ٢٠٠٤، الجريمة عبر الوطنية بصفتها، مثل الجرائم الأخرى، جريمة ترتكب في دولة واحدة ولكن لها تأثيرات ملموسة في دولة أخرى، وقد تكون منطبقه في سياق أفعال الجرائم السيبرانية التي تؤثر في العمليات البحرية.

## ٢- تقنية سلسلة السجلات المغلقة

### لحة عامة

تقنية سلسلة السجلات المغلقة تقنية جديدة للسجلات الموزعة لم يتم بعد تعريفها أو فهمها على نحو تام. وسلسلة السجلات المغلقة هي قاعدة بيانات موزعة (أي بها نسخ عديدة موجودة في نظم حاسوبية مختلفة) تسجل المعلومات المنشاطة مع شبكة نظير -

للحصول على الشهادات الازمة ورموز التخلص لاستعادة الحاويات وتفرغها في المكان الذي يريدونه والوقت الذي يختارونه (Ship-technology.com, 2013)

**(ج) ٢٠١٣:** نشرت شركة أمنية معلومات عن الهجمات الجارية منذ عام ٢٠١١ والموجهة إلى أهداف في قطاعات الأعمال التجارية في اليابان وجمهورية كوريا، ومن بينها النفاد إلى شبكات الشركات المستهدفة واستخلاص وثائق ومعلومات حسابات البريد الإلكتروني، والكلمات السرية التي تتيح النفاد إلى موارد أخرى في الشبكات. وخلافاً للهجمات الأخرى، دامت هذه الهجمات أياماً أو أسبوعاً قليلاً وانسحب المهاجمون حال الحصول على المعرف الصناعية المستهدفة (Cyber Keel, 2014)

**(د) ٢٠١٤:** نشرت شركة أمنية معلومات عن برمجيات خبيثة فائقة التطور تستهدف النظم في قطاع النقل البحري واللوجيستيات في العالم برمتها. وفي مصنع أحد الموردين، أدمجت البرمجيات الخبيثة في نظام تشغيل الناسخات اليدوية التي تستخدم للتحقق من عناصر المخزونات التي يجري تحميلها في السفن والشاحنات والطائرات وترسل لشركات النقل البحري واللوجيستيات وتفرغها. وتسللت البرمجيات الخبيثة إلى الخواديم وحصلت على بيانات مالية وبيانات أخرى (Trap X Security, 2014)

**(ه) ٢٠١٧:** أثر هجوم سيريري في عمليات شركة Maersk على نطاق العالم، فأخر الشحنات بسبب إغفال الخطاطات النهائية في عدة موانئ، من بينها ميناء روتردام في هولندا وميناء جواهر لال نخرو، وهو أكبر موانئ الحاويات في الهند؛ ومحطات نهائية في الولايات المتحدة. وعلى غرار المجممات التي أثرت في البنية التحتية الرقمية في العالم بأجمعه في أيار/مايو ٢٠١٧، تضمن هذا الهجوم فيروس الفدية الإلكتروني يختطف التحكم في حاسوب ويطلب الدفع لعنوان JOC.com, 2017).

### الجوانب التنظيمية الدولية

حتى الآن، تناولت القواعد التنظيمية والسياسات الدولية، مثل المدونة الدولية لأمن السفن والمرافق المينائية الصادرة عن المنظمة البحرية الدولية وغيرها من التدابير، أساساً الجوانب المادية من الأمن والسلامة البحريين، وظل تنظيم الأمان السيبراني



(Commission for Europe, 1996) . وتستخدم بعض شركات النقل البحري الرئيسية بوابات النقل البحري مثل Inttra و Cargo Smart و Nexus GT التي تتيح إجراء العمليات الرقمية، ووظائف للحجز، والتتبع، والتقصي، والتوثيق، وتمكّن الربّانٍ من التواصل مع الناقلين. يبيّد أن الوثائق الورقية لا تزال تُستخدم على نطاقٍ واسع في كثيرٍ من الخطوات في عملية النقل البحري. وكثيراً ما تُستخدم نظم مجتمع الميناء التي تؤدي دوراً مهماً في تنفيذ العمليات المينائية التقنية نفسها المستخدمة في بوابات النقل البحري.

ويمكن أن تضيف تقنية سلسلة السجلات المغلقة وظائف إضافية مهمة لمعلومات النقل، والمعلومات البحري، وتكنولوجيا الاتصالات، ونظم التبادل الإلكتروني للبيانات، مثل التحقق من البيانات والتتبع والتقصي. وفي الوقت نفسه، من المهم وضع وتطبيق معايير<sup>(٤)</sup> تيسّر تبادل البيانات المأمون بين هذه التقانات وجميع أصحاب المصلحة المعنيين (Combined Transport Magazine, 2016). وتشمل المراحل الأولى من استخدام تقنية سلسلة السجلات المغلقة وتطبيقاتها النموذجية في سلاسل الإمداد وقطاع النقل والقطاع البحري المبادرات المتحقق منها لكتلة البيانات الإجمالية عبر تقنية سلسلة السجلات المغلقة، بموجب المتطلبات الجديدة التي تنص عليها الاتفاقية الدولية لسلامة الأرواح في البحر، مما قد يؤدي إلى تسريع توحيد تبادل البيانات الإلكترونية (انظر <http://www.imo.org/en/OurWork/Safety/Cargoes/Containers/Pages/Verification-of-the-gross-mass.aspx>؛ ونظام Blockfreight)، وهو نظام مفتوح لشبكة سلسلة السجلات المغلقة لسلاسل الإمداد، ومشروع سلسلة السجلات المغلقة لاتحاد اللوجستيات في جامعة ديلفت للتكنولوجيا، بهولندا؛ ومشروع نموذجي لتقنية سلسلة السجلات المغلقة في ميناء أنتويرب، ومشروع عري Walmart Maersk و Walmart النموذجين لاستخدام ماكينات الأعمال التجارية الدولية (International Business) (انظر <https://www.nytimes.com/2017/03/04/business/Machines-dealbook/blockchain-ibm-bitcoin.html>)، واستخدام تقنية سلسلة السجلات المغلقة في الإعلانات الجمركية، انظر <https://youtu.be/LeKapqAQimk>.

وفي مضمار وثائق النقل، ظلَّ انتاج نسخة مطابقة لوظائف كل وثيقة في بيئة إلكترونية مأمومة مع ضمان قيامه استخدام السجلات ووسائل البيانات الإلكترونية بالاعتراف القانوني نفسه الذي تحظى به الوثائق الورقية يمثل التحدى الرئيسي الذي يواجه الجهات المبدولة لوضع بدائل إلكترونية للوثائق الورقية التقليدية. وفيما يتعلق بسند الشحن حيث جرت العادة على أن يقترن الحق الحصري في تسليم البضائع بالحيازة الفعلية للوثائق الأصلية، يشمل ذلك على وجه التخصيص إصدار نسخة مطابقة، في بيئة إلكترونية، من الوثيقة الوحيدة لسند الملكية (UNCTAD, 2003).

إلى – نظير تستخدم التشفير وسواء من التقنيات لإنشاء سجلات للمعاملات تكون مأمومة وغير قابلة للتحريك (انظر Harvard Business Review, 2017) . وقد تتضمن هذه المعاملات أنواعاً كثيرة من القيمة مثل العملة (النقد، والأسهم، أو السنادات) وسند ملكية الأصول الملموسة (بضائع، عقارات، أو طاقة) والأصول غير الملموسة (أصولات، هوية، أفكار، أو بيانات شخصية). ويتوقع أن يؤدي استخدام تقنية سلسلة السجلات المغلقة إلى زيادة سرعة أداء الأعمال، وتخفيض تكاليفه بتبسيط العمليات، وتقليل الحاجة للتدخل البشري، وأقنة العمليات وتفادي الأخطاء البشرية (Knect365, 2016).

وطُبِقت هذه التكنولوجيا أول ما طُبِقت في المجال المالي باستحداث العملة الرقمية المعروفة باسم بيتكوين التي تتيح نظاماً موزعاً لأصول ومعاملات موثوق بها دون الحاجة إلى هيئة وصية مركبة تقوم بدور الضامن للغير. وقد تطورت تقانات سلاسل السجلات المغلقة منذ ذلك الوقت، مثل تقنية Ethereum التي تتيح تنفيذ العقود الذكية التي تنفذ معاملات تقوم على استيفاء الشروط التفضيلية.

ولا تزال تقنية سلاسل السجلات المغلقة في مراحلها الأولى، وتعمل إدماجها مع تقانات ومنصات جديدة أخرى، واعتماد كُلِّ الأعمال والمهارات والقواعد التنظيمية في هذا الشأن، تحدياً ويستدعي وقتاً واستثماراً (Cognizant, 2016) . وإضافة إلى ذلك، لا تزال المخاوف قائمة بشأن التداعيات في مجال الأمن السيبراني الناشئة عن تطبيق تقنية سلسلة السجلات المغلقة. وقد تبيّن من تحليل أجري في الآونة الأخيرة أن هذه التكنولوجيا فوائد أمنية، وهي تتضمن تحديات وتشمل أفضل الممارسات. ووجدت هذه الدراسة أن بعض مبادئ الأمان في كلا نظم تكنولوجيا المعلومات التقليدية وتكنولوجيا سلسلة السجلات المغلقة، مثل التمييز وإدارة المفاتيح، تتماشى إلى حد كبير وتواجه ذات المخاطر (European Union Agency for Network and Information Security, 2016) . ويوواجه استخدام تقنية سلاسل السجلات المغلقة أيضاً تحديات جديدة تتعلق، ضمن أمور أخرى، باختطاف التوافق<sup>(٤)</sup> وبمسائل التشغيل البيئي بين مختلف المنصات وإدارة العقود الذكية.

## تقنية سلسلة السجلات المغلقة في النقل البحري

اقتُرح، على سبيل المثال، استخدام تقنية سلسلة السجلات المغلقة في النقل البحري لنقل البيانات وتبادلها، بما في ذلك البيانات عن حالة الشحنات، وهي عملية تتم على نحو متزايد إلكترونياً من خلال وسائل التبادل الإلكتروني للبيانات عوضاً عن تبادل الوثائق الورقية (انظر United Nations Economic

## باء- التطورات التنظيمية المتعلقة بتخفيض انبعاثات غازات الدفيئة من النقل البحري الدولي، وسواها من المسائل البيئية

### ١ - تخفيض انبعاثات غازات الدفيئة من النقل البحري الدولي وكفاءة الطاقة

#### غازات الدفيئة من النقل البحري الدولي

يبعث النقل البحري قرابة بليون طن من ثاني أكسيد الكربون سنويًا وإليه يعزى نحو ٢,٥ في المائة من انبعاثات غازات الدفيئة الناشئة عن احتراق الوقود على الصعيد العالمي. وبحلول عام ٢٠٥٠، قد تزيد انبعاثات النقل البحري بنسبة تتراوح بين ٥٠ و ٢٥٠ في المائة، حسب النمو الاقتصادي والتطورات في مجال الطاقة في المستقبل (IMO, 2014a). ولا يتماشى ذلك مع المهد المتفق عليه عالمياً المتمثل في تحديد المتوسط العالمي لارتفاع الحرارة بأقل من ٢ درجة مئوية فوق المستويات قبل الصناعية، وهو أمر قد يستدعي تخفيض الانبعاثات العالمية بمقدار النصف على الأقل عن مستوى عام ١٩٩٠ بحلول عام ٢٠٥٠. ومن شأن تنفيذ التدابير التقنية والتشغيلية المتعلقة بالسفن أن يزيد الكفاءة ويخفض الانبعاثات بنسبة تصل إلى ٧٥ في المائة، ويمكن تحقيق مزيد من التخفيضات بتطبيق التقانات المتقدمة (IMO, 2009).

وواصلت لجنة حماية البيئة البحرية، في دورتها المقودة في تموز/يوليه ٢٠١٧، الاستناد إلى الأعمال السابقة لمعالجة انبعاثات غازات الدفيئة من النقل البحري الدولي، بوسائل في صدارتها اعتماد استراتيجية المنظمة البحرية الدولية لتخفيض انبعاثات غازات الدفيئة من السفن في عام ٢٠١٨؛ وفق خارطة طريق وافقت عليها اللجنة في دورتها المقودة في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٦ (IMO, 2016a)، المرفق ١١). ودرست اللجنة مقترنات شتى بشأن الاستراتيجية قدمتها الدول وممثلو القطاع، وأخذت علمًا بمشروع الملامح العامة لهيكلها المحتمل التي تضمنت العناصر التالية: الديبلوماسية، المقدمة والسياق، بما في ذلك تصورات الانبعاثات؛ والرؤية؛ ومستويات الطموح، والمبادئ التوجيهية؛ وقائمة التدابير المقترن اتخاذها في الأجل القصير والمتوسط والطويل؛ مشفوعة بجدال زمنية ممكنة وتأثيراتها في الدول؛ والعقبات وتدابير الدعم، وبناء القدرات، والتعاون التقني، والبحث والتطوير؛ وتدابير المتابعة بشأن وضع الاستراتيجية المقحة؛ والاستعراض الدوري للاستراتيجية (IMO, 2017c). وأبدت بعض الوفود مخاوفها

وفي أعقاب المحاولات الأولى لرقمنة سند الشحن، ومن بينها Bolero<sup>(٤)</sup>، وفي الآونة الأخيرة essDOCS الذي أصاب شيئاً من النجاح (انظر http://essdocs.com)، أُفيد أن بعض الشركات أخذت تستكشف منذ وقت قريب استخدام تقنية سلسلة السجلات المغلقة في هذا السياق (JOC.com, 2016).

ييد أن تقنية سلسلة السجلات المغلقة لما تُطبّق على نطاق واسع في النقل البحري، ولم يتضح بعد إن كان هذا الوضع سيتغير عما قريب. وتشمل التحديات ضمن التشغيل البياني وطاقة من المسائل القانونية (Takahashi, 2017)، فضلاً عن ضرورة وضع آليات لتضمين بنود العقود البحرية الجوهرية، واستصدار نسخة مطابقة من العمليات التي تنطوي عليها نظم تكنولوجيا المعلومات القائمة على العقود الذكية التي تستخدم تقنية سلسلة السجلات المغلقة. وإضافة إلى ذلك، ثمة مخاوف محتملة بشأن استخدام تقنية سلسلة السجلات المغلقة في تطبيقات تتعلق بالتحقق من الهوية، أو بحماية الخصوصية، أو ببيانات المالية، رغم الفرص التي قد تتيحها هذه التقنية لتوليد الهوية وإدارتها. ولذلك، ينبغي رصد التطورات في تقنية سلسلة السجلات المغلقة والمسائل القانونية المفترضة بها، والتکاليف، والبنية التحتية، وإجراء مزيد من الدراسة لها.

وحدث تطور تنظيمي دولي بشأن الاعتراف القانوني بالسجلات المنقول إلكترونياً مثل في فراغ فريق العمل الرابع بشأن التجارة الإلكترونية التابع للجنة الأمم المتحدة للقانون التجاري الدولي من وضع الصيغة النهائية لقانون نموذجي للسجلات المنقول إلكترونياً أعتمد في تموز/يوليه ٢٠١٧ (انظر http://uncitral.org/pdf/english/texts/electcom/2017/MLETR\_ebook.pdf). ويتضمن القانون النموذجي، ضمن أمور أخرى، تعريف السجل المنقول إلكترونياً الذي يجب أن يشمل بيانات ومعلومات تعرفه بأنه المعادل الوظيفي لوثيقة أو وسيلة قابلة للنقل، مثل سندات الشحن، والإصالات، والشهادات وغير ذلك من الوثائق المستخدمة في النقل البحري. ويتألف النموذج من أربعة أقسام على النحو التالي: أحکام عامة (المادة ٧-١)، أحکام بشأن المعادل الوظيفي (المادة ١١-٨)؛ استخدام السجلات المنقول إلكترونياً (المادة ١٨-١٢)؛ والاعتراف عبر الحدود بالسجلات المنقول إلكترونياً (المادة ١٩).

ويحدد النموذج أيضاً الشروط التي تكفل فرادة السجل المنقول إلكترونياً وسلامته، وقابليته للتحكم فيه منذ وضعه حتى نفاد مفعوله أو صلاحيته، على نحو يتيح بوجه خاص نقله. ومنذ عام ٢٠١٥، تعكف لجنة الأمم المتحدة للقانون التجاري الدولي على تناول المسائل القانونية ذات الصلة بإدارة الهوية وخدمات الثقة والجوانب التعاقدية للحوسبة السحابية (انظر http://www.uncitral.org/uncitral/en/commission/working\_groups/4Electronic\_Commerce.html).



أيضاً مبادئ توجيهية بشأن نظم مختارة من نظم الحفظ الانتقائي للانبعاثات باللحفز (IMO, 2017c، المرفق ١٣).

وبقصد أكسيد الكبريت، اعتمدت اللجنة قراراً مهماً بشأن صحة الإنسان والبيئة يقضي بتنفيذ الحد العالمي البالغ ٥٪ من الكبريت في الوقود الذي تستخدمه السفن، على نحو ما نصت عليه القاعدة ٤-١-٣ من المرفق السادس بالاتفاقية الدولية لمنع التلوث من السفن، ابتداءً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٠ (IMO, 2016a، المرفق ٦). ويمثل ذلك تخفيضاً ملحوظاً من الحد الأقصى البالغ ٣,٥٪ في المائة السائد حالياً خارج مناطق ضبط الانبعاثات<sup>(٨)</sup>. واستيفاء المتطلبات، يواصل مالكو السفن ومشغلوها اتباع استراتيجيات شتى، من بينها تركيب أجهزة تنقية الغاز، والتحول إلى الغاز الطبيعي المسيل وغيرها من أنواع الوقود الخفيفة الكبريت. ووافقت اللجنة على مبادئ توجيهية تنص على طريقة الكبريت. ووافقت اللجنة على مبادئ توجيهية تنص على طريقة الكبريت في زيت الوقود المسيل المستخدم على متن السفن بفعالية موجب أحكام المرفق السادس بالاتفاقية الدولية لمنع التلوث من السفن (IMO, 2016b)، وعلى تعديلات للمعلومات التي ينبغي تضمينها في مذكرة تسليم وقود السفن بشأن إمداد السفن التي ركبت آليات بديلة لاستيفاء متطلبات انبعاثات أكسيد الكبريت بزيت الوقود (IMO, 2017c).

## إدارة مياه الصابورة

مثل نفاذ اتفاقية إدارة مياه الصابورة لعام ٢٠٠٤، في ٨ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧<sup>(٩)</sup>، تطوراً مهماً. وترمى الاتفاقية درء الخطير الكامن في إدخال أنواع دخيلة وتكرارها في أعقاب صرف مياه الصابورة غير المعالجة من السفن. وُعد هذا الخطير من بين أشد أربعة أخطار تحدد محيطات العالم وأحد المهددات الرئيسية للتنوع الحيوي، ويمكن أن تكون له تأثيرات بيئية واقتصادية وعلى الصحة البشرية شديدة الوطأة، إن لم يتم التحكم فيها (انظر http://globallast.imo.org). وابتداءً من تاريخ النفاذ، يُطلب من السفن إدارة مياه الصابورة التي على متنها لاستيفاء المعايير المشار إليها بالمعايير D-2 وD-1، وتقتضي المعايير الأولى أن تُبَدِّل السفن وتصريف ما لا يقل عن ٩٥٪ في المائة من مياه الصابورة بالحجم على م بعدة من الشاطئ، بينما ترفع المجموعة الثانية مستوى التقييد إلى كمية قصوى محددة من الكائنات القابلة للحياة التي يسمح بتصرفها، وتحدد من تصريف مicroorganisms محددة مضرة بصحة الإنسان. وبين مشروع التعديلات على الاتفاقية التي وافقت عليها لجنة حماية البيئة البحرية في ١ نيسان/أبريل ٢٠١٨، وستُوزع بعد دخولها حيز النفاذ في نيسان/أبريل ٢٠١٨، الحالات التي يجب أن

بشأن الإشارة على النحو الملائم في خارطة الطريق إلى مراعاة الاحتياجات الخاصة بالدول الجزيرة الصغيرة النامية، وأقل البلدان نمواً، وفق إجراءات العمل المعجل للدول الجزيرة الصغيرة النامية، نشداً للتقدم والشمول معًا، وأبرزت الحاجة إلى مستوى عالٍ من الطموح بشأن الاستراتيجية<sup>(٧)</sup>.

## كفاءة الطاقة للسفن

تشمل تدابير كفاءة الطاقة الملزمة قانوناً لقطاع النقل البحري بمرتبته منذ عام ٢٠١٣، مؤشر كفاءة الطاقة في تصميم السفن الذي يحدد معايير للسفن الجديدة، وتدابير مقتنة بما لكافحة الطاقة التشغيلية للسفن الحالية. ييد أنه لم يتم التوصل حتى الآن إلى اتفاق بشأن تدابير عملية مستندة إلى السوق، أو وسائل أخرى لخفض الانبعاثات من قطاع النقل البحري بأكمله.

وأحيطت لجنة حماية البيئة البحرية علمًا، في دورتها المعقودة في توز/ يوليه ٢٠١٧، بأن قرابة ٢٥٠٠ سفينة جديدة قد حصلت على شهادة تثبت أنها تستوفي معايير كفاءة الطاقة. ومن بين أمور أخرى، اعتمدت اللجنة المبادئ التوجيهية لإدارة التتحقق من بيانات استهلاك الوقود للسفن البالغة حمولتها الإجمالية ٥٠٠٠ طن فأكثر، ابتداءً من عام ٢٠١٩، والمبادئ التوجيهية لإنشاء وإدارة قاعدة بيانات المنظمة البحرية لاستهلاك السفن من الوقود (IMO, 2017c، المرفقان ٦ و١٧). وتحتل هذه المبادئ التوجيهية جمع بيانات الاستهلاك لكل نوع من أنواع الوقود تستعمله إزامياً على السفن البالغة حمولتها الإجمالية ٥٠٠٠ طن فأكثر، فضلاً عن بيانات إضافية محددة، من بينها بيانات غير مباشرة عن أعمال النقل. وستبلغ البيانات المصنفة للدولة العلم بعد نهاية كل سنة تقويمية، وتنقل لاحقاً إلى قاعدة بيانات المنظمة البحرية الدولية.

## ٢ - التلوث من السفن وحماية البيئة

### تلويث الهواء من السفن

فيما يتعلق بأكسيد النيتروجين، اعتمدت لجنة حماية البيئة البحرية تعديلات تُعَيّن بحر الشمال وبحر البلطيق (وها منطقتان لضبط انبعاثات أكسيد الكبريت)، منطقتين لضبط انبعاثات أكسيد النيتروجين بموجب القاعدة ١٣ من المرفق السادس بالاتفاقية الدولية لمنع التلوث من السفن. وسيُطلب أن تقييد محركات الدiesel البحرية العاملة في هاتين المنطقتين وللمركبة في السفن المبنية في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢١ أو بعده بالمستوى III الأكثر صرامة من انبعاثات أكسيد النيتروجين. واعتمدت

## Gim - التطورات القانونية والتنظيمية الأخرى التي تؤثر في النقل

### ١ - مكافحة القرصنة البحرية والسطو المسلح

أبلغت لجنة السلامة البحرية، في حزيران/يونيه ٢٠١٧، عن وقوع ٢٢١ حادثة قرصنة بحرية وسطو مسلح في العالم في عام ٢٠١٦، بالانخفاض يقارب ٢٧ في المائة مقارنة بالحوادث التي وقعت في عام ٢٠١٥ وعددها ٣٠٣ حوادث. ييد أنه لوحظ حدوث زيادة بنسبة ٧٧ في المائة في غرب أفريقيا. وظلّت القرصنة قبلة ساحل الصومال نشطة، وأبلغ عن وقوع ثمانى حوادث بين كانون الثاني/يناير ونisan/أبريل ٢٠١٧ وأخذ قرابة ٣٩ فرداً من أفراد الطاقم رهائن. ولمعالجة قصور الإبلاغ المحتمل عن حوادث القرصنة والسطو المسلح في منطقة خليج غينيا، حيث لجنة السلامة البحرية جميع الجهات المعنية على الإبلاغ عن الحوادث في الوقت المناسب لمنظمات الإبلاغ لإتاحة التصدي لها وإدارة المخاطر على نحو أفضل (IMO, 2017a).

### ٢ - صك قانوني ملزم بموجب اتفاقية الأمم المتحدة لقانون البحار، لعام ١٩٨٢

بموجب هذه الاتفاقية، يخضع قاع البحر الذي يقع خارج حدود الولاية القانونية الوطنية لمبدأ الإرث المشترك للإنسانية، وينبغي أن تُستخدم الموارد التي توجد فيه لمنفعة الإنسانية جماء، على أن تراعي على وجه الخصوص مصالح البلدان النامية واحتياجاتها (المادة ١٤٠). وتحظى الموارد الجينية البحرية بقيمة تجارية وتتمتع بقدرات هائلة لتطوير مستحضرات صيدلانية متطرفة، وقد يصبح استغلالها في المستقبل القريب ناشطاً وادعى في المناطق الواقعة خارج حدود الولاية القانونية الوطنية. ومع انعدام إطار قانوني دولي محدد ينظم هذه المسائل، ظلّت المفاوضات تتواصل منذ عام ٢٠١٦ في الأمم المتحدة بشأن العناصر الرئيسية لوضع صك قانوني دولي ملزم قانوناً في إطار هذه الاتفاقية يتناول الحفاظ على التنوع البيولوجي البحري في المناطق الواقعة خارج الولاية القانونية الوطنية واستخدامه على نحو مستدام. وشملت حصيلة الاجتماع الرابع للجنة التحضيرية المنشأة وفق قرار الجمعية العامة لسنة ٢٩٢/٦٩ المؤرخ ١٩ حزيران/يونيه ٢٠١٥ (انظر <http://www.un.org/Depts/los/biodiversity/prepcom.htm>)، المعهد في تموز/يوليه ٢٠١٧، عدداً من العناصر الموصى بأن تنظر فيها الجمعية العامة عند إعداد النص. وتمثل العناصر المقترحة القارب بين أغلب الوفود أثناء المناقشات وهي ليست حصرية. وتضمنت الحصيلة أيضاً قائمة بمسائل الرئيسية المتعلقة بهذه العناصر التي تختلف وجهات النظر بشأنها، وكذلك توصية إلى الجمعية العامة لاتخاذ قرار، في أسرع وقت مستطاع، بشأن عقد مؤتمر دولي. وشملت العناصر

تقييد فيها السفن بالمعايير D-2. ويجب على السفن الجديدة المبنية في ٨ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧ أو بعده التقييد بالمعايير D-2 ابتداءً من تاريخ دخولها الخدمة. ومتى دخل السفن الحالية المبنية قبل ٨ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧ للمعايير D-2 بعد أول أو ثاني مسح للتجديد الخمسي السنوات المقرنة بمنع الشهادة الدولية لمنع التلوث بموجب المرفق الأول بالاتفاقية الدولية لمنع التلوث من السفن، الذي أجري في ٨ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧ أو بعده، وعلى كل حال في موعد لا يتجاوز ٨ أيلول/سبتمبر ٢٠٢٤ (IMO, 2017c).

### المواد الخطرة والضارة

في نيسان/أبريل ٢٠١٧، وافقت اللجنة القانونية في المنظمة البحرية الدولية على مشروع قرار يدعى الدول الأعضاء إلى النظر في التصديق على الاتفاقية الدولية المتعلقة بالمسؤولية والتبعيض عن الضرر الناجم عن نقل المواد الخطرة والضارة عن طريق البحر لعام ١٩٩٦ بصيغتها المعديلة بروتوكولاً لعام ٢٠١٠، وتنفيذها في الوقت المناسب (IMO, 2017d)، المرفق ٢). لم يصبح هذا الصك الرئيسي نافذاً بعد، وصادقت عليه حتى الآن دولة واحدة (النرويج). وبترك ذلك ثغرة مهمة في الإطار العالمي للمسؤولية والتبعيض في الوقت الذي يوجد فيه نظام دولي شامل ومتين للمسؤولية والتبعيض بشأن التلوث النفطي من الناقلات الصهريجية (نظام الصندوق الدولي للتبعيض عن أضرار التلوث الريحي)<sup>(١٠)</sup> وبشأن التلوث الريحي من وقود السفن غير الناقلات الصهريجية (الاتفاقية الدولية بشأن المسؤولية المدنية عن أضرار التلوث بوقود السفن الريحي، لعام ٢٠٠١).

### التلوث الناشئ عن استكشاف النفط واستغلاله في البحر

وضعت اللجنة القانونية في المنظمة البحرية الدولية الصيغة النهائية للإرشادات التي ينبغي أن تراعيها الدول عند التفاوض على اتفاقيات ثنائية و/أو إقليمية أو اتفاقيات بشأن مسائل المسؤولية والتبعيض تتعلق بأضرار التلوث النفطي عبر الحدود الناشئ عن أنشطة استكشاف النفط واستغلاله في البحر (IMO, 2017e). وظلّت الحاجة إلى صك قانوني عالمي محل نظر في المنظمة البحرية الدولية منذ عام ٢٠١١، ولكن لم يتم التوصل إلى اتفاق. ولن كان تلک المنظمة البحرية الدولية في معالجة هذه المسألة يعزى، على ما يبدو، إلى ولايتها التي تركز على التلوث الناشئ عن السفن (IMO, 2014b)، فإن استمرار انعدام نظام دولي للمسؤولية يترك ثغرة مهمة في الإطار القانوني الدولي ويثير القلق، لا سيما في حالة البلدان النامية المحتملة تضررها منه.



جميع أنواع سفن الصيد التجارية على الصعيد العالمي. وتحدد الاتفاقية إلى "ضمان تمنع صائد الأسماك بظروف عمل لائقة على متن سفن الصيد، من حيث متطلبات العمل الدنيا على متن السفينة؛ وظروف الخدمة؛ والإقامة والغذاء؛ والسلامة المهنية والحماية الصحية؛ والرعاية الطبية والضمان الاجتماعي" (International Labour Organization, 2007a). وتورد الاتفاقية قائمة بالالتزامات التي قطعتها الدول الأطراف على نفسها في هذه المجالات وتطلب منها تفيذ وإعمال القوانين والقواعد التنظيمية الوطنية، أو التدابير الأخرى التي اعتمدتها للوفاء بالالتزامات (المادة ٦). وتتناول الاتفاقية اتفاقيات العمل بشأن العاملين في صيد الأسماك التي يجب أن تكون كتابة (الماد ١٦ - ٢٠)؛ والتعيين والتوظيف (المادة ٢٢)؛ والمدفوعات المنتظمة ووسائل تحويل المدفوعات إلى أسرهم دون تكالفة (المادatan ٢٣ و ٢٤). وتحدد الأحكام المتعلقة بحماية الضمان الاجتماعي إلى حماية حقوق العمال المهاجرين، وتطلب من الدول أن "توفر حماية الضمان الاجتماعي على نحو متدرج وشامل لصائد الأسماك، مع مراعاة مبدأ المساواة في المعاملة بغض النظر عن الجنسية" (المادة ٣٦)(أ). وتضع الاتفاقية أيضاً آليات للتقصي والامثال والإعمال. وبصفتها دولة علم، على الدولة الطرف "التي تتلقى شكوى، أو تحصل على أدلة ثبت أن سفينة صيد ترفع علمها لا تمتثل لمتطلبات هذه الاتفاقية أن تتخذ الخطوات اللازمة للتحقيق في المسألة واتخاذ إجراءات لإصلاح أي أوجه قصور توجد" (المادة ٤٣-١) ويجوز للدولة الطرف، بصفتها دولة ميناء، تتوقف فيه سفينة الصيد إذا "تلتقت شكوى، أو حصلت على أدلة، تفيد بأن هذه السفينة لا تمتثل لمتطلبات هذه الاتفاقية، إعداد تقرير يوجه إلى حكومة دولة علم السفينة [و] وأن تتخذ التدابير الازمة لتصويب أي ظروف على متن السفينة يكون من الواضح أنها تهدد السلامة أو الصحة" (المادة ٤٣-٢). وفضلاً عن ذلك، تُطبق الاتفاقية "بطريقة تكفل بـالاتـلقـىـ سـفـنـ الصـيدـ التـيـ تـرـفـ عـلـمـ أيـ دـولـةـ لـمـ تـصادـقـ عـلـىـ الـاتـفاقـيةـ معـالـمـةـ تـفضـيلـيـةـ تـفـوقـ المـعـالـمـ التـيـ تـتـلقـىـهاـ سـفـنـ الصـيدـ التـيـ تـرـفـ عـلـمـ أيـ عـضـوـ صـادـقـ عـلـىـ الـاتـفاقـيةـ" (المادة ٤٤). وقد تشكل هذه المادة، مقرونة بالتحكم من قبل دولة الميناء، حافزاً لتنفيذ الاتفاقية على نطاق أوسع على السفن التي ترفع أعلام دول ليست أطرافاً فيها.

وتقدم مجموعة من المبادئ التوجيهية صادرتان عن منظمة العمل الدولية إرشادات عملية لتنفيذ عمليات التفتيش التي تقوم بها دولة العلم ودولة الميناء (International Labour Organization, 2011) and 2017 (المادة ١٩٩ ( رقم ٢٠٠٧ ) إرشادات بشأن تنفيذ الاتفاقية (International Labour Organization, 2007b).

المقترحة ما يلي، ضمن مسائل أخرى: مبادئ عامة ونهج؛ والتعاون الدولي؛ والموارد الجينية البحرية؛ بما في ذلك مسائل تقاسم المنافع؛ وتدابير من قبيل أدوات الإدارة القائمة على المنطقة؛ ويشمل ذلك المناطق البحرية الحميدة؛ وعمليات تقييم التأثير البيئي؛ وبناء القدرات، ونقل التقانة البحرية. وفي هذا السياق، من المهم أن تراعي، عند صياغة هذا الصك، احتياجات البلدان النامية الخاصة، وبوجه أخص أقل البلدان نمواً، والبلدان النامية غير الساحلية؛ والدول المتضررة جغرافياً، والدول الجزئية الصغيرة النامية والدول الأفريقية الساحلية.

### ٣- مسائل البحارة: اتفاقية العمل في قطاع صيد الأسماك رقم ٢٠٠٧ (٢٠١٨)

#### الصادرة عن منظمة العمل الدولية

تحدد هذه الاتفاقية، التي أصبحت نافذة في ٦ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٧ إلى إتاحة معايير دولية محدثة و شاملة عن العمل للعاملين في صيد الأسماك<sup>(١)</sup>. ويعمل أكثر من ٣٨ مليون شخص في مصايد الأسماك على الصعيد العالمي في قطاع يُعد من أشد المهن خطراً (International Labour Organization, 2016) . ويتضمن المهدف ٤ من أهداف التنمية المستدامة المتمثل في حفظ المحيطات والبحار والموارد البحرية واستخدامها على نحو مستدام لتحقيق التنمية المستدامة عدة أهداف مخصصة لمصايد الأسماك، وبوجه خاص الأهداف ٤-١ و ٤-٢ و ٤-٣ . ورغم أن الأهداف لا تتضمن إشارات مباشرة إلى بُعد العمل في الصيد المستدام، فإن حقوق العاملين في صيد الأسماك جديرة بالاهتمام في هذا السياق. وقد أقامت دراسات سابقة الصلة، على سبيل المثال، بين الصيد المفرط والصيد غير القانوني وزيادة المخاطر وتدحرج ظروف عمل العاملين في صيد الأسماك Environmental Justice Foundation, 2015; International Labour Organization, 2013a; Pocock et al, 2016 الرامية إلى حماية الأرصدة السمكية من ممارسات الصيد غير المستدام، قد تضطر سفن الصيد إلى السفر مسافات أبعد في البحر إلى بيئات محفوفة بالمخاطر ومعزولة، فيزيد احتمال سوء معاملة العاملين في صيد الأسماك (International Labour Organization, 2013b). وثمة مشاكل أخرى تتعلق بالمارسة المتمثلة في أن ترفع سفن الصيد أعمال بلدان لديها قواعد تنظيمية غير كافية لحماية العاملين، أو أن تستخدمن سجلات مفتوحة تتيح الاحتفاظ بسرية مالك السفينة، وهو أمر من شأنه أن يعقد مسألة مسؤوليات تفتيش العمل في السفن Agriculture Organization of the United Nations, 2002 .).

وتحدد اتفاقية العمل في قطاع صيد الأسماك لعام ٢٠٠٧ (رقم ١٨٨) معايير عمل دنيا للعاملين في صيد الأسماك على متن

## دال- الاعتبارات السياسية

واعتمادها، بما في ذلك تركيب أجهزة تنقية الغاز، والتحول إلى الغاز الطبيعي المسيل وغيره من أنواع الوقود الخفيفة الكثيرة. وفضلاً عن ذلك، ينبغي وضع خطط عملية لتنفيذ الحد الأقصى من محتوى الكبريت في الوقود المستخدم على متن السفن البالغ ٥٪، في المائة وذلك ابتداءً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٠.

ونظراً لأهمية تنفيذ قواعد تنظيمية بيئية دولية متينة وإعمالها بفعالية وعلى هدي أهداف السياسات المضمنة في الهدف ١٤ من أهداف التنمية المستدامة، تُشجع البلدان المتقدمة والنامية على النظر، على سبيل الأولوية، في أن تصبح أطرافاً في الاتفاقيات الدولية المناسبة لمنع التلوث البحري وضبطه. وفي هذا السياق، تحدّر الإشارة إلى دخول اتفاقية إدارة مياه الصابورة، لعام ٢٠٠٤ حيز النفاذ في ٢٠١٧ سبتمبر. ويُستحب أيضاً اعتماد الاتفاقيات الدولية بشأن المسؤولية والتعويض عن أضرار التلوث من السفن، مثل الاتفاقية الدولية المتعلقة بالمسؤولية والتعويض عنضر الناجم عن نقل المواد الخطرة والضارة عن طريق البحر لعام ٢٠١٠، نظراً للنugرات المهمة التي لا تزال قائمة في الإطار القانوني الدولي.

وتحلُّ تقدم في المفاوضات الدائرة حالياً في الأمم المتحدة بشأن وضع صك دولي ملزم قانوناً يوجب اتفاقية الأمم المتحدة لقانون البحار، لعام ١٩٨٢ بشأن الحفاظ على التنوع البيولوجي البحري في المناطق الواقعة خارج نطاق الولاية القانونية الوطنية واستخدامه بشكل مستدام. وفي هذا السياق، وبوجه أخص فيما يتعلق بمسائل تقاسم المنافع من الموارد الجينية البحرية وبناء القدرات ونقل التكنولوجيا البحرية، من المهم أن تراعي، عند صياغة الصك، الاحتياجات الخاصة للبلدان النامية، ولا سيما أقل البلدان نمواً، والبلدان النامية غير الساحلية، والبلدان المتضررة جغرافياً، والبلدان الجزئية الصغيرة النامية والبلدان الأفريقية الساحلية.

وسيساعد نفاذ اتفاقية العمل في قطاع صيد الأسماك، ٢٠٠٧ (رقم ١٨٨) في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وبوجه خاص ما تعلق منها بحسن تسيير المحيطات واستخدام المحيطات والبحار والموارد البحرية بشكل مستدام، ويشمل ذلك مصائد الأسماك، بالإضافة بعده يتعلق بالعمل والاستدامة الاجتماعية. وحري بجميع البلدان، وبوجه خاص البلدان النامية التي تكتسي فيها العمالة في صيد الأسماك أهمية، أن تنظر في أن تصبح أطرافاً في الاتفاقية

يقتربن استخدام التقانات الجديدة في القطاع البحري باشتداد تحديات ومخاطر الأمن السييري. وحتى تبحر السفن بأمان، ينبغي أن تظل المعلومات المهمة على متن السفينة وعلى الشاطئ مأمونة، وأن يكون البحارة وغيرهم من العاملين على علم بالأخطار والمخاطر ذات الصلة، وينبغي أن تتكاثف الحكومات والشركات العامة والخاصة وسواها من أصحاب المصلحة لفهم التقانات الجديدة، وتقييمها، وإدارتها، وتطبيقها على نحو أفضل. وعند تطبيق التقانات الجديدة، ينبغي أن يراعي الأمان السييري مراعاة وافية جنباً إلى جنب مع المسائل المهمة الأخرى، تيسيراً لجهود تقليل المخاطر وتحقيق حدّها وزيادة قدرة الأمن السييري على الصمود في وجهها. وتكتسي الجهود التضامنية أهمية في هذا الصدد لإذكاء الوعي بتحديات الأمان السييري ومخاطرها وعواقبهما المحتملة حتى يتسع التصدّي لها بفعالية بتبادل المعلومات، والتنسيق، وال الحوار، وتحديث النظم البحالية، وتعزيز الأمان المادي لمراقب تكنولوجيا المعلومات، وشبكات البيانات، وتوفير التدريب على الأمان السييري للعاملين. وكلما كان ذلك ملائماً، ينبغي تعليم عناصر الأمان السييري في الأطر التنظيمية التي تتضم القطاع البحري وتشجيع الامتثال للنظم ودعمه. واعمال القواعد التنظيمية الحالية للأمن السييري مهم شأنه في ذلك شأن إعداد معايير وسياسات إضافية. وفضلاً عن ذلك، ينبغي مراعاة أفضل الممارسات والارشادات والمعايير المعتمدة حتى الآن جنباً إلى جنب مع العناصر الخمسة الرئيسية الواردة في المبادئ التوجيهية الصادرة عن المنظمة البحرية الدولية بشأن إدارة مخاطر الأمان السييري البحري وهي التحديد، والحماية، والاكتشاف، والتصدّي، والتعافي.

وعلى ضوء نفاذ اتفاق باريس في إطار اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ واعتماده على نطاق واسع، ينبغي أن تتوافق الجهود المبذولة حالياً لتخفيض انبعاثات غازات الدفيئة من النقل البحري الدولي على سبيل الاستعجال، بوسائل من بينها تطبيق التدابير التقنية والتشغيلية، والتقانات الابتكارية للسفن. وينبغي أن تعبّر المناقشات بشأن استراتيجية عالمية لتخفيض غازات الدفيئة عن الاحتياجات الخاصة للدول الجزئية الصغيرة النامية وأقل البلدان نمواً وتراعيها، ضمناً لإنجاز التقدم وتحقيق الشمول. وبصدق تلوث الهواء من السفن، من المهم أن يواصل مالكو السفن ومشغلوها النظر في استراتيجيات مختلفة



## المراجع

- Belmont KB (2014). Blank Rome maritime: Maritime cybersecurity – a growing threat goes unanswered. Available at <http://mlaus.org/wp-content/uploads/bp-attachments/3821/K-Belmont-Maritime-Cybersecurity-Articles-0031.pdf> (accessed 25 September 2017).
- Cognizant (2016). Blockchain's smart contracts: Driving the next wave of innovation across manufacturing value chains. Available at <https://www.cognizant.com/whitepapers/blockchains-smart-contracts-driving-the-next-wave-of-innovation-across-manufacturing-value-chains-codex2113.pdf> (accessed 25 September 2017).
- Combined Transport Magazine (2016). Secure data exchange across supply chains – blockchain and electronic data interchange. 9 November. Available at <http://combined-transport.eu/blockchain-edi-for-supply-chains> (accessed 3 October 2017).
- Cyber Keel (2014). Maritime cyberrisks. Available at <https://www2.sfmx.org/bay-area-committees/amsc/cyber-security/> (accessed 25 September 2017).
- Environmental Justice Foundation (2015). *Pirates and Slaves: How Overfishing in Thailand Fuels Human Trafficking and the Plundering of our Oceans*. London. Available at <https://ejfoundation.org/reports/pirates-and-slaves-how-overfishing-in-thailand-fuels-human-trafficking-and-the-plundering-of-our-oceans> (accessed 3 October 2017).
- European Union Agency for Network and Information Security (2011). Analysis of cybersecurity aspects in the maritime sector. Available at <https://www.enisa.europa.eu/publications/cyber-security-aspects-in-the-maritime-sector-1> (accessed 25 September 2017).
- European Union Agency for Network and Information Security (2016). Distributed ledger technology and cybersecurity: Improving information security in the financial sector. Available at <https://www.enisa.europa.eu/publications/blockchain-security> (accessed 25 September 2017).
- Food and Agriculture Organization of the United Nations (2002). Fishing vessels operating under open registers and the exercise of flag State responsibilities. Fisheries Circular No. 980. Available at <http://www.fao.org/docrep/005/y3824e/y3824e00.htm> (accessed 3 October 2017).
- Harvard Business Review (2017). How blockchain is changing finance. 1 March. Available at <https://hbr.org/2017/03/how-blockchain-is-changing-finance> (accessed 3 October 2017).
- Hazard Project (2017). *Cybersecurity in Ports*. Turku, Finland. Available at <https://blogit.utu.fi/hazard/materials-for-download/> (accessed 25 September 2017).
- International Labour Organization (2007a). Work in Fishing Convention, 2007 (No.188). Available at [http://www.ilo.org/dyn/normlex/en/f?p=NORMLEXPUB:12100:0::NO::P12100\\_ILO\\_CODE:C188](http://www.ilo.org/dyn/normlex/en/f?p=NORMLEXPUB:12100:0::NO::P12100_ILO_CODE:C188) (accessed 3 October 2017).
- International Labour Organization (2007b). Work in Fishing Recommendation, 2007 (No. 199). [http://www.ilo.org/dyn/normlex/en/f?p=NORMLEXPUB:12100:0::NO:P12100\\_INSTRUMENT\\_ID:312536:NO](http://www.ilo.org/dyn/normlex/en/f?p=NORMLEXPUB:12100:0::NO:P12100_INSTRUMENT_ID:312536:NO) (accessed 25 September 2017).
- International Labour Organization (2011). *The Work in Fishing Convention, 2007 (No. 188): Guidelines for Port State Control Officers*. Geneva. Available at [http://www.ilo.org/sector/Resources/codes-of-practice-and-guidelines/WCMS\\_177245/lang--en/index.htm](http://www.ilo.org/sector/Resources/codes-of-practice-and-guidelines/WCMS_177245/lang--en/index.htm) (accessed 3 October 2017).
- International Labour Organization (2013a). *Employment Practices and Working Conditions in Thailand's Fishing Sector*. Bangkok. Available at [http://www.ilo.org/asia/publications/WCMS\\_220596/lang--en/index.htm](http://www.ilo.org/asia/publications/WCMS_220596/lang--en/index.htm) (accessed 3 October 2017).
- International Labour Organization (2013b). *Caught at Sea: Forced Labour and Trafficking in Fisheries*. Geneva. Available at [http://www.ilo.org/global/topics/forced-labour/publications/WCMS\\_214472/lang--en/index.htm](http://www.ilo.org/global/topics/forced-labour/publications/WCMS_214472/lang--en/index.htm) (accessed 3 October 2017).
- International Labour Organization (2016). ILO Work in Fishing Convention, 2007 (No.188), to enter into force. 16 November. Available at [http://www.ilo.org/global/about-the-ilo/newsroom/news/WCMS\\_535063/lang--en/index.htm](http://www.ilo.org/global/about-the-ilo/newsroom/news/WCMS_535063/lang--en/index.htm) (accessed 3 October 2017).
- International Labour Organization (2017). *Guidelines on Flag State Inspection of Working and Living Conditions On Board Fishing Vessels*. Geneva Available at [http://www.ilo.org/sector/Resources/codes-of-practice-and-guidelines/WCMS\\_428592/lang--en/index.htm](http://www.ilo.org/sector/Resources/codes-of-practice-and-guidelines/WCMS_428592/lang--en/index.htm) (accessed 3 October 2017).
- IMO (2009). *Second IMO Greenhouse Gas Study 2009*. London.
- IMO (2014a). *Third IMO Greenhouse Gas Study 2014*. London.
- IMO (2014b). Implications of the United Nations Convention on the Law of the Sea for the International Maritime Organization. Study by the secretariat. LEG/MISC.8. London.
- IMO (2015). Revised guidelines for the on board operational use of shipborne automatic identification systems. A.1106(29). London.
- IMO (2016a). Report of the Marine Environment Protection Committee on its seventieth session. MEPC 70/18. London.

- IMO (2016b). Guidelines for on board sampling for the verification of the sulphur content of the fuel oil used on board ships. MEPC.1/Circ.864. London.
- IMO (2017a). Report of the Maritime Safety Committee on its ninety-eighth session. MSC 98/23. London.
- IMO (2017b). Guidelines on maritime cyberrisk management. MSC-FAL.1/Circ.3. London.
- IMO (2017c). Report of the Marine Environment Protection Committee on its seventy-first session. MEPC 71/17. London.
- IMO (2017d). Report of the Legal Committee on the work of its 104th session. LEG 104/15. London.
- IMO (2017e). Liability and compensation issues connected with transboundary pollution damage from offshore exploration and exploitation activities. LEG 104/14/2. London.
- JOC.com (2016). Blockchain tech could save shippers money, stress. 4 October. Available at [http://www.joc.com/international-logistics/logistics-technology/tech-behind-bitcoin-could-enable-digital-bills-lading\\_20161004.html](http://www.joc.com/international-logistics/logistics-technology/tech-behind-bitcoin-could-enable-digital-bills-lading_20161004.html) (accessed 3 October 2017).
- JOC.com (2017). Shippers search for answers following Maersk cyberattack. 27 June. Available at [http://www.joc.com/maritime-news/container-lines/maersk-line/shippers-search-answers-following-maersk-cyberattack\\_20170627.html](http://www.joc.com/maritime-news/container-lines/maersk-line/shippers-search-answers-following-maersk-cyberattack_20170627.html) (accessed 3 October 2017).
- Knect365 (2016). Could blockchain be the shipping industry's life jacket? 22 December. Available at <https://knect365.com/techandcomms/article/6a6fa749-c53f-448d-9036-4f130b062451/could-blockchain-be-the-shipping-industrys-life-jacket> (accessed 3 October 2017).
- Marine Link (2017). Cybervigilance at sea: The new norm. *Maritime Reporter and Engineering News*. 22 May. Available at <https://www.marinelink.com/news/vigilance-cyber-norm425579> (accessed 3 October 2017).
- Marsh (2014). The risk of cyberattack to the maritime sector. Available at <http://me.marsh.com/NewsInsights/ID/41615/The-Risk-of-Cyber-Attack-to-the-Maritime-Sector.aspx> (accessed 25 September 2017).
- NCC Group (2014). Preparing for cyberbattleships: Electronic chart display and information system security. Available at <https://www.nccgroup.trust/uk/our-research/preparing-for-cyber-battleships-electronic-chart-display-and-information-system-security/> (accessed 25 September 2017).
- Pocock NS, Kiss L, Oram S and Zimmerman C (2016). Labour trafficking among men and boys in the Greater Mekong Subregion: Exploitation, violence, occupational health risks and injuries. *Plos One*, 11(12). Available at <http://journals.plos.org/plosone/article?id=10.1371/journal.pone.0168500> (accessed 3 October 2017).
- Reuters (2014). All at sea: Global shipping fleet exposed to hacking threat. 23 April. Available at <http://www.reuters.com/article/tech-cybersecurity-shipping-idUSL3N0N402020140423> (accessed 3 October 2017).
- Rouzer B (2015). Cybersecurity and the marine transportation system. Presented at the American Association of Port Authorities cybersecurity seminar. Savannah, United States. 11 March. Available at <http://www.aapa-ports.org/unifying/PastDetail.aspx?itemnumber=20333> (accessed 25 September 2017).
- Ship-technology.com (2013). Web of intrigue: Protecting ports against cyberterrorism. Available at <http://www.ship-technology.com/features/feature-cybersecurity-port-computer-hackers-us-belgium/> (accessed 25 September 2017).
- Takahashi K (2017). Implications of the blockchain technology for the United Nations Commission on International Trade Law works. Presented at the Modernizing International Trade Law to Support Innovation and Sustainable Development congress. Vienna. 4–6 July. Available at <http://www.uncitral.org/uncitral/en/commission/colloquia/50th-anniversary-papers.html> (accessed 25 September 2017).
- The Maritime Executive (2017). Mass global positioning system spoofing attack in Black Sea? 11 July. Available at <http://maritime-executive.com/editorials/mass-gps-spoofing-attack-in-black-sea> (accessed 3 October 2017).
- The Register (2003). United Kingdom teenager accused of electronic sabotage against United States port. 6 October. Available at [https://www.theregister.co.uk/2003/10/06/uk\\_teenager\\_accused\\_of\\_electronic/](https://www.theregister.co.uk/2003/10/06/uk_teenager_accused_of_electronic/) (accessed 3 October 2017).
- Trap X Security (2014). Trap X discovers zombie zero advanced persistent malware. 10 July. Available at <https://trapx.com/trapx-discovers-zombie-zero-advanced-persistent-malware/> (accessed 3 October 2017).
- Trend Micro (2014). A security evaluation of automatic identification systems. Available at <https://www.trendmicro.com/vinfo/us/security/news/cybercrime-and-digital-threats/a-security-evaluation-of-ais> (accessed 25 September 2017).
- UNCTAD (2003). The use of transport documents in international trade. Available at <http://unctad.org/en/Pages/DTL/TTL/Legal/Carriage-of-Goods.aspx> (accessed 25 September 2017).
- UNCTAD (2011). The 2004 Ballast Water Management Convention – with international acceptance growing, the Convention may soon enter into force. In: Transport newsletter No. 50. Available at <http://unctad.org/en/Pages/DTL/TTL/Transport-Newsletter.aspx> (accessed 3 October 2017).
- UNCTAD (2012). *Liability and Compensation for Ship-source Oil Pollution: An Overview of the International Legal Framework for Oil Pollution Damage from Tankers*. United Nations publication. New York and

Geneva. Available at <http://unctad.org/en/pages/newsdetails.aspx?OriginalVersionID=322> (accessed 3 October 2017).

UNCTAD (2013). *Review of Maritime Transport 2013*. United Nations publication. Sales No. E.13.II.D.9. New York and Geneva. [http://unctad.org/en/Pages/Publications/Review-of-Maritime-Transport-\(Series\).aspx](http://unctad.org/en/Pages/Publications/Review-of-Maritime-Transport-(Series).aspx) (accessed 3 October 2017).

UNCTAD (2015). The International Ballast Water Management Convention 2004 is set to enter into force in 2016. Transport and Trade Facilitation Newsletter No. 68. Available at [http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/webdtltlb2015d4\\_en.pdf](http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/webdtltlb2015d4_en.pdf) (accessed 3 October 2017).

United Nations Economic Commission for Europe (1996). Recommendation 25: Use of the United Nations Electronic Data Interchange for administration, commerce and transport. TRADE/WP.4/R.1079/Rev.1. Geneva. Available at [https://www.unece.org/fileadmin/DAM/cefact/recommendations/rec\\_index.htm](https://www.unece.org/fileadmin/DAM/cefact/recommendations/rec_index.htm) (accessed 3 October 2017).

United States Coast Guard (2016). Cyberrisks in the marine transportation system. Available at [https://www.uscg.mil/hq/cg544/docs/USCG\\_Paper\\_MTS\\_CyberRisks.pdf](https://www.uscg.mil/hq/cg544/docs/USCG_Paper_MTS_CyberRisks.pdf) (accessed 25 September 2017).

United States Government Accountability Office (2015). Maritime critical infrastructure protection. Available at <http://www.gao.gov/products/GAO-16-116T> (accessed 3 October 2017).

## حواشی نهاية الفصل

جزر كوك، مدعومة من بالاو، وبابوا غينيا الجديدة، وجزر سليمان، وتوفالو وفانواتو، وكذلك التدخلات من قبل جزر الbahamas والنرويج.

في نطاق مناطق ضبط الانبعاثات التي تطبق فيها ضوابط أكثر تشديداً على انبعاثات أكسيد الكبريت، يجب لا يتجاوز محتوى الكبريت من زيت الوقود ٠,١ في المائة (٠,٠٠١ جزء في المليون)، ابتداءً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٥. وأنشئت أول منظفين لضبط انبعاثات أكسيد الكبريت في أوروبا، في بحر البلطيق وبحر الشمال، وأصبحتا نافذتين في عامي ٢٠٠٦ و٢٠٠٧، على التوالي؛ وأنشئت المنطقة الثالثة في أمريكا الشمالية في عام ٢٠١٢ والمنطقة الرابعة بصفتها البحر الكاريبي للولايات المتحدة، وتشمل المياه المتاخمة لسواحل بورتوريكو وجزر فيرجن التابعة للولايات المتحدة، وأصبحت نافذة في عام ٢٠١٤.

حتى ١٣ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧، بلغ عدد الدول الأطراف في الاتفاقية ٦٥ دولة، تمثل ٧٣,٩٢ في المائة من الحمولة الإجمالية للأسطول التجاري العالمي. للاستزادة من المعلومات عن التطورات في هذا المجال، انظر UNCTAD, 2011 و 2015.

الاتفاقية الدولية المتعلقة بالمسؤولية المدنية عن الضرر الناجم عن التلوث النفطي لعام ١٩٦٩، وبروتوكولها لعام ١٩٩٢ والاتفاقية الدولية لإنشاء صندوق دولي للتعويض عن أضرار التلوث النفطي، لعام ١٩٧١، وبروتوكولها لعامي ١٩٩٢ و٢٠٠٣ للالاطلاع على استعراض تحليلي عام للإطار القانوني الدولي، انظر UNCTAD, 2012. وانظر أيضاً UNCTAD, 2013، الصفحتان ١١١-١١٠.

تنفع الاتفاقية ما يلي: اتفاقية المد الأدنى للسن (صيادو الأسماك)، (رقم ١٩٥٩، رقم ١١٢)؛ واتفاقية الفحص الطبي (صيادو الأسماك)، (رقم ١٩٥٩ رقم ١١٣)؛ واتفاقية عقود استخدام صيادي الأسماك، (رقم ١٩٥٩ رقم ١١٤)؛ واتفاقية إقامة الأطقم على ظهر سفن الصيد، (رقم ١٩٦٦ رقم ١٢٦).

(١) للاطلاع على تعريف للمفهوم، انظر <http://www.itu.int/en/ITU-T/studygroups/com17/Pages/cybersecurity.aspx>

(٢) للإستزادة من المعلومات عن تعزيز الأمن السيبراني في موانئ الولايات المتحدة وعلى التوصيات في هذا الشأن، انظر United States Government Accountability Office, 2015

(٣) يشمل ذلك ما يلي: الخطوط التوجيهية الصناعية المشتركة بشأن الأمان السيبراني على متن السفن، الطبعة الثانية، المعتمدة في تموز/ يوليه ٢٠١٧ (انظر [https://www.bimco.org/news/press-releases/20170705\\_cyber-g](https://www.bimco.org/news/press-releases/20170705_cyber-g))؛ المعيار رقم ٢٧٠٠١ (release رقم ٢٠١٧) الصادر عن المنظمة الدولية لتوحيد المقاييس واللجنة الكهربائية التقنية الدولية بشأن تكنولوجيا المعلومات: تقنيات الأمان - نظم ومنظمات إدارة أمن المعلومات؛ وإطار المعهد الوطني المعنى بالمعايير والتكنولوجيا في الولايات المتحدة بشأن تحسين أمن البنية التحتية الحرجة. وللحصول على معلومات عامة عن الجرائم السيبرانية والتجاري لها، انظر <https://www.unodc.org/unodc/en/organized-crime-expert-group-to-conduct-study-cybercrime-feb-2013.html>

(٤) يعني ذلك السماح بإحداث تغييرات باختطاف أغلىية وصلات الشبكة وهو أمر قد يثير مشكلة في الشبكات الخاصة، أو الخاضعة لأذونات، التي لديها وصلات أصغر نسبياً.

(٥) على سبيل المثال، قواميس البيانات الموحدة عن تكنولوجيا المعلومات، مثل مكتبة المكونات الرئيسية التابعة للجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأوروبا.

(٦) منظمة التسجيل الإلكتروني لسندات الشحن (Bill of lading electronic registry organization)، انظر UNCTAD, 2003 <http://www.bolero.net>



# الربط بخطوط النقل البحري

يعتمد الإنتاج المعمول والتجارة والاتصالات والتمويل على الربط، أي على الإمكانيات المتاحة للناس والشركات والبلدان للتواصل مع بعضها البعض. وقد تولى الأونكتاد زمام البحث في مجال الربط بخطوط النقل البحري منذ أن نشر مؤشر الربط بخطوط النقل البحري المنتظمة في عام ٢٠٠٤ لأول مرة.

وفي الآونة الأخيرة "أصبح الربط كلمة رائجة في النظريات الاقتصادية والإنسانية ... وأضحت النظر إلى الروابط الاقتصادية والاجتماعية بحسب أنها عمليات تواصل معزولة تربط نقطة بأخرى ينحصر، فاسحاً المجال لنهج أكثر شمولًا أصبحت فيها 'الشبكات' على نحو متزايد وحدة التحليل" (World Bank, 2013a). وأنشأت مجموعة العشرين الاتحاد العالمي للبنية التحتية للربط بغية تعزيز "الروابط بين المجتمعات، والاقتصادات والأمم من خلال شبكات النقل والاتصالات والطاقة والمياه" (Global Infrastructure Connectivity Alliance, 2016) . وعلى المنوال نفسه، ترکز المساعدة للتجارة في اقتصاد عام ٢٠١٧ على تعزيز التجارة والشمول والربط من أجل التنمية المستدامة (World Trade Organization, 2017). وفي مساهمة في التقرير المشار إليه آنفًا، ذكرت منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي والأونكتاد (٢٠١٧) أن "الربط الرقمي وإن كان يتاح للبلدان النامية فرصاً جديدة للمشاركة في التجارة الدولية، فإن تكاليف التجارة ذات الصلة بالربط المادي يمكن أن تكون عائقاً كبيراً أمام تسليم البضائع فعلياً". وبختصار البنك الدولي (2013b) إلى أن "الربط بالنقل البحري ولو جستاته يمثلان عوامل شديدة الأهمية في تحديد تكاليف التجارة الثنائية: وفي بعض الظروف المحددة يكون تأثيرهما معاً مشابهاً لتأثير المسافة الجغرافية". ومن شأن تحسين الربط بخطوط النقل البحري المنتظمة أن يساعد في تخفيض تكاليف التجارة ويؤثر تأثيراً إيجابياً مباشراً في الأحجام التجارية. وهو أمر تؤكد دراسات عديدة بشأن التجارة، والموانئ البحرية، وشبكات النقل البحري (انظر Wilmsmeier et al., 2006; Sourdin and Pomfret, 2012; Wilmsmeier, 2014; Ducruet, forthcoming; Fugazza and Hoffmann, 2017; Hoffmann et al., 2017; Wilmsmeier et al., 2017; and Geerlings et al., forthcoming، الأدبيات المستفيضة المشار إليها فيه).

ولأن النقل البحري لا يزال يمثل وسيطاً رئيسياً من وسائل النقل لأغلب تجارة البلدان النامية الخارجية، يبدأ هذا الفصل بعرض مفهوم الربط بخطوط النقل البحري على الصعيد القطري وفيما يتعلق بالوصلات الثنائية (القسم ألف). ثم يناقش مزيد من التفصيل مجالين يمكن أن يُحسن فيهما الربط البحري، ويوجه خاص إمكان ربط خدمات النقل البحري المحلية والدولية (القسم باء) وتدابير تيسير التجارة والنقل التي يمكن أن تعزز الربط البحري (القسم جيم). ويعرض القسم الختامي دال الخيارات في مضمون السياسات والتوصيات، استناداً إلى فصول الاستعراض السابقة.

## الوصلات البحرية

قد تشهد أزواج البلدان التي تضيق طريقاً مباشراً واحداً  
تحفيضاً في تكاليف التجارة يبلغ 9 نقاط مئوية

### أفضل البلدان اتصالاً حسب المناطق



تكون إمكانات الملاحة الساحلية أكبر في البلدان التي لديها سواحل أطول أو في البلدان التي بها جزر حيث يكون النقل البري البديل أكثر تكلفة أو غير متاح

بالنسبة لمختلف البلدان بمراجعة الجداول الزمنية للسفن والنظر في الخيارات المتاحة للربط بالأسواق الخارجية من خلال شبكة خطوط النقل البحري المنتظمة<sup>(١)</sup>.

ويعرض الشكل ٦ خارطة كثافة سفن الحاويات في عام ٢٠١٦ . وحلقات الشبكة الرئيسية هي ملقة، وبينما، ومضيق جبل طارق والسويس، وعادة ما تكون الحركة في النصف الشمالي من الكورة الأرضية أكثر كثافة من النصف الجنوبي، مع بعض الاستثناءات، على سبيل المثال، حول سانتوس (البرازيل)، وجنوب أفريقيا وموريشيوس. وبعض المواقع أفضل ربطاً من سواها ومن الجدي معرفة أسباب هذه الاختلافات والخيارات المتاحة لتحسين الرابط.

## ألف- استخدام سفن الحاويات والربط بخطوط النقل البحري المنتظمة

تُنقل معظم البضائع المصنعة بالاستعانة بخدمات النقل البحري المنتظمة بالحاويات. وتتبع سفن الحاويات جدولًا زمنياً ثابتاً وتتوقف في عدة موانئ خلال رحلتها. وتحمل الحاويات التي بها بضائع تعود إلى شاحنين مختلفين وتتم مسافتها، أو تفرغيها في كل ميناء. وهذا النوع من الخدمة شبيه بشبكة قطار الأنفاق في مدينة ما حيث ترتبط محطات قطار الأنفاق بخط واحد أو أكثر. ويراجع المسافرون الأوقات والخيارات للتغيير من خط إلى آخر وصولاً إلى وجهة بعينها. وفي حالة خدمات النقل البحري المنتظمة يمكن مقارنة "مدى الرابط"

الشكل ٦ خارطة كثافة سفن الحاويات



المصدر: أعدها لأونكتاد Marine Traffic

ملاحظة: تبيّن البيانات حركة سفن الحاويات في عام ٢٠١٦ .

للأسطول العالمي للنقل البحري بالحاويات، وهو يستخدم خمسة مكونات هي : عدد السفن المستخدمة الذاهبة إلى موانئ كل بلد البحرية والعائدة منها، وطاقةها الحمائية المتراكمة من الحاويات، وعدد الشركات التي تقدم خدمات منتظمة، وعدد الخدمات وحجم أكبر السفن<sup>(٢)</sup>. وظلت هذه المنهجية ثابتة منذ عام ٢٠٠٤ وهي لا تعتمد على التماذج ولا الدراسات الاستقصائية أو التصورات. وتبيّن الرسوم البيانية (أ)- (ح) في الشكل ٦ اتجاهات المؤشر في مناطق مختلفة.

## ١- الربط بخطوط النقل البحري المنتظمة على الصعيد القطري

لمقارنة مواضع البلدان في الشبكة العالمية لخطوط النقل البحري المنتظمة وتحليلها، أعد الأونكتاد، في عام ٤ ٢٠٠٤، مؤشر الربط بخطوط النقل البحري المنتظمة المستمد من الجداول الزمنية

البحري المنتظمة في دون الإقليم (الشكل ٢-٦(ه)). واستفادت بلدان عديدة من موقعها الجغرافي، رابطة خدمات الشرق - الغرب بين أوروبا وآسيا والشمال - الجنوب والخدمات الفرعية التي تربط موانئها بأفريقيا وجنوب آسيا.

وفي جنوب آسيا، بدأ سري لانكا جيراهما، فميناء كولومبو يستوعب سفن الحاويات الكبيرة التي تُستخدم في الخدمات بين آسيا وأوروبا، فضلاً عن بعض الخدمات إلى أفريقيا وجنوب أمريكا (الشكل ٢-٦(و)). ويمكن تقديم الخدمات الفرعية من كولومبو إلى موانئ تقع في الهند بسفن ترفع علم أي دولة، لأن هذه الخدمات لا تخضع لقيود الملاحة الساحلية الهندية.

وفي جنوب - شرق آسيا، تخدم سنغافورة وมาيلزيا إلى حد بعيد الخطوط نفسها في إطار خدماتها آسيا - أوروبا ويتحرك مؤشرها للربط بخطوط النقل البحري المنتظمة بالتزامن في أغلى الأحيان (الشكل ٢-٦(ز)). ييد أن المؤشر يعبر، في بعض السنوات، عن التنافس على خدمات المسافنة. فعلى سبيل المثال، في عام ٢٠٠٧، غادرت شركة Maersk سنغافورة إلى مايلزيا في أغلب عمليات المسافنة. ولم تشهد بلدان دون الإقليم أخرى تحسناً في مؤشرها؛ إذ إنها ظلت ترتبط بالأسواق الخارجية إلى حد كبير من خلال خدمات المسافنة عبر سنغافورة ومايلزيا.

وفي شرق آسيا، تستأثر الصين بأعلى مؤشر للربط بخطوط النقل البحري المنتظمة، فموانئها تشكل موقع التحميل الرئيسية في العالم (الشكل ٢-٦(ح)). ولسنوات عديدة، استفادت هونغ كونغ (الصين) وجمهورية كوريا من ربط الخدمات الصينية واليابانية بشبكة الخطوط المنتظمة العالمية عبر موانئها المركزية للمسافنة. ومع ازدياد أحجام التجارة ومراجعة لواحة الملاحة الساحلية بشأن المسافنة في شنغهاي، تتوقف السفن بوتيرة متزايدة مباشرة في موانئ الصين، فقللت الحاجة للمسافنة في هونغ كونغ (الصين) وجمهورية كوريا.

وتتسم الدول الجزئية الصغيرة النامية في جميع المناطق بمستويات منخفضة من الربط. ومن الأمثلة الواردة في الجدول ١-٦ أنطليونا وباربادوس في البحر الكاريبي (أربع سفن تقدم خدماتين)، وسان تومي وبرينسيبي في المحيط الأطللنطي (خمس سفن تقدم خدماتين)، ومايكرونيزيا في المحيط الهندي (سفينتان تقدمان خدماتين)، وناناور وتوفالو في المحيط الهادئ (سفينة واحدة تقدم خدمة واحدة). وفي المقابل، اجتذبت موريشيوس سفناً تتجاوز حمولتها ١٠٠٠٠ وحدة معادلة لعشرين قدمًا، مع استخدام ١٦ مشغلاً للسفن ٧٥ سفينة في ١٣ خدمة إلى الجزيرة ومنها.

وعلى الساحل الغربي لأمريكا الجنوبيّة، تمثل بينما أفضل البلدان ربطاً في المنطقة الفرعية (الشكل ٢-٦(م)). وتستفيد بينما من قناة بينما التي شجعت على إنشاء موانئ للمسافنة. وتتمتع شيلي وبورو بمستوى الربط نفسه إلى حد كبير، فكلاهما تخدمه الشركات والسفن نفسها. ولا تزال إيكوادور متخلقة عن الركب، فابتداً كان ميناؤها الرئيسي، غواياكيل، من أواخر الموانئ التي استثمرت في الرافعات القنطرية من السفينة إلى الشاطئ وهو يعاني من التقييدات المتعلقة بالغاطس مقارنة بالموانئ الرئيسية الأخرى على الساحل الغربي لأمريكا الجنوبيّة. ويتضح من هذا المثال أن الموانئ الواقعة على الطريق نفسه تعتمد أيضاً على الاستثمارات الحقيقة في موانئ أخرى التي تخدمها الخطوط نفسها. فعلى سبيل المثال، إذا استثمر ميناء واحد في معدات مناولة الحاويات ولم تفعل الموانئ الأخرى الواقعة على الطريق نفسها مثله، فستضطر السفن إلى أن تأتي بمعداتها للتحميل والتفرغ فلا تتحقق الوفورات المحتملة على الجانب البحري. وعلى الساحل الغربي لأمريكا الجنوبيّة، كانت شيلي من أوائل المستثمرين في رافعات الحاويات من السفينة إلى الشاطئ ولسنوات عديدة، ظلت سفن كثيرة تتتردد على ميناء سان أنطونيو، أو فالباريزو، تبحر حاملة معها رافعاتها لأنها كانت بحاجة إليها في كالاو وبورو، وغياكيل بإيكوادور، وبوبينافيتورا بكولومبيا. ونشأ الآن عن هذه الاختلافات اتجاه نحو إنشاء شبكات التوزيع المحوري، وفي كثير من الأحيان تقدم موانئ، مثل ميناء غواياكيل، خدماتها للخدمات الفرعية عبر المسافنة التي تتم بوجه خاص في بينما.

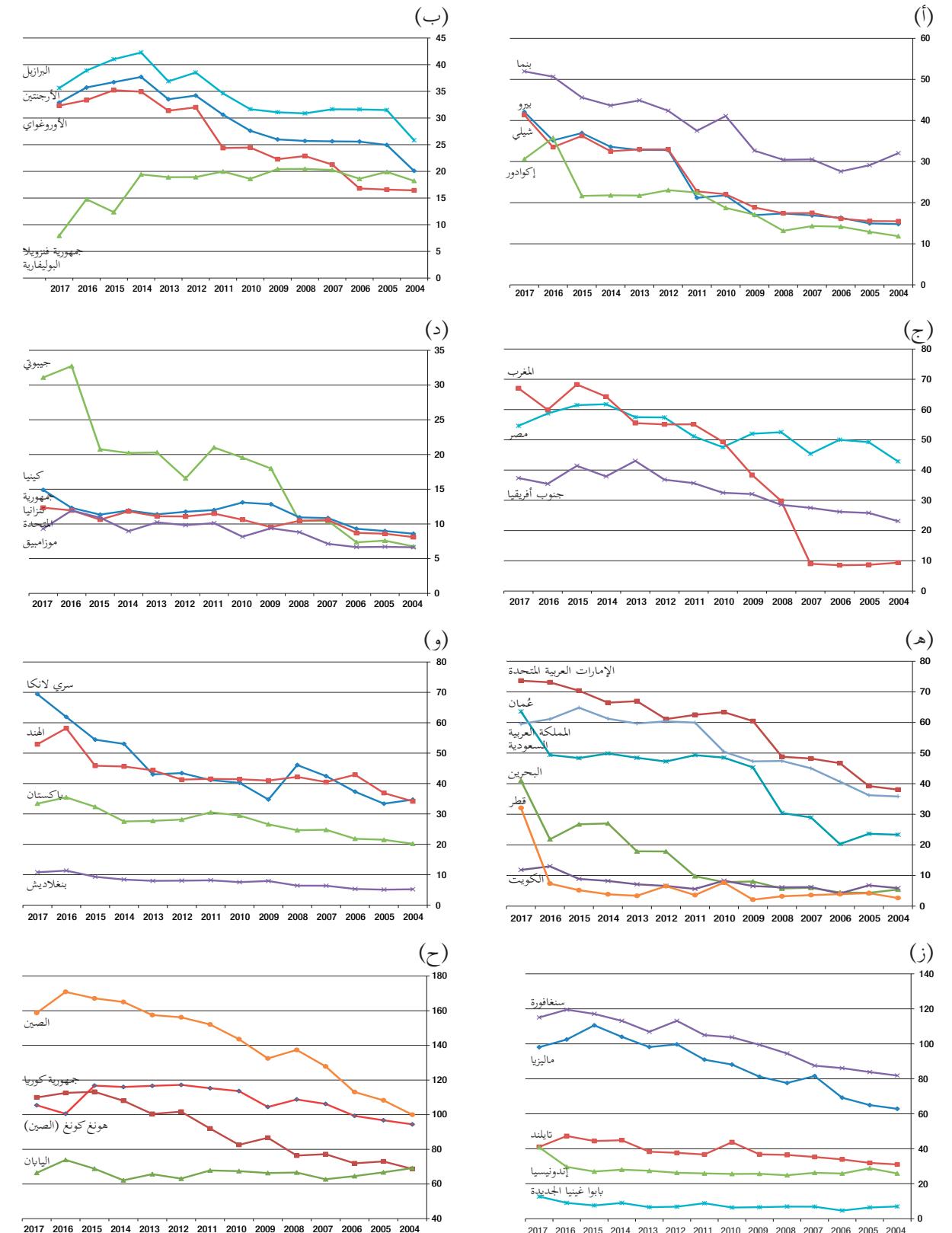
وعلى الساحل الشرقي من أمريكا الجنوبيّة (الشكل ٢-٦(ب)), تخدم الخطوط نفسها الأرجنتين والبرازيل وأوروغواي. ورغم أن اقتصاد الأوروغواي أصغر بمقدار كبير فهو يستوعب الخدمات نفسها لا من حيث صادراته ووارداته هو فحسب بل وفي حالة البضائع العابرة من باراغواي وخدمات المسافنة على الأرجنتين والبرازيل حيث تحد القيود على الملاحة الساحلية امكانات المسافنة في الموانئ المحلية.

وأفضل البلدان ربطاً في أفريقيا هي مصر، والمغرب، وجنوب أفريقيا (الشكل ٢-٦(ج)). وشهد المغرب زيادة حادة في مؤشره للربط بخطوط النقل البحري المنتظمة بفضل محور المسافنة طنجة - البحر الأبيض المتوسط. وفي شرق أفريقيا، حسنت جيبوتي بدرجة ملموسة ربطها مستغلة موقعها الجغرافي والاستثمارات الخاصة في مركز المسافنة (الشكل ٢-٦(د)).

وفي الجزيرة العربية، احتفظت الإمارات العربية المتحدة، بفضل ميناؤها المركزي في دبي، بأعلى مؤشر للربط بخطوط النقل

**الشكل ٦ مؤشر الربط بخطوط النقل البحري المنتظمة ٤٠٠٤-٢٠١٧**

(أ) الساحل الغربي، أمريكا الجنوبية؛ (ب) الساحل الشرقي، أمريكا الجنوبية؛ (ج) الموانئ المركزية الأفريقية؛ (د)  
أفريقيا الشرقية؛ (ه) غرب آسيا؛ (و) جنوب آسيا؛ (ز) شرق آسيا؛ (ح) شرق آسيا



المصادر: حسابات أمانة الأونكتاد. للاطلاع على مؤشر الربط بخطوط النقل البحري المنتظمة لكل بلد، انظر <http://stats.unctad.org/LSCI>؛ للحساب، انظر الحاشية ٢ في نهاية الفصل.





## الجدول ٢-٦ الاستخدام الثنائي لسفن الحاويات، أزواج مختارة من البلدان، أيار/مايو ٢٠١٧ (تابع)

أزواج البلدان	السعة السنوية المستخدمة (وحدات معادلة لعشرين قدمًا)	عدد السفن المجدولة للخدمات	عدد الخدمات	سعة السفينة القصوى (وحدات معادلة لعشرين قدمًا)
الصين - هولندا	١١٤٥٦٩١٢	١٥٦	١٤	١٨٥٠٦
الصين - جمهورية كوريا	٣٨٣٥٦٥٩١	٩١١	١٨٥٠٦	١٨٥٠٦
الصين - الولايات المتحدة	١٩٣٣١٩٦٤	٤٢٧	٥٧	١٣٩٥٠
كولومبيا - بنما	٦٥٢٧٤٥٩	٢٠٣	٢٩	١١٦٢٩
جيبي - المملكة العربية السعودية	١٩٩٨٨١٣٩	٥٧	٩	٨٩٦٦
إcuador - بنما	١٦٢٥٣٩٣	٧٤	١٢	٩٢٢٧
مصر - إيطاليا	٦٠٩٠٤٢٧	١٥٢	٣٠	١٤١٦٧
غابون - ناميبيا	٤٢٦٠	١	١	٧١٠
ألمانيا - هولندا	١٩٨٧٩٩٩٦	٤٠٩	٦٢	١٨٣٥٠
الهند - سريلانكا	٦٩٨٢٥٥١	١٥٠	٣٧	١١٥٦٩
كينيا - الولايات المتحدة	-	-	-	-
مدغشقر - فرنسا	٧٢٠	٢	١	٦٠
جزر مارشال - فيجي	٦١٩٩٤	٧	٣	١٦١٧
موريسيوس - جنوب أفريقيا	١٤٥١٨٣٢	٣٦	٤	١٠٤٠٩
نيجيريا - البرازيل	-	-	-	-
تونغو - الصين	١٢٠١٣٦١	٤٤	٤	١٠٤٠٩

المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات قدمتها MDS Transmodal.

ملاحظة: تفتقر أزواج البلدان التي لم تقدم عنها معلومات (في هذا الجدول) إلى ربط مباشر.

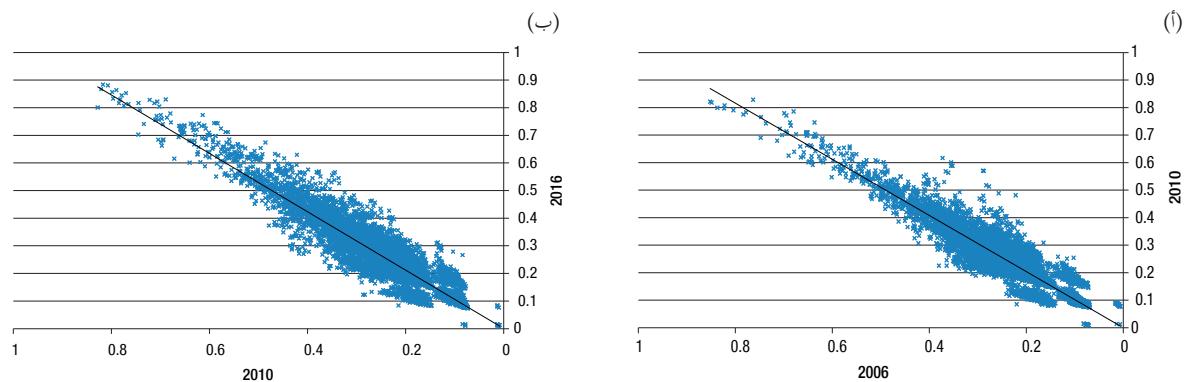
(النخفض) مؤشرها. وبين عامي ٢٠٠٦ و ٢٠١٠، شهد ٦١ في المائة من أزواج البلدان تحسناً في مؤشرها. ويرتفع هذا الرقم إلى ٦٨ في المائة بين عامي ٢٠١٠ و ٢٠١٦. وركد المؤشر بالنسبة لأغلب أزواج البلدان عقب الأزمة الاقتصادية والمالية في عام ٢٠٠٨ ولم يبدأ في الارتفاع إلا بعد عام ٢٠١٠.

ويتبين من تحليل مكونات مؤشر الربط الثنائي بخطوط النقل البحري المنتظمة أن الرقم المتوسط من عمليات المسافة المطلوبة لنقل حاوية من أحد البلدان إلى بلد آخر قد ارتفع على مر السنين. ويتسم ذلك مع التطورات في القطاع. فكلما ازداد حجم السفن وزادت التحالفات من استخدام الموانئ المحورية التي تخصص لها أنساب السفن حجماً في كل شق من الرحلة من الطريق الكلي، انخفض عدد الخدمات المباشرة. ويعبر ذلك عن الحاجة المستمرة لتحقيق الكفاءة القصوى من شبكات النقل البحري المنتظم (MDS Transmodal, 2017).

ويستمد مؤشر الربط الثنائي بخطوط النقل البحري من خمسة مكونات. ففي حالة زوج من البلدان ألف وباء، يستند المؤشر إلى العوامل التالية: عدد عمليات المسافة المطلوبة للوصول من البلد ألف إلى البلدباء، حيث يؤدي العدد المنخفض إلى مؤشر مرتفع؛ وعدد الروابط المباشرة المشتركة بين كلا البلدين؛ والمتوسط الهندسي لعدد الروابط المباشرة بين البلدين ألف وباء؛ ومستوى المنافسة في الخدمات التي تربط البلد ألف بالبلدباء؛ وحجم أكبر السفن في أضعف الطرق التي تربط البلد ألف بالبلدباء. والمؤشر متماثل<sup>(٣)</sup>، أو بعبارة أخرى، ما يميز الخدمات المنتظمة من البلد ألف إلى البلدباء يميز أيضاً الخدمات من البلدباء إلى البلد ألف.

يقارن الشكل ٣-٦ مؤشر الربط الثنائي بخطوط النقل البحري المنتظمة خلال فترتين: يقارن المقطع (أ) قيم عام ٢٠١٠ بقيم عام ٢٠٠٦، ويقارن المقطع (ب) قيم عام ٢٠١٦ بقيم عام ٢٠١٠. ومثل النقاط فوق (أسفل) خط ٤٥ - درجة أزواج البلدان التي زاد

**الشكل ٦ ٢٥ زوجاً من أزواج البلدان مرتبة حسب مؤشر الربط الثنائي بخطوط النقل البحري المنتظمة، ٢٠٠٦ و ٢٠١٠ و ٢٠١٦**



المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات من مصفوفة الأونكتاد للربط بخطوط النقل البحري المنتظمة (قاعدة بيانات داخلية).

ويتجاوز وضع مؤشرات الأونكتاد بشأن الربط بخطوط النقل البحري المنتظمة واستخدام هذه المؤشرات الاعتبارات التجريبية. ويمكن أن تساعد إمكانية رصد التغيرات في المؤشرات ومكوناتها بمروor الزمن في تأطير الاعتبارات العملية في مضمون السياسات. وتتيح جمومعات البيانات إلقاء نظرة فريدة على شبكة النقل البحري المنتظم، متاحة الفرصة لفهم موقع بلد معينه أو زوج من البلدان في تلك الشبكة. ولذلك، يمكن أن تكون المؤشرات وسائل رصد مجدهية ومعايير يُستعان بها في وضع السياسات.

وإضافة إلى البلدان الأوروبية، تدرج خمسة بلدان آسيوية في عدد أهم ٢٥ زوجاً من أزواج البلدان (الجدول ٣-٦). وكان وجود هذه البلدان أكثر بروزاً في عامي ٢٠١٦ و ٢٠١٠ و ٢٠٠٦ من عام ٢٠٠٦. ويتبين من تحليل أعمق أن أهم ٥٠ مؤشراً من مؤشرات الربط الثنائي بخطوط النقل البحري المنتظمة لا توجد إلا في الرابط بين ١٥ بلداً، وأن أهم ٢٥٠ مؤشراً تتعلق بالروابط بين ٤٠ بلداً. وتشمل أزواج البلدان التي تأتي في المؤخرة بصفة أساسية الجزر الصغيرة والنائية، مثل جزر كوك، ومنتسيرات، وناورو وأقل البلدان نمواً.

**الجدول ٣-٦ أهم ٢٥ زوجاً من أزواج البلدان مرتبة حسب مؤشر الربط الثنائي بخطوط النقل البحري المنتظمة، ٢٠٠٦ و ٢٠١٠ و ٢٠١٦**

أزواج البلدان	الرتبة في عام ٢٠١٦	الرتبة في عام ٢٠١٠	الرتبة في عام ٢٠٠٦
هولندا	١	٢	٢
هولندا	٢	٤	٥
المملكة المتحدة	٣	٣	١
هولندا	٤	٧	٦
ألمانيا	٥	٦	٣
جمهورية كوريا	٦	١٠	١٧
سنغافورة	٧	٥	١٦
المملكة المتحدة	٨	٩	٤
المملكة المتحدة	٩	١١	٨
فرنسا	١٠	٣٥	١٠
المملكة المتحدة	١١	١٨	١٤
هولندا	١٢	٢٠	١٩
مالزيا	١٣	١٥	٤٦

ومن الواضح أن تعريف مؤشر الربط بخطوط النقل البحري المنتظمة وتشكيله استناداً إلى بيانات فعلية عن استخدام الأسطول عوضاً عن التصورات أو الدراسات الاستقصائية يكتسي أهمية تجريبية. ويؤثر المؤشر ومكوناته تأثيراً مباشراً في تكاليف التجارة ويعود الربط بخطوط النقل البحري المنتظمة بدور حاسم في تحديد أداء البلد التجاري. ومع بقاء جميع العوامل الأخرى دون تغيير، تقترب زيادة بمقدار وحدة واحدة (تعادل تغييراً بنسبة ٠٠٠١) من المؤشر بزيادة قيمة الصادرات من البضائع المنقولة في حاويات بنسبة ٣ في المائة. وبقتصر انعدام ربط بحري مباشراً مع شريك تجاري بالانخفاض قيمة الصادرات الثنائية؛ وتقترب أي عملية مسافة إضافية بالانخفاض قيمة الصادرات الثنائية بنسبة ٤٠ في المائة. وترتبط مباشرة مشتركة إضافية بارتفاع قيمة الصادرات بنحو ٥ في المائة. وتقترب زيادة بمقدار ١٠٠٠ وحدة معادلة لعشرين قدمًا لأكبر سفينة تعمل على أي جزء من طريق بحري بزيادة في قيم الصادرات الثنائية بنسبة ١ في المائة (Fugazza and Hoffmann, 2017; Fugazza, 2015). وقدر شيبارد (سيصدر قريباً)، استناداً إلى بيانات من الأونكتاد، أن انخفاض تكاليف التجارة بنسبة ٩٠٩ نقطة مئوية يمكن أن يتحقق عندما تضيف أزواج البلدان رابطاً بحرياً مباشراً.

المحلية - التي يمكن ربطها بخدمات النقل البحري الدولية، مما قد يؤدي إلى تحسين الربط الدولي للبلد المعنى؛وثانياً، يركز القسم جيم على تيسير التجارة والنقل الذي يمكن أن يجعل موانئ البلد البحرية أكثر اجتذاباً للزيارات، أي خطوط النقل البحري والشاحنات.

## باء- الملاحة الساحلية البحريّة: الربط بين البلدان وشركات النقل البحري العالمية

يمكن، من حيث المبدأ، لأي بلد لديه أكثر من ميناء بحري نقل الحركة المحلية والفرعية بحراً. وتكون إمكانات الملاحة الساحلية أعلى في البلدان التي لديها خطوط ساحلية أطول، أو في البلدان التي بها جزر حيث يمكن النقل البديل بالشاحنات أو السكك الحديدية أكثر تكلفة أو غير متاحة.

## ١- الربط المحلي بخطوط النقل البحري المنظمة

لإعطاء فكرة عن احتمالات النقل بالحاويات عبر الملاحة الساحلية، يوضح الجدول ٤-٦ استخدام أسطول شركات النقل البحري المنظم في خدمات إلى موانئ بلد ما ومنها. ويصور الجدولان ٤-٦ و٥-٦ العلاقة بين الربط الكلي للنقل البحري بالحاويات والربط المحلي، أو داخل البلد.

**الجدول ٣-٦ أهم ٢٥ زوجاً من أزواج البلدان مرتبة حسب مؤشر الربط الثنائي بخطوط النقل البحري المنتظمة، ٢٠٠٦ ، ٢٠١٠ و ٢٠١٦ (تابع)**

أزواج البلدان	الرتبة في عام ٢٠١٦	الرتبة في عام ٢٠١٠	الرتبة في عام ٢٠٠٦
إسبانيا	١٤	١٩	١٨
سنغافورة	١٥	٨	٢٣
هولندا	١٦	١٣	١١
فرنسا	١٧	١٢	٧
إسبانيا	١٨	٢٢	٢٥
هونغ كونغ (الصين)	١٩	١	٩
فرنسا	٢٠	١٧	١٢
سنغافورة	٢١	٢٦	٥٥
إيطاليا	٢٢	٢١	١٥
مالزيا	٢٣	٧١	٨٩
الصين	٢٤	٢٥	٣٦
إسبانيا	٢٥	٣٢	٥٧

المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات من مصفوفة الأونكتاد للربط بخطوط النقل البحري المنتظمة (قاعدة بيانات داخلية).

ويناقش القسمان المقبلان بالتفصيل مجالين من مجالات السياسات يمكن أن يحسن فيهما الربط بالنقل البحري لبلد معينه. ويتناول القسم باه الملاحة الساحلية - خدمات النقل البحري



**الجدول ٦-٤ استخدام سفن الحاويات في الخدمات الحالية، أيام ٣٠ مارس ٢٠١٧ (تابع)**

البلد	الرتبة (الوحدات المعادلة لعشرين قدمًا) المسفينة المستخدمة	مجموع السفن المستخدمة		النسبة المئوية من السفينة السنوية المستخدمة (وحدات معادلة لعشرين قدمًا)	النسبة المئوية من الخدمات للخدمات
		النسبة المئوية من السفينة السنوية المستخدمة (وحدات معادلة لعشرين قدمًا)	النسبة المئوية من الخدمات		
مصر	٢١	١٢١١١٠٧٩٣	٢٩٣	١٦١٦٧	٢٥
بنما	٢٢	١١٩٤٣٤٩٦	٣٥٧	١٢٤١	٢٤
تايلاند	٢٣	١٠١١٥٣٦٣	٣٣٨	٨٧٥٠	٢٧
فنزويلا	٢٤	١٧٦٤٦٦	٦٧٦	١٧٣٨٧	١٥
كولومبيا	٢٥	١٨٨٢٣٤٧٣	٤٦٦	١٧٣٨٧	١٧
الفلبين	٢٦	٦٠٥٦٢٣٦	٣٣٨	٦٧٦٧	٢٢
نيوزيلندا	٢٧	١٨٦١٧٣٤٨	٤٦٦	٦٧٦٧	٢٤
نيجيريا	٢٨	٨٦٠٥٦٢٣٦	٣٣٨	٨٦٠٥٠	٢٠
كندا	٢٩	١٥٦١٦٦٣٢	٤٨٧	١٣٥٤	١١
فيكتوريا	٣٠	٩٣٦١٣٦٦	٥٠٩	١١٣٥٣	٣١
الصادرات حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات قدمتها MDS Transmodal.					

من ميناء محلي واحد. ويوضح من عقد مقارنة بين البرازيل وألمانيا، على سبيل المثال، أن ألمانيا تتمتع بمستوى من الربط بخطوط النقل البحري المنتظمة أعلى من البرازيل وبعدد من الشركات التي تقدم خدماتها للموانئ الألمانية يفوق مثيلتها التي تخدم الموانئ البرازيلية. بيد أن أغلب هذه الشركات لا تتوقف إلا في ميناء هامبورغ، أو بيرهافن، وليس في كلا هذين الميناءين. أما في البرازيل التي تتمتع بخط ساحلي أطول، فيتوقف كثير من المشغلين في ميناء سانتوس وميناء آخر. ومن ثم، يكون الربط بالنقل البحري بالحاويات أعلى درجة في البرازيل منه في ألمانيا. ومن البلدان الأخرى التي يمثل فيها استخدام السفن المحلية حصة كبيرة من محمل استخدام السفن شيلى، والصين، والهند، وتركيا.

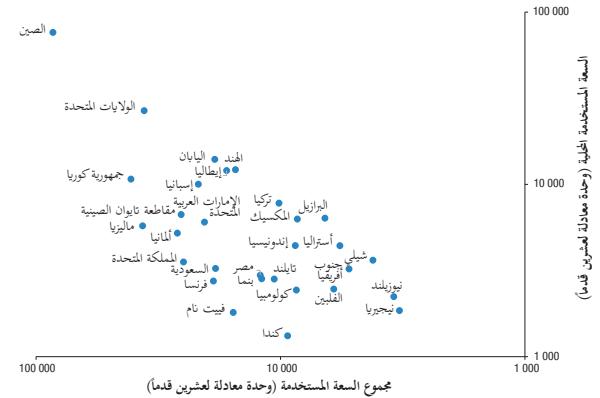
ومن السمات المشتركة بين أغلب هذه البلدان التي يسود فيها هذا الوضع أن السعة السفينية القصوى بالوحدات المعادلة لعشرين قدماً التي تُستخدم في الخدمات داخل البلد تعادل السعة السفينية الإجمالية القصوى بالوحدات المعادلة لعشرين قدماً. وفي ذلك إشارة إلى أن الروابط داخل البلد تشكل جزءاً من خدمة دولية. ففي مثل هذه الحالة، إذا لم يُسمح لمشغل دولي بحمل البضائع المحلية بين ميناءين، أو التوقف في بلد معين، فإن ذلك يضع قيداً على العرض المتحمل من خدمات النقل ومن ثم يمثل فرصة مهددة للنقل عبر الملاحة الساحلية البحرية. وهو يُبَطِّأ أيضاً عملية التحول في وسائط النقل من النقل البري إلى النقل البحري.

## ٢ - خدمات المسافة والخدمات الفرعية

قد تجد البلدان المتمتعة بإمكانات كبيرة في مضمaries الملاحة الساحلية نفسها في وضع تصبح فيه الموانئ في البلدان المجاورة لها موانئ محورية لاحتياجها الساحلية، أو خدماتها الفرعية. فعلى سبيل المثال، يقوم ميناء مونتيفيديو في أوروغواي بدور ميناء الوصول للخدمات التي تربط موانئ في الأرجنتين أو البرازيل (Brooks et al., 2014). ويستفيد ميناء كولومبو في سري لانكا من القيد المفروضة على الملاحة الساحلية في الهند، إذ يتوقف فيه مشغلو خطوط العلامة المنتظمة، فتحتاج للخدمات الفرعية الدولية الربط بالموانئ الواقعة في الهند.

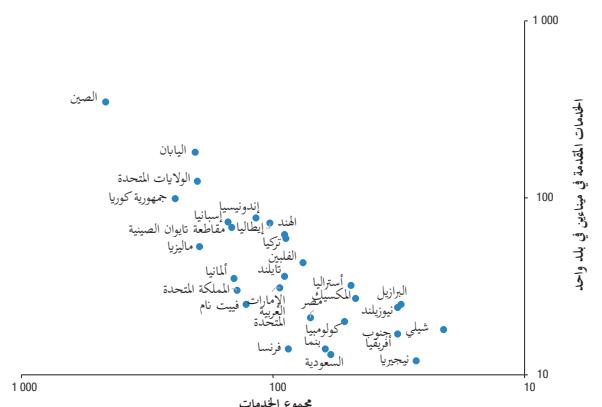
وشعَّ ازدياد التجارة البحرية الناشئ عن الانتعاش الاقتصادي الصيني في الآونة الأخيرة بلداناً عديدة في آسيا على دخول حلبة المنافسة على المسافة. ومنذ عام ٢٠١٣، خففت الصين شيئاً فشيئاً القيد على الملاحة الساحلية في نطاق منطقة شنغهاي للتجارة الحرة، سعياً لتطوير المنطقة وزيادة أحجام المسافة في شنغهاي. ونتيجة لذلك، أصبحت بوسع السفن المسجلة في الخارج أن تحمل الحاويات بين شنغهاي والموانئ الصينية الأخرى، وإن كان لا يزال من اللازم أن يكون ملاك السفن صينيين. وقبل ذلك، كان الموقف الرسمي يسمح فقط للسفن التي يملكونها صينيون وترفع العلم

الشكل ٦-٤ السعة المستخدمة المحلية والكلية بالوحدات المعادلة لعشرين قدماً، أيار / مايو ٢٠١٧



المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات قدمتها MDS Transmodal.

الشكل ٥-٦ خدمات النقل البحري بالحاويات وعددها الكلية، أيار/مايو ٢٠١٧



المصدر: حسابات أمانة الأونكتاد، استناداً إلى بيانات قدمتها MDS Transmodal.

وعلى النحو المبين آنفاً، نفرض بلدان عديدة قيوداً على المشغلين الدوليين بشأن نقل التجارة المحلية أو تقديم الخدمات الفرعية. ويعود ذلك إلى حالات قد تتوقف فيها السفينة في ميناءين في بلد واحد، ولكن لا يُسمح لها بنقل البضائع بينهما. وتشير البيانات الواردة في الجدول ٤-٦ والشكلين ٤-٦ و ٥-٦ إلى إمكانات النقل البحري للتجارة المحلية. بيد أن هذه البيانات لا تشير بالضرورة إلى أن النقل يتم فعلاً نظراً للقيود المذكورة آنفاً.

وكثيراً ما تُعَوَّل البلدان التي لديها خطوط ساحلية ممتدة، أو جزر، على خدمات النقل البحري بالحاويات التي تتوقف في أكثر

التي تعبّر مياه نيوزيلندا في رحلة متواصلة من ميناء أجني إلى ميناء أجني آخر وتتوقف في نيوزيلندا لشحن بضائع دولية أو تفريغها. وقد عاد هذا الاستثناء على البلد بالفائدة من منظور أسعار الشحن المنخفضة ومن ثمّ عزّز تنافسية التجارة. ونتيجة لذلك، أُعيدت موضعية آلاف الحاويات الفارغة في الجنوب لتحميلها وإعادتها إلى الشمال، أو التوجه إلى أسواق التصدير (Thompson and Cockrell, 2015; Graham, 2003).

#### وتحوي الاتجاهات السائدة حالياً في شبكات النقل البحري

بأن الفوائد المحتمل تحقيقها من ربط خدمات الملاحة الساحلية بالخدمات الدولية سيداد. أولاً، هناك نمو مستمر في حجم السفينة المتوسط، وهو أمر يستدعي موانئ أعمق ومناطق أرحب لمناولة السفن والحاويات. وتتكلفة هذه الاستثمارات في البنية التحتية مرتفعة. ثانياً، سيتسع أيضاً الفرق في الحجم بين أكبر السفن وأصغرها فتصبح مسافة الحاويات أجدى من الناحية الاقتصادية للاستفادة من الحد الأقصى من حجم السفينة في مختلف مراحل الرحلة على الطريق الكلي. وثالثاً، ثمة ضغط مستمر لتخفيف التكاليف وزيادة الكفاءة على امتداد سلسلة الإمداد بأكملها. وسيزداد إيجاد مبررات لعدم الاستفادة من وفورات التكاليف المحتملة صعوبة. وفضلاً عن ذلك، يزداد الوعي بمعايير الاستدامة وتعيمها في السياسات العامة، ويمثل تشجيع النقل البحري القصير المدى إحدى السبل لتخفيف انبعاثات ثاني أكسيد الكربون، لأن النقل البحري أكثر كفاءة من حيث الطاقة من وسائل النقل الأخرى.

## جيم- تيسير التجارة والنقل البحري

توجد اتفاقيات دولية عديدة لدعم تيسير التجارة والنقل، من بينها الاتفاقية الدولية المنقحة لتبسيط وتنسيق اتفاقيات تيسير النقل الصادرة عن منظمة الجمارك العالمية والأمم المتحدة التي تتولى إدارتها، من بين جهات أخرى، اللجنة الاقتصادية لأوروبا. ومن الأمثلة على ذلك، الاتفاقية الجمركية بشأن النقل الدولي للبضائع بموجب بطاقات النقل البري الدولي. وفضلاً عن ذلك، تعطي معايير ومبادئ توجيهية دولية عديدة إجراءات التجارة الدولية، مثل توصيات اللجنة الاقتصادية لأوروبا ومركز الأمم المتحدة لتحسين التجارة والأعمال التجارية الإلكترونية. وتساهم هذه الاتفاقيات والمعايير في تيسير العناصر التي تتألف منها سلسلة المعاملات التجارية. ويركز هذا القسم على تدابير تيسير التجارة والنقل المضمنة في اتفاق تيسير التجارة الصادرة عن منظمة التجارة العالمية، فضلاً عن اتفاقية المنظمة البحرية الدولية لتسهيل حركة الملاحة البحرية الدولية التي تركز على النقل البحري.

الصيني بذلك، مما حال دون استخدام سفن China Ocean Shipping Company (Group) و China Shipping Container Lines (Group) التي ترفع أعلاماً أجنبية، وسفناً غيرها. وأثار التغيير الذي حدث منذ وقت قصير مخاوف بشأن هونغ كونغ (الصين) بسبب انخفاض الحركة الإجمالية والربط فيه (انظر أيضاً انخفاض مؤشر الربط بخطوط النقل البحري المنتظمة في عام ٢٠١٦ ، الشكل ٢-٦ (ح)). وكانت حماية دور هونغ كونغ (الصين) كميناء محوري للمسافة أحد أسباب القيود على الملاحة الساحلية في الصين، بالإضافة إلى حماية خطوط النقل البحري المحلية وشواغل الصين الأمنية.

وفي الهند، أدخلت، في الآونة الأخيرة، تغييرات على نظام الملاحة الساحلية في إطار إصلاحات أوسع نطاقاً تتعلق بتحسين اللوجستيات من أجل التجارة والتنافسية على حو يقلل التكاليف. وخففت الحكومة القيود على الملاحة الساحلية للسفن المتخصصة التي يقلُ العرض عنها عمّا هو مطلوب. وفي هذه الحالة، سُيُشجع السماح بمسافة الحاويات باستخدام السفن التي ترفع أعلاماً أجنبية التحول في وسائل النقل من الطرق والسكك الحديدية إلى النقل البحري الساحلي (MDS Transmodal, 2016).

وفي ماليزيا، يعزى تعديل سياسة الملاحة الساحلية إلى أسباب من بينها ارتفاع تكاليف السلع الاستهلاكية، فالسلع المصدرة من شرق ماليزيا تظل في مرحلة العبور لفترات ممتدة، لأن السفن المسافرة من شرق ماليزيا تعجز عن نقل الحمولة كاملاً. وبالتالي، يفقد المصتّعون في شرق ماليزيا قدرهم على المنافسة في الأسواق، لأن أسعار هذه البضائع لا تكون تنافسية عندما تصل إلى ميناء التفريغ. وأدى التأخير ومدى توافر السفن إلى زيادة رسوم الموانئ وجعل البضائع عرضة للسرقة. وزيادة على ذلك، تمر البضائع المنقوله من ماليزيا الجزرية إلى ماليزيا الشرقية عبر سلسلة إمداد ممتدة قبل تفريغها، فترتفع تبعاً لذلك أسعار الشحن. واضطربت قلة خيارات النقل والاحتكار في قطاع النقل البحري الزيادة لتحمل ثمن سياسة الملاحة الساحلية التي سعت بادئ ذي بدء إلى تحقيق مصلحة قطاع النقل البحري المحلي. ومن شأن إزالة قوانين الملاحة الساحلية أن يجعل الوصول إلى موانئ ماليزيا الشرقية أسهل، وبصانع الأنطشطة التجارية ويزيد أهمية هذه الموانئ، فتجذب طرق حركة الحاويات التي تعبّر مضيق ملقا.

وتعُدُّ نيوزيلندا حالة جديرة بالاهتمام أيضاً، فالقاعدة التنظيمية في هذا البلد بشأن النقل البحري الساحلي ظلت تسمح للسفن المسجلة في الخارج بالذهاب من ميناء محلي إلى آخر منذ عام ١٩٩٤ . وتنص القاعدة على أن النفاد إلى التجارة الساحلية يقتصر على السفن التي ترفع علم نيوزيلندا أو السفن الأجنبية في إطار مشارطة تأجير السفينة غير مجهزة لمشغل يقع مقره في نيوزيلندا. وتسمح القاعدة أيضاً بالنقل عبر الملاحة الساحلية إذا كانت السفينة



بما في ذلك الدفع وتقديم الإعلانات الإلكترونية والمعالجة قبل الوصول، مما يقصر الوقت الذي تمضي البضائع في الحدود. وعلى المنوال نفسه، تقدم المادة ١٠ التي تتناول إجراءات الاستيراد والتصدير والعبور حواجز لإدماج التجارة غير الرسمية في الاقتصاد الرسمي. إن تنفيذ كلا هاتين المادتين يؤثر تأثيراً إيجابياً أقوى في مؤشر سهولة مزاولة الأعمال للتجارة عبر الحدود المتعلقة بالبلد المعنى كما تشير إلى ذلك البيانات المستمدة من التحليل في كل بلد على حدة لعدد الإخطارات بشأن تاريخ نفاذ الاتفاق. وتؤثر تدابير تعزيز القدرة على التنبؤ أشد التأثير في الواردات وال الصادرات من السلع ذات القيمة المضافة. وفي هذا الصدد، تؤثر تدابير القرارات السابقة في الواردات، بينما تؤثر التدابير المتعلقة بتوافر المعلومات التجارية في الصادرات (OECD and UNCTAD 2017).

## تعاون أصحاب المصلحة

يعزز نفاذ الاتفاق أيضاً الشركات بين القطاعين العام والخاص. وتنص المادة ٢٣ من أعضاء منظمة التجارة العالمية إنشاء لجان وطنية لتسهيل التجارة تكون بمثابة منتديات يلتقي فيها ممثلو القطاعين العام والخاص، ويشمل ذلك مجتمع المبناء، للتشاور والحصول على المعلومات والتنسيق والمشاركة في استراتيجيات بغية تنفيذ الاتفاق وتسهيل التجارة بوجه عام بنجاح. وتكسي هذه الآلية أهمية بالغة لضمان استعمال أصحاب المصلحة المعنيين سياسياً من فيهم المستخدمون ومقدمو خدمات التجارة والنقل والدعم.

## تعزيز نظام مجتمع المينا

قد يؤدي تنفيذ الاتفاق أيضاً إلى تعزيز نظام مجتمع المينا بتفعيل منصات إلكترونية محايدة ومفتوحة، مثل النافذة الوحيدة حيث يتبادر أصحاب المصلحة من القطاعين العام والخاص المعلومات لتخليص البضائع من أجل زيادة كفاءة المجتمعات البحرية وتعزيز وضعها التنافسي.

وتقوم المادة ٤-١٠ من الاتفاق التي تقتضي أن تُنشئ البلدان نوافذ وحيدة وتحرص على استمرارها بدور رئيسي في هذا المسعى. ويتحقق تقديم البيانات الإلكترونية عن طريق النافذة الوحيدة الكفاعة القصوى في أداء الموانئ والعمليات اللوجستية وبيت أمنتها. كما أن ربط سلاسل النقل واللوجستيات يُقلل أيضاً من ازدحام البيانات وعدد الخطوات في الإجراءات التجارية. ويمكن أن تستكمل إجراءات أخرى في الاتفاق، مثل المدفوعات الإلكترونية (المادة ٢-٧) بيئة النافذة الوحيدة. ولدى موانئ كثيرة حول العالم نظم إلكترونية لمجتمع المينا تستخدمن لتبادل المعلومات بين أصحاب المصلحة في المينا. ويربط هذه النظم بنظم النافذة الوحيدة الإلكترونية أو تحويلها إليها يمكن ربط سلسلة النقل والتجارة برمتهما، مما يتيح ربط نظم اللوجستيات

## ١ - اتفاق تيسير التجارة

أصبح اتفاق تيسير التجارة نافذاً في ٢٢ شباط / فبراير ٢٠١٧. ويشدّد الاتفاق على أن حركة البضائع الكففة عبر الحدود تحيل أولوية في البرنامج العالمي للتجارة لدى الأوساط التجارية وفرادى البلدان على حد سواء. وهو يبيّن أيضاً حدوث تحول في مجال تركيز وتشغيل النظام التجارى المتعدد الأطراف الذى كان يستند أساساً إلى مفاوضات النفاذ إلى الأسواق. وعوضاً عن التفاوض بشأن الجوانب القانونية للنفاذ إلى الأسواق، تحول التركيز إلى تحسين النفاذ المادي إلى الأسواق بتحسين الإجراءات والربط.

ويضع الاتفاق إجراءات لتسريع حركة البضائع والإفراج عنها وتخليصها عبر الحدود بغية تخفيض تكاليف ذات الصلة وضمان سلامة سلع التجارة وأمنها في الوقت ذاته من خلال تدابير التحقق من الامتثال الفعالة. وتنزع هذه التدابير إلى أن تكون أقل تطوراً في البلدان النامية مقارنة بالبلدان المقدمة. ويتضمن الاتفاق قواعد رائدة تحكم المعاملة الخاصة والمتามية، رابطة التنفيذ من قبل البلدان النامية وأقل البلدان نمواً بتحقيق القدرة التقنية.

وعلى ضوء هذه الخلفية، يمكن لاتفاق تيسير التجارة أن يسهم في تخفيض تكاليف التجارة المتعلقة بإجراءات الاستيراد والتصدير والعبور تخفيضاً ملحوظاً إذا ما نفذت الإجراءات الواردة فيه تنفيذاً تاماً. وحسب تقديرات منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، تبلغ نسبة تخفيض تكاليف التجارة الكلية في أعقاب تنفيذ الاتفاق تفيراً تاماً ٦,٥ في المائة للبلدان المخاضرة للدخل و ١٧,٤ في المائة للبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا و ١٤,٦ في المائة للبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا و ١١,٨ في المائة للبلدان منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي Moise (and Sorescu, 2013). وسيكون لتنفيذ الاتفاق التأثير عالى في تكاليف التجارة أشد وقعاً من إلغاء جميع التعريفات World Trade Organization, 2015). وتقدر منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي والأونكتاد (٢٠١٧) أن تفيراً تاماً من التنفيذ يعزز تدفقات التجارة بنسبة ٦,٠ في المائة ويزيد الناتج المحلي الإجمالي بنسبة تتراوح بين ٤,٠ و ٤,٤ في المائة حسب مستوى التنمية في البلد المعنى. ولا يكتفى الأونكتاد (٢٠١٦) بتحليل علاقة الارتباط الإحصائي الوثيق بين تدابير محددة في الاتفاق والتنافسية بل يتناول أيضاً الارتباط بين إصلاحات تيسير التجارة وتحقيق أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بتعزيز حسن التسخير وإضفاء الطابع الرسمي على القطاع غير الرسمي.

## موثوقية معاملات التجارة البحرية وسرعتها

تضُع المادة ٧ من اتفاق تيسير التجارة تدابير للإفراج عن البضائع وتخليصها في الوقت المناسب. وفي الوقت نفسه، يشجع هذا التدبير الاستثمار في المعالجة الإلكترونية لإجراءات تخلص التجارة،

التجارة في البلدان المجاورة من جهة وزيادة الربط بسلسلة القيمة في البلد المعنى من جهة أخرى. وينص الاتفاق على تناول التعاون بين الوكالات والتعاون الجمركي على الصعيد الثنائي والمتعدد الأطراف وتحقيق الفرصة للتعاون الإقليمي بإنشاء نقاط الاستفسار وتوطيد عرى التعاون بين البلدان المجاورة. وفضلاً عن ذلك، يتحقق الاتفاق هذا المدفون أن يقتضي ذلك إبرام اتفاقات إقليمية عديدة للتجارة، جاعلاً معالجة إجراءات إدارية إضافية تتعلق بشهادات المنشأ أمراً لا داعي له (UNCTAD, 2016).

## ٢ - اتفاقية تسهيل حركة الملاحة البحرية الدولية

تكتسي اتفاقية تسهيل حركة الملاحة البحرية الدولية أهمية لدى القطاع البحري وقطاع الموانئ وتساهم في تحسين الربط في هذا المجال. وتحدد الاتفاقية إلى تيسير النقل البحري بتبسيط وتقليل الإجراءات، ومتطلبات البيانات، والإجراءات المرتبطة بوصول السفن التي تقوم برحلات دولية ومكوثها و MAGARAKA. ولهذه الغاية، يضم المرفق بالاتفاقية معايير ومارسات موصى بها بشأن الإجراءات، والمتطلبات المستندية، والإجراءات التي ينبغي تطبيقها على السفن وأطقمها، وعلى المسافرين، والبضائع، والأمتعة عند الوصول وأثناء المكوث ولدى المغادرة.

**وتحلّق الاتفاقية إلى تسعه عدد الإعلانات التي يمكن أن تطلبها السلطات العامة.** وتشمل هذه الاستمرارات الموحدة الصادرة عن المنظمة البحرية الدولية، بين أمور أخرى، الإعلان العام، وإعلان البضائع، وقوائم الطاقم والركاب، وقائمة البضائع الخطرة (IMO, 2017). وفي الوقت الحالي، تعكف المنظمة البحرية الدولية على تنقيح الدليل التوضيحي لاتفاقية بغية تحديث المعلومات.

## DAL - التوقعات والاعتبارات السياسية

لا يزال مستوى الربط المنخفض بالنقل يمثل عقبة رئيسية تعرقل ربط البلدان النامية بالأسواق العالمية. وبوجه خاص، تواجه البلدان غير الساحلية النامية، والدول الجزئية الصغيرة النامية، وغيرها من الاقتصادات الصغيرة والضعيفة، تحديات جسيمة في الاستفادة من فرص التجارة، لأنها تفتقر إلى روابط نقل أقل عدداً وتواتراً وموثوقية وأكثر تكلفة. ولأن النقل البحري لا يزال وسيلة النقل الرئيسية لواردات أغلب البلدان النامية وصادرها، فمن المهم تحديد السياسات التي تساعده في تحسين الربط بالنقل البحري. وبناء على التحليل الوارد في هذا الإصدار من الاستعراض، يمكن استخلاص عدد من الاستنتاجات

ونظم معلومات البيانات التجارية بالنظم الحكومية لتخليص البضائع التابعة للجمارك أو لغيرها من وكالات الحدود، فيتم تسريع عمليات التجارة وتبسيطها وتزداد كفاءة.

ويستشف من تجربة نظام الأونكتاد الآلي للبيانات الجمركية أن النوافذ الوحيدة يمكن أن تؤثر تأثيراً إيجابياً قوياً في سرعة الإجراءات التجارية وموثوقيتها وشفافيتها. ورواند خير مثال على ذلك، فقد ساعدت المكاتب البعدي لنافذة رواند الإلكترونية الوحيدة القائمة على النظام المؤتمت للمنصة العالمية للبيانات الجمركية المقامة في ميناءين في كينيا (مومباسا) وجمهورية تنزانيا المتحدة (دار السلام) المجاورتين في تقصير وقت التخلص من ١١ يوماً في عام ٢٠١٠ إلى ٣٤ ساعة في عام ٢٠١٤. وزاد حجم البضائع التي جرى تفتيشها من ١٤ بالمائة في عام ٢٠١٢ إلى ٤٢ في المائة في عام ٢٠١٤ وانخفضت تكلفة التخلص من ٣٠٠٠ فرنك إلى ٤٠٠٠ فرنك في فترة سنة واحدة ٢٠١٣-٢٠١٤ (Trade Mark East Africa, 2015).

## ربط البلدان غير الساحلية

تواجه البلدان غير الساحلية النامية تحديات إضافية؛ إذ إن تدفقاتها التجارية وتكليفها تعتمد على كفاءة الجمارك وغيرها من الوكالات الحدودية ليس في بلدانها فحسب بل وفي بلدان العبور المجاورة أيضاً. وعلى ضوء هذه الخلفية، تسعى المادة ١١ لزيادة كفاءة عمليات العبور التي تقتضي تنسيقاً وثيقاً بين وكالات عديدة على الجانب الآخر من الحدود. و تستفيد البلدان غير الساحلية النامية وبلدان العبور الساحلية النامية من تخفيض المهام البروغرافية المرتبطة بالعبور. وفضلاً عن ذلك، يقدم اتفاق تيسير التجارة معالجة شاملة لمسائل العبور بالنظر في العبور وتناوله في أحكام أخرى من الاتفاق. فعلى سبيل المثال، يتضمن الإنذار بنشر المعلومات المناسبة (المادة ١) وإتاحة الفرصة للتجار للتعليق على القواعد التنظيمية الجديدة قبل أن تصبح نافذة (المادة ٢) العبور أيضاً.

## تعزيز الربط الإقليمي

يرتبط تيسير عبور الحدود والتجارة ارتباطاً وثيقاً بالتكامل والتعاون على الصعيد الإقليمي بين البلدان المجاورة. ويشجع اتفاق تيسير التجارة الربط الإقليمي ويساهم فيه. وتتضاعف الفوائد المستمدة من إصلاحات تيسير التجارة المحلية عندما تتحقق هذه الإصلاحات مع البلدان المجاورة وفي سياق إقليمي مع الشركاء التجاريين. زد على ذلك أن الربط الإقليمي يساعد في إزالة العقبات الجغرافية على نحو يعود بالفائدة على الاقتصادات الصغيرة والبلدان غير الساحلية. وتشير منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي والأونكتاد (٢٠١٧) إلى الترابط الإيجابي المتين بين عمليات تحسين البنية التحتية وتحسين



ويمكن أن تقوم المنظمات الإقليمية والشركاء الإنمائيون الدوليون بدور مهم عند تحطيط الاستثمارات المينائية في بلدان تقع في المنطقة نفسها.

والوصيات لواضعي السياسات والمجتمع الدولي وعمل الأونكتاد في المستقبل، على النحو التالي.

## البيانات والبحوث

### الموانئ البحرية والمنطقة الداخلية

ينبغي الاستثمار في الموانئ البحرية والروابط المتعددة الوسائل. تقع مددات مهمة للربط البحري في بلد ما خارج نطاق سيطرة واضعي السياسات. ويصعب بوجه خاص تغيير وضع البلد الجغرافي وأحجام التجارة فيه. لكن من شأن الاستثمارات أن تحدث تأثيراً فعالاً في الموانئ البحرية المحلية. ويمكنها أيضاً أن تتخذ شكل شراكات بين القطاعين العام والخاص، لأن تشغيل أغلب موانئ الاستخدام العادي، مثل محطات الحاويات، اعتمد في العقود الأخيرة الماضية على عقود امتياز، أو على نوع آخر من الشراكة، مع القطاع الخاص.

ينبغي تشجيع التنافس بين الموانئ. ستتجه الضغوط التنافسية مشغلي الموانئ على تحقيق الكفاءة القصوى وتحويل مكاسب الكفاءة هذه إلى زبائنهم، وإلى الشاحنات، وخطوط النقل البحري. وينبغي ألا تقتصر المنافسة بين الموانئ على الموانئ البحرية المحلية، بل أن تشمل موانئ البلدان المجاورة كذلك. وتتمثل الأسواق الفعالة للنقل بالشاحنات، والبنية التحتية للسكك الحديدية والطرق، ونظم العبور وسائل ناجعة لتعزيز المنافسة بين الموانئ.

### تيسير التجارة والنقل

ينبغي إنشاء المنصات التعاونية أو تعزيزها. بموجب اتفاق تيسير التجارة واتفاقية تسهيل حركة الملاحة البحرية الدولية، ينبغي على الأعضاء إنشاء جان يقوم أصحاب المصلحة في إطارها بالتنسيق والتعاون في تنفيذ إصلاحات تيسير التجارة والنقل. وفي أفضل الحالات، ينبع ألا تقتصر هذه المنصات على مسائل الامتثال وأن تستهدف عوضاً عن ذلك جميع الإصلاحات الازمة لتيسير التجارة والنقل الدوليين.

ينبغي تيسير العبور الدولي والتجارة عبر الحدود. يستفيد الربط البحري من وجود منطقة داخلية أوسع للموانئ البحرية لاجتذاب بضائع إضافية من البلدان المجاورة. ويمكن تيسير العبور على نحو يتسمق مع المعايير والتوصيات الدولية، بما فيها تلك الصادرة عن الأمم المتحدة، ومنظمة الجمارك العالمية، ومنظمة التجارة العالمية. ويمكن أن تساعد نظم العبور الإقليمية ودون الإقليمية في ذلك المسعى، فهي كثيرة ما تكون أكثر طموحاً من المتطلبات الدنيا التي تقضي بها النظم المتعددة الأطراف.

تضمين الربط البحري في نماذج التخطيط والتجارة. عند التفاوض بشأن الصفقات التجارية، وإعداد السياسات التجارية، أو تحطيط الاستثمارات في بنية القلل التحتية، يمكن تحسين البحوث والتوقعات بشكل كبير إذا ضمّنت فيها البيانات عن شبكات النقل البحري. "ويجمع الربط الناجح بين التخطيط ل لتحقيق وفورات الحجم، وإنشاء قدرة مستدامة من البنية التحتية، واستخدام هذه القدرة، وجوانب الإدماج الاقتصادي" (Global Infrastructure Connectivity Alliance, 2017). وتحقيقاً لهذه الغاية، ينشر الأونكتاد مؤشرين سنويين عن الربط بالنقل البحري. ويُوصى بإجراء مزيد من البحوث بشأن عناصر الربط بالنقل البحري المحددة وكذلك الصلات بالأبعاد الأخرى للربط في مضمون النقل والتجارة.

استكشاف فرص الربط الرقمي وغيره من أشكال الربط. يؤدي تحسين الربط بالنقل إلى تخفيض تكاليف التجارة وزيادة تدفقاتها. وفي الوقت ذاته، تتسرب التجارة الإلكترونية، وسلسلة القيمة العالمية، والتطورات التكنولوجية في مزيد من الطلب على تحسين الربط الرقمي وسواء من أشكال الربط. وثمة فرص تتيحها تكنولوجيات الشبكات الحديثة، مثل نظم تتبع البضائع والسفين وغيرها من التطورات الرقمية الجديدة، يمكن أن تساعد في تعزيز الربط البحري. وعلى الباحثين وواضعي السياسات أن ينظروا إلى الربط البحري كعنصر من عناصر أبعاد الربط الأوسع نطاقاً.

### شبكات النقل البحري

تعزيز الروابط بين خدمات النقل البحري المحلية والإقليمية والقارية. يمكن أن تتسرب القيود المفروضة على أسواق الملاحة الساحلية المحلية، أو الإقليمية، في وجه من القصور في الربط البحري وفي فقدانه. ويمكن أن يعزز السماح للخطوط الدولية بأن تنقل أيضاً التجارة المحلية والبضائع الفرعية تنافسية موانئ البلد المعنى البحري وحصول المستوردين والمصدرين على خدمات النقل البحري الدولية.

الحرص على التنسيق الإقليمي. بوسع كثير من الموانئ أن تخدم أكثر من بلد واحد، إما بالروابط البرية، أو من خلال عمليات المسافة. وليس في مقدور كل بلد أن يصبح الميناء المحوري الرئيسي في المنطقة. وفي حالة الموانئ الواقعة على الطريق نفسه، من المستصوب تحطيط الاستثمارات المينائية تحطيطاً مشتركاً بغية استقبال السفن التي يتوقع أن تخدم هذا الطريق في المستقبل.

## التجارة ونقلها

ينبغي أن تكون سياسات التجارة والنقل واقعية. في

ضوء التطورات الأخيرة التي شهدتها القطاع في النقل البحري المنتظم، بما في ذلك من حيث عمليات الدمج والتحالفات العالمية والسفن غير المزودة بمعدات التحميل والتفریغ التي ما فتئت ترداد حجماً، سيكون احتفاظ بعض الأسواق النائية والصغيرة بروابط متواترة للنقل البحري المنتظم تحقق كفاءة التكاليف أمراً بعيد المنال وباهظ التكلفة. وينبغي أن تنظر سياسات التجارة نظرة واقعية لأنواع السلع والخدمات التي يمكن أن يستوردها بلد ما أو يصدرها. وقد يشمل ذلك البضائع والخدمات الرقمية، أو البضائع التي تكون قادرة على المنافسة إن نقلت جواً، بغية استكمال البضائع المتاجر بها بحراً.

ينبغي تحديد أهداف السياسات بوضوح. والربط ليس كل شيء. وقد لا يكون الضغط الذي تمارسه خطوط النقل البحري للاستثمار في الموانئ لاستيعاب سفن أكبر حجماً، لا سيما لعمليات المسافة، مبرراً كافياً لتكبّد تكاليف إضافية. فبدون أحجام إضافية، ستختفي زيادة حجم السفن القدرة الفعلية في الميناء البحري، إذ يقتضي الأمر وجود أرصفة أكبر لمناولة الحجم الكلي نفسه من البضائع. وينبغي أن تُحدد أهداف السياسات بوضوح. وفضلاً عن ذلك، لا يمثل تحسين الربط البحري هدفاً في حد ذاته، بل ينبع أن يسعى لتحقيق أغراض محددة سلفاً مثل تعزيز التنافسية التجارية والعملة.



## المراجع

- Brooks M, Wilmsmeier G and Sánchez RS (2014). Developing short sea shipping in South America: Looking beyond traditionalist perspectives. In: Chircop A, Coffen-Smout S and McConnell M, eds. *Ocean Yearbook*. Brill-Nijhoff. Leiden. 28:495–525.
- Ducruet C, ed. (forthcoming). *Advances in Shipping Data Analysis and Modelling*. Routledge Studies in Transport Analysis.
- Fugazza M (2015). *Maritime Connectivity and Trade*. Policy Issues in International Trade and Commodities. Research Studies Series No. 70. (United Nations publication. New York and Geneva).
- Fugazza M and Hoffmann J (2016). *Bilateral Liner Shipping Connectivity since 2006*. Policy Issues in International Trade and Commodities. Research Studies Series No.72 (United Nations publication. New York and Geneva).
- Fugazza M and Hoffmann J (2017). Liner shipping connectivity as determinant of trade. *Journal of Shipping and Trade*. 2(1).
- Geerlings H, Kupers B and Zuidwijk R, eds. (forthcoming). *Ports and Networks: Strategies, Operations and Perspectives*. Routledge.
- Global Infrastructure Connectivity Alliance (2017). G20 [Group of 20] Global Infrastructure Connectivity Alliance. 2017 Work plan. Available at [http://www.bundesfinanzministerium.de/Content/DE/Downloads/G20-Dokumente/GICA-2017-work-plan.pdf?\\_\\_blob=publicationFile&v=2](http://www.bundesfinanzministerium.de/Content/DE/Downloads/G20-Dokumente/GICA-2017-work-plan.pdf?__blob=publicationFile&v=2) (accessed 25 September 2017).
- Graham P (2003). Cabotage backward step say manufacturers. *New Zealand Herald*. 14 September. Available at [http://www.nzherald.co.nz/business/news/article.cfm?c\\_id=3&objectid=3523501](http://www.nzherald.co.nz/business/news/article.cfm?c_id=3&objectid=3523501) (accessed 25 July 2017).
- Hoffmann J, Van Hoogenhuizen J W and Wilmsmeier G (2014). Developing an index for bilateral liner shipping connectivity. Paper ID140. Presented at the 2014 Conference of the International Association of Maritime Economists in Norfolk, Virginia, United States.
- Hoffmann J, Wilmsmeier G and Lun V (2017). Connecting the world through global shipping networks. *Journal on Shipping and Trade*. 2(2). Available at [https://link.springer.com/journal/41072/topicalCollection/AC\\_835838b7940e77201a4118b71a0ed5f5](https://link.springer.com/journal/41072/topicalCollection/AC_835838b7940e77201a4118b71a0ed5f5) (accessed 25 September 2017).
- IMO (2017). FAL [Convention on Facilitation of International Maritime Traffic] forms and certificates. Available at <http://www.imo.org/en/OurWork/Facilitation/FormsCertificates/Pages/Default.aspx> (accessed 30 September 2017).
- MDS Transmodal (2016). Container shipping. India – the impacts of shipping lines' consolidation and the cabotage rule change. Available at <http://www.mdst.co.uk/articles/pages/india-dec16> (accessed 25 September 2017).
- MDS Transmodal (2017). Are direct services becoming less attractive for shipping lines? Available at <http://www.mdst.co.uk/articles/pages/briefing-feb-17> (accessed 26 September 2017).
- Moisé E and Sorescu S (2013). Trade Facilitation Indicators: The Potential Impact of Trade Facilitation on Developing Countries' Trade. OECD Trade Policy Papers No. 144. OECD Publishing. Paris. Available at <http://dx.doi.org/10.1787/5k4bw6kg6ws2-en> (accessed 28 September 2017).
- OECD and UNCTAD (2017). Digital connectivity and trade logistics: Getting goods shipped, across the border and delivered. In: *Aid for Trade at a Glance 2017: Promoting Trade, Inclusiveness and Connectivity for Sustainable Development*. World Trade Organization. Geneva.
- Shepherd B (forthcoming). Trade Costs and Connectivity. Developing Trade Consultants.
- Sourdin P and Pomfret R (2012). *Trade Facilitation: Defining, Measuring, Explaining and Reducing the Cost of International Trade*. Edward Elgar Publishing. Cheltenham, United Kingdom.
- Thompson M and Cockrell J (2015). Cabotage in New Zealand and Australia: A world of difference between neighbours? Insight and Knowledge. 13 July. Available at <https://www.clydeco.com/insight/article/cabotage-in-new-zealand-and-australia-a-world-of-difference-between-neighbo> (accessed 25 September 2017).
- Trade Mark East Africa (2015). Request for proposal: Formative evaluation of the Single Window for Rwanda Revenue Authority Project.
- UNCTAD (2016). *Trade Facilitation and Development: Driving Trade Competitiveness, Border Agency Effectiveness and Strengthened Governance*. (United Nations publication. Geneva. Available at [http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/dtltlb2016d1\\_en.pdf](http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/dtltlb2016d1_en.pdf) (accessed 25 September 2017).
- Wilmsmeier G (2014). *International Maritime Transport Costs: Market Structures and Network Configurations*. Ashgate. Farnham, United Kingdom.
- Wilmsmeier G, Gonzalez-Aregall M and Spengler T (2017). The liner shipping industry: Looking beyond firms – Markets structure, competition and concentration. Presented at the Annual Conference of the International Association of Maritime Economists. 27–30 June. Kyoto.

- Wilmsmeier G, Hoffmann J and Sánchez RJ (2006). The impact of port characteristics on international maritime transport costs. In: Cullinane K and Talley W, eds. *Research in Transportation Economics: Port Economics*. Volume 16. Elsevier. Amsterdam.
- World Bank (2013a). Networks and connectivity tools: Applying a new understanding to international economics. Available at [http://siteresources.worldbank.org/INTRANETTRADE/Resources/Internal-Training/287823-1349811450552/Program\\_Networks-and-Connectivity-Tools\\_May-21-2013.pdf](http://siteresources.worldbank.org/INTRANETTRADE/Resources/Internal-Training/287823-1349811450552/Program_Networks-and-Connectivity-Tools_May-21-2013.pdf) (accessed 28 September 2017).
- World Bank (2013b). Trade costs and development: A new data set. Economic Premise Series No. 104. Available at <http://siteresources.worldbank.org/EXTPREMNET/Resources/EP104.pdf> (accessed 28 September 2017).
- World Trade Organization (2015). *World Trade Report 2015: Speeding Up Trade – Benefits and Challenges of Implementing the World Trade Organization Trade Facilitation Agreement*. Geneva.
- World Trade Organization (2017). *Aid for Trade at a Glance 2017: Promoting Trade, Inclusiveness and Connectivity for Sustainable Development*. Geneva.

## حواشی نهاية الفصل

يمكن تنزيل مؤشر الربط الثنائي بخطوط النقل البحري المنتظمة من <http://stats.unctad.org/LSCI> (اطلع عليه في ٢٤ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧). ويستخلص المؤشر على النحو التالي: وُجِدَت جميع المكونات باستخدام الصيغة العيارية:  $(\text{Normalized\_Value}) = \frac{(\text{Raw} - \text{Min}(\text{Raw}))}{(\text{Max}(\text{Raw}) - \text{Min}(\text{Raw}))}$ . وقد اختيرت هذه الصيغة عوضاً عن صيغة  $\text{Raw}/\text{Max}(\text{Raw})$  أساساً بسبب وجود القيم الدنيا التي تختلف عن صفر. وإذا كانت جميع القيم الدنيا لجميع المكونات تعادل صفرًا، فستكون كلتا الصيغتين متعادلتين وستولد كل منهما قيماً موحدة متماثلة. ويُحسب المؤشر بأخذ المتوسط البسيط للمكونات الخمسة الموحدة. ونتيجة لذلك، يمكن أن يأخذ المؤشر فقط القيم بين صفر (الحد الأدنى) و ١ (الحد الأقصى). أما المكون الأول، فأخذ متممته إلى الوحدة (١ - القيمة - الملوحة) لاحترام التماثل بين القيم الأعلى والربط الأقوى.

الارتباطات الإحصائية المعروضة هنا تقريرات إرشادية ولا تنطوي بالضرورة على علاقة سببية، إذ إن الربط الأقوى قد يؤدي إلىزيد من التجارة والعكس صحيح. وفضلاً عن ذلك، لا يرجح أن تكون جميع الارتباطات خطية بالنظر إلى وجود عبارات وتدخلات بين المكونات يمكن أن تؤدي مجتمعة إلى تأثير مختلف. فعلى سبيل المثال، قد يكون مستوى المنافسة على خط بحري أشد تأثيراً في حالة الربط المباشر منه في الحالات التي تتطوّي على مسافة.

- ٣ يمكن تقسيم خدمات النقل البحري الدولي إلى مجموعتين أساسيتين. ففضلاً عن خدمات خطوط النقل البحري المنتظمة للتجارة المنقولة في حاويات، هناك خدمات النقل البحري لاستئجار والرحلات غير المنتظمة التي تُستخدم في أغلب الأحيان للسلع السائلة والجافة، مثل النفط، أو الفحم، أو ركاز الحديد. وتعود البضائع على متن السفينة إلى مالك واحد وتكون السفينة مستأجراً لعملية من نقطة إلى نقطة أخرى. ويشبه هذا النوع من الخدمة خدمة التاكسي أو حافلة تعمل بعقد استئجار. ولا توجد شبكات لهذه الخدمات ولا يمكن تطبيق مفهوم الربط.
- ٤ يمكن تنزيل مؤشر الربط بخطوط النقل البحري المنتظمة من <http://stats.unctad.org/LSCI> (اطلع عليه في ٢٤ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧). ويستخلص المؤشر على النحو التالي: لكل مكون من المكونات الخمسة، تُقسم قيمة البلد على القيمة القصوى لذلك العنصر في عام ٢٠٠٤، ويُحسب متوسط المكونات الخمسة لكل بلد. وبعد ذلك، يُقسم هذا المتوسط على المتوسط الأقصى لعام ٢٠٠٤ ويضرب في ١٠٠. وعلى هذا النحو، يُسند المؤشر القيمة ١٠٠ إلى البلد الذي لديه أعلى مؤشر متوسط للمكونات الخمسة في عام ٢٠٠٤، وهو الصين. ومصدر البيانات عن الجداول الزمنية لسفن الحاويات في السنوات الماضية حتى عام ٢٠١٥ هو *Containerization International*. وبالنسبة لعام ٢٠١٦ والسنوات اللاحقة، استخرجت البيانات من MDS Transmodal (<http://www.mdst.co.uk>، اطلع عليه في ٢٤ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧).



للاستزادة من المعلومات عن عمل الأونكتاد بشأن لوجستيات التجارة،

يرجى الرجوع إلى: <http://unctad.org/tlb>

وللاطلاع على استعراض النقل البحري لعام ٢٠١٧ ، انظر:

<http://unctad.org/rmt>

للاطلاع على الإحصاءات البحرية، انظر: <http://stats.unctad.org/maritime>

البريد الإلكتروني: [rmt@unctad.org](mailto:rmt@unctad.org)

ولمزيد من القراءة والاشتراك في نشرة الأونكتاد الإخبارية عن النقل وتنمية التجارة،

يرجى الرجوع إلى: <http://unctad.org/transportnews>